

广州市白云区投资促进局 2021 年部门 整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

1. 部门机构设置

广州市白云区投资促进局内设科室 7 个，分别为办公室、园区策划科、园区服务科、招商一科、招商二科、企业服务科，企业建设科。下属事业单位 2 个，分别为广州市白云区招商信息中心和广州市白云区投资促进中心。

2. 职能配置

(1) 负责贯彻执行国家和省、市、区有关招商引资、投资促进、企业建设服务、发展临空经济工作的方针、政策及有关规定，研究制定相应政策措施，并组织实施。落实区委、区政府有关招商引资、投资促进、企业建设服务重大决策部署。配合广州市空港委推进广州国际航空枢纽和临空经济示范区建设相关工作的落实，统筹协调区有关镇街和部门在临空经济示范区内履行各自职责。

(2) 按照牵头策划、参与规划、统筹计划、协调实施的原则，负责重点产业园区策划工作。参与国土规划制定与调整。统筹区

重点产业园区土地储备、基础设施建设实施计划。协调解决产业园区的开发问题。

(3) 负责拟订全区招商引资工作的中长期工作规划和年度计划。统筹、指导、协调全区招商引资、投资促进工作及亲商、安商、稳商工作。参与制定招商引资准入、扶持、奖励、考核等政策。负责对镇街开展相关业务工作进行指导和监督。

(4) 负责拟订、实施全区招商引资年度责任目标，分解下达全区招商引资工作目标，以及全区招商引资年度计划执行情况的考核及奖惩工作。

(5) 组织策划全区招商引资活动，统筹全区投资环境宣传和招商政策推介活动，组织考察和洽谈项目。

(6) 负责统筹全区招商网络、招商引资项目信息库和客商资源库的建设和管理工作。协调有关部门做好招商资源配置。促进全区招商人才队伍的建设。

(7) 牵头协调重大项目落户工作，监管重大项目落户工作进展，协调解决在谈项目重大问题，为落户的重大项目企业设立和工程建设等提供便利化服务，落实企业筹建相关扶持政策。

(8) 负责建立和完善全区企业筹建和服务工作机制。协调和督促有关职能部门为筹建企业配套基础设施建设等事项。协调解决筹建企业在建设过程中遇到的问题和困难。

(9) 承担区重点产业项目推进工作联席会议办公室日常工作。

(10) 完成区委、区政府和上级相关部门交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1. 年度工作总体目标：

白云区投资促进工作将紧紧围绕区委区政府的工作部署，立足于稳增长、调结构，推动重点产业园区高质量发展，推动重点招商项目落地打造发展新动能。全年计划新增产业用地谋划 12000 亩、总建筑面积约 900 万平方米；计划完成招商引资落地项目 180 宗、总投资额超 1000 亿元；计划完成出让产业用地项目 54 宗，其中工业用地出让 100 万平方米，商业用地出让 100 万平方米；计划新增产业项目开工建设 50 宗，完成固定资产投资 130 亿元；计划完成 13 宗村集体建设用地招选合作企业、总计容建筑面积 85 万平方米，其中商业商务用地 12 宗、计容建筑面积 80 万平方米，工业用地 1 宗，计容建筑面积 5 万平方米。

2. 重点工作完成情况：

(1) 编制招商规划和指引，系统规划招商工作，持续完善招商引资工作机制体制，基本形成以“一园一城一示范区”平台为主战场的高端要素集聚格局。

(2) 统筹推进重大产业平台建设，加快现代产业集聚。按照“一镇街一平台”要求，新策划一批具备发展潜力的产业区块。

(3) 加快推动重点产业项目落地，优化产业结构升级。完成招商落地。

(4)走出去请进来精准招商，合力打造白云品牌。区领导带头亲自抓招商，展示白云活力，扩大白云区宣传，营造全区大招商、招大商的整体氛围，合力打造白云品牌。

(5)全面做好落户企业服务，深化营商环境改革。企业服务更加精准高效。通过精准服务扶持，落实稳增长工作任务。

(三) 部门整体收支情况

1. 部门年度绩效目标：

(1)推进产业区块策划工作。深化 39 个招商引资产业区块研究，完善广州西岸、广州时尚之都、白云湖先进制造园区等策划，开展新和先进制造业产业园、白云智慧物流产业园等一批新载体策划，对接民营科技园改革创新成果，对 2021 年全区土地收储、出让计划提出产业建议。

(2)加快重点产业园区招商。全面完成白云新城 5-8 期、设计之都一期产业用地招商落地；统筹加快设计之都二期、三期和白云湖数字科技城黄金围片区、白云湖东片区征拆收储工作，推进招商项目落地和土地出让；推进民科园轨道交通产业园、定制家居产业园、美丽健康产业园一批工业项目落地。力争全年工业用地、商业商务用地出让各 100 万平方米。

(3)统筹全区招商引资工作。科学制定 2021 年全区招商引资目标任务，落实镇街、部门责任。牵头完成市下达招商工作任务，统筹完成区招商工作目标。针对数字经济、轨道交通、生物医药、

时尚设计、临空经济等产业，举办 8 场以上招商引资活动，打造高规格、高层次、有影响力的交流平台。有选择、有计划、有目的性开展一批外出招商引资考察工作。

(4) 深化招商企业落户服务。实施《白云区促进招商引资企业落户若干办法》，落实奖励政策；协助做好六大惠企政策修订和申报工作。推动建立由发改、统计、税务、科工商信、投资促进和镇街等组成的项目研判机制，集中解决企业在招商注册、纳税、及时纳统等方面的问题。

2. 绩效目标完成情况：

(1) 统筹推进重大产业平台建设，加快现代产业集聚。按照“一镇街一平台”要求，新策划新和生物科技先进制造产业园、广州白云神山物流枢纽、广州种业之都、广州食材之都、白云生命健康产业园等一批具备发展潜力的产业区块，累计谋划招商引资产业区块 48 个、总用地面积约 20 万亩，总建筑面积约 7000 万平方米，总建筑面积约 220 万平方米。省委深改委已印发民营科技园改革创新方案，核心区启动整村收储，轨道交通、装备制造、美丽健康等 17 宗项目挂牌及出让；白云湖数字科技城已制定开发建设三年行动方案和 2021 年工作计划，并启动白云湖数字科技城改革创新行动方案项目，累计完成收地超 1 万亩，中关村信息谷、北大科技园、清华力合科创、哈工大大数据集团等项目集聚；白云新城不断完善优质教育、医疗资源，已引入产业项

目 47 宗，打造轨道交通、航空、金融、建筑等总部经济集聚区；广州设计之都一期 14 宗重点招商项目加速落地，二期高标准打造“新城建示范及智能建造产业基地”，三期收储正加快推进；广州白云站“时尚之都”产业用地谋划已稳定，火车站西侧地块已纳入土地开发新增储备收地工作计划，第一宗产业用地项目成功落地；广州铁路集装箱中心站总占地面积约 2598 亩，是全国 18 个铁路集装箱中心站之一，将打造成为“空、铁、水、陆”一体的现代物流高端商贸总部聚集区；临空经济示范区大力整合临空产业资源，广州商务航空服务基地（FBO）、空港文旅小镇、穗佳空陆联运集散枢纽等一批重点项目已建成投入运营，空港 CBD、空港融创中心项目已开工建设，综保南区已正式开园，中欧班列保税物流集散中心和跨境电商全球集采中心项目启动，推动航空产业链向航空电子、航空金融、跨境电商、会议展贸等上下游关联产业延伸。

(2) 加快推动重点产业项目落地，优化产业结构升级。完成招商落地项目 181 宗、投资总额约 1007 亿元，目标完成率分别为 101%、101%。已挂牌出让国有产业用地项目共 38 宗，主要集中在白云湖数字科技城、移动互联网产业园、民科园等片区，总用地面积约 1355 亩，总建筑面积约 277 万平方米，投资总额约 433 亿元。统筹推进总建量约 86 万平方米、投资总额约 53 亿元村集体建设用地项目签订合作协议。全区开工在建项目 127 宗，

新开工产业项目 60 宗，总建筑面积约 493 万平方米，总投资额约 492 亿元。

(3) 走出去请进来精准招商，合力打造白云品牌。区领导带头亲自抓招商，率队赴北京、上海、杭州、深圳等地拜访会见企业 101 家次，主动对接华为、清华力合、中建七局、八局、普洛斯等企业，推动重点项目落地。重点办好了“2021 中国广州国际投资年会”、“白云美湾 美丽健康产业园重大项目签约暨动工仪式”、“2021 广东时装周-春季湾区（广东）时尚文化周暨广州（白云）时尚·设计产业交流推介系列活动”、首届白云区村集体建设用地招商推介暨产业园区促进大会等 38 场次招商引资活动，展示白云活力，扩大白云区宣传。联合 11 个镇街举办招商推介会等系列活动，营造全区大招商、招大商的整体氛围，合力打造白云品牌。

(4) 全面做好落户企业服务，深化营商环境改革。落地服务方面，切实有效解决项目报批报建、工商注册（变更）、办税等问题；协调解决南航货运医务室设立、南航物流航空运输经营许可证办理等重点企业诉求问题；为企业协调解决开工建设前的各类问题，取得施工许可等行政审批手续，企业拿地后开工建设进度明显加快，基本实现了交地后半年内开工的目标，助力企业在我区做大做强。惠企政策支持方面，积极宣讲招商引资“事前补”政策，制定了《广州市白云区促进招商引资企业落户若干办法申

报指南》并组织符合条件企业进行申报;为 17 家招商引资企业 36 名员工子女办理入学申报;为 16 家招商引资企业 27 名重点员工办理了入户指标申请;为 2 家招商引资企业 3 名员工办理云聚英才卡申请工作;为 4 家招商引资企业 5 名员工办理了广州市人才绿卡。

(四) 部门整体绩效管理情况

本部门内设科室 7 个, 下属事业单位 2 个, 均纳入 2021 年度部门预算编制范围。2021 年部门整体年初预算安排 5,278.33 万元, 年中预算调减 625.85 万元, 预算调整率为 11.86%, 调整后预算数 4,652.48 万元, 年度实际支出 4,468.73 万元, 年度预算支出执行率为 96.05%。

本年度部门整体共分为四个主要工作任务, 分别为完成策划方案、完成广州市白云区重点产业招商项目报批报建代办服务外包项目、提升招商引资的规模和质量、提供优质的招商引资企业服务。具体指标如下:

(1) 完成策划方案。设置 6 个关键绩效指标, 包含: “完成策划方案总数” “项目验收合格率” “按期完成率” “项目按规定支出” “产业用地出让面积” “对区域内生态环境的影响情况”。

(2) 完成广州市白云区重点产业招商项目报批报建代办服务外包项目。设置 6 个关键绩效指标, 包含: “服务对象” “开工项目数” “项目验收合格率” “按期完成率” “项是否有利于协调解决项目建设进度及存在问题” “提升公共服务水平”。

(3) 提升招商引资的规模和质量。设置 10 个关键绩效指标,

包含：“举办招商推介活动次数”“新增项目数量”“签约项目数量”“主题宣传片数量”“协助完成区领导带队赴市外拜访企业数量”“协助完成区领导带队赴市外拜访企业数量”“数字经济产业招商方向报告份数”“轨道交通产业招商方向报告份数”“外出考察数量”“搭建政企交流平台，营造亲清政商关系”“招商活动促成签约项目投资金额（亿元）”。

(4) 提供优质的招商引资企业服务。设置 5 个关键绩效指标，包含：“服务企业注册落户、举办政策宣讲、学习活动”“产业经济最新动态研究专报、政策解读专家讲座”“招商引资项目评审”“高层次人才服务人数”“是否优化营商环境，提升企业服务水平”。

二、综合评价分析

(一) 自评结论综述

2021 年度绩效部门整体支出绩效自评结果为“优”，自评分值为 91.35 分，本年度较好地完成各项既定目标。

(二) 各项工作任务绩效目标完成情况分析

根据本部门的《部门整体支出绩效目标申报表》及《部门整体支出绩效自评表》，部门整体支出绩效目标及完成情况如下表 1 所示：

表 1 部门整体支出绩效目标完成情况表 单位：万元

号	主 任 要 务	预期目标	目 标 完 成 情 况	关键指标及 目标值	指标完成情况	任 务 涉 及 资 金

号	主 要 任 务	预期目标	目标 完成情况	关键指标及 目标值	指标完成情况	任 务 涉 及 资 金
1	完 成 策 方 案	推进产业区块策划工作。深化 39 个招商引资产业区块研究，完善广州西岸、广州时尚之都、白云湖先进制造园区等策划，开展新和先进制造业产业园、白云智慧物流产业园等一批新载体策划，对接民营科技园改革创新成果，对 2021 年全区土地收储、出让计划提出产业建议。	围 绕 区 重 点 建 设 内 容 与 规 划， 完 成 策 划 方 案	完成策划方案总数，目标值为“3 册文本”	完成 4 册策划文本，已达到预期目标。	132
				项目验收合格率，目标值为“100%”。	完成项目的验收合格率为 100%，达到预期目标。	
				按期完成率，目标值为“100%”。	项目按照规划及时完成，按期完成率为 100%，达到预期目标。	
				项目按规定支出，目标值为“符合”。	项目按照合同规定及时支出项目资金，达到预期目标。	
				产业用地出让面积，目标值为“200 万 m ² ”。	产业用地出让面积全年累计 382 万 m ² ，达到预期目标。	
				对区域内生态环境的影响情况，目标值为“没有负面影响”。	对区域内生态环境没有负面影响，达到预期目标。	
2	完 成 广 州 白 云 区 重 点 产 业 招 商 目 报 批 建 办 服 包 目	加快重点产业园区招商。全面完成白云新城 5-8 期、设计之都一期产业用地招商落地；统筹加快设计之都二期、三期和白云湖数字科技城黄金围片区、白云湖东片区征拆收储工作，推进招商项目落地和土地出让；推进民科园轨道交通产业园、定制家居产业园、美丽健康产业一批工业项目落地。力争全年工业用地、商业商务用地出让各 100 万平方米。	1. 已完成年度新开工产业项目 50 宗任务目标，实际促开工产业项目 60 宗； 2. 已完成 2021 年提供现场服务 450 余次，代办事项 600 余项，取得行政审批手续 390 余件。	服务对象数量，目标值为“60 宗”。	实际完成 83 宗，达到预期目标。	118.97
				开工项目数，目标值为“50 宗以上项目开工”。	已有 60 宗项目开工，达到预期目标。	
				项目验收合格率，目标值为“100%”。	项目 100%按期通过验收及支付，达到预期目标。	
				按期完成率，目标值为“100%”。	项目 100%按期通过验收及支付，达到预期目标。	
				是否有利于协调解决项目建设进度及存在问题，目标值为“是”。	已协调解决问题 100 余项，达到预期目标。	
				提升公共服务水平，目标值为“企业开工时间由一年以上提升至半年内开工”。	有效提升提升公共服务水平，达到预期目标。	

号	主 要 任 务	预期目标	目 标 完 成 情 况	关 键 指 标 及 目 标 值	指 标 完 成 情 况	任 务 涉 及 资 金
			3. 已完成召开项目协调会 63 次，协调解决问题 100 余项，协调对接职能部门超过 150 次。			
3	提 升 招 商 资 规 和 量 的 模 式	统筹全区招商引资工作。科学制定 2021 年全区招商引资目标任务，落实镇街、部门责任。牵头完成市下达招商工作任务，统筹完成区招商工作目标。针对数字经济、轨道交通、生物医药、时尚设计、临空经济等产业，举办 8 场以上招商引资活动，打造高规格、高层次、有影响力的交流平台。有选择、有计划、有目的性开展一批外出招商引资考察工作。	1. 开展招商引资外出考察、宣传； 2. 举办招商引资宣传活动； 3. 完成数字经济产业招商方向报告； 4. 完成轨道交通产业招商方向报告	举办招商推介活动次数，目标值为“35 次”。 新增项目数量，目标值为“100 项”。 签约项目数量，目标值为“35 项”。 主题宣传片数量，目标值为“1 部”。 协助完成区领导带队赴市外拜访企业数量，目标值为“50 家”。 数字经济产业招商方向报告份数，目标值为“1 份”。 轨道交通产业招商方向报告份数，目标值为“1 份”。	2021 年实际完成 38 次，达到预期目标。 实际完成 105 项，达到预期目标。 实际签约项目数为 40 项，达到预期目标。 实际完成 90%，未达到预期目标。因财政资金收回，导致项目无法发起尾款支付，企业配合度下降。 实际协助完成区领导带队赴市外拜访企业 55 家，达到预期目标。 已完成数字经济产业招商方向报告 1 份，达到预期目标。 已完成轨道交通产业招商方向报告 1 份，达到预期目标。	321.09

号	主 要 任 务	预期目标	目 标 完 成 情 况	关 键 指 标 及 目 标 值	指 标 完 成 情 况	任 务 涉 及 资 金
				外出考察数量，目标值为“26次”。	实际本年度外出考察数为20次，因受疫情影响，外出考察次数减少，未达到预期目标。	
				搭建政企交流平台，营造亲清政商关系，目标值为“为企业提供了解白云区营商环境畅通渠道”。	为企业提供了解白云区营商环境畅通渠道，达到预期目标。	
				招商活动促成签约项目投资金额（亿元），目标值为“1500亿元”。	实际招商活动促成签约项目投资金额达1696亿元，达到预期目标。	
4	提供优质的招商引资企业服务	深化招商企业落户服务。实施《白云区促进招商引资企业落户若干办法》，落实奖励政策；协助做好六大惠企政策修订和申报工作。推动建立由发改、统计、税务、科工商信、投资促进和镇街等组成的项目研判机制，集中解决企业在招商注册、纳税、及时纳统等方面的问题。	1. 举办华为智慧城市峰会；2. 为企业提供服务使用华为云服务	服务企业注册落户、举办政策宣讲、学习活动，目标值为“100家企业完成注册落户工作；10场政策宣讲、学习活动”。	完成服务100家企业完成注册落户工作、10场政策宣讲，达到预期目标。	30.65
				产业经济最新动态研究专报、政策解读专家讲座，目标值为“12期产业经济最新动态研究专报；4场产业政策解读专家讲座”。	12期产业经济最新动态研究专报；4场产业政策解读专家讲座，达到预期目标。	
				招商引资项目评审，目标值为“50宗招商引资项目评审”。	已完成50项白云区招商引资项目评审工作，达到预期目标。	
				高层次人才服务人数，目标值为“服务90人”。	高层次人才服务卡机场便捷通关服务70人，未达到预期目标。因年度预测数与企业实际申请人数有偏差。	

号	主 要 任 务	预期目标	目 标 完 成 情 况	关键指标及 目标值	指标完成情况	任 务 涉 及 资 金
				是否优化营 商环境，提升企 业服务水平，目 标值为“是”。	提供优质的招商引资 企业服务，兑现白云区 招商引资企业落户政策，营 造良好的营商环境。加强 招商人员产业政策和前沿 知识学习，筛选引进优质 产业项目，加强招商项目 评估和风险管控，达到预 期目标。	

（三）主要工作成效

1. 大力开展区域招商宣传推介。2021年，完成招商落地项目181宗、投资总额约1007亿元，目标完成率分别为101%、101%。主动对接“2021中国广州国际投资年会”、“广州市城市更新高端商贸业政企对接会”等18场招商推介活动，充分发挥区域政策、企业及项目信息等资源优势，开展招商推介宣传；重点办好“白云美湾 美丽健康产业园重大项目签约暨动工仪式”、“2021广东时装周-春季湾区（广东）时尚文化周暨广州（白云）时尚·设计产业交流推介系列活动”、“白云区村集体建设用地招商推介暨产业园区促进大会”等7场招商活动，展示白云活力，扩大白云区区域宣传；联合江高镇、钟落潭镇、人和镇、三元里街、嘉禾街、鹤龙街、云城街、黄石街、石井街、松洲街、新市街、京溪街、棠景街、景泰街、龙归街、大源街16个街镇（13场）举办招商推介会，推介街镇优势资源，促进全区招商。

2. 着力开展免费代办服务。共对接服务区内重点招商企业83家，代办事项600余项，完成各类行政审批手续390余件，实现了帮助企业办实事、解难题、促发展，也确保了拿地企业拿

地半年内开工的目标。极大的优化了我区的营商环境，助力白云成为广州市最好、最强、最具活力的宜商宜业的行政区之一。

三、存在的主要问题

（一）受疫情影响招商项目进度滞后。受疫情等宏观经济的影响导致部分项目招商谈判进度放缓，重大制造业项目和外资项目落地不理想，走出去招商受到限制；部分重点项目单位经济下行压力大，出现现金流短缺、供应链中断、延迟复工复产等情况，导致项目投资资金压力增大、动工时间延迟、履约率低、经济数据缺失，项目进度不同程度地滞后。

（二）预算执行进度管理有待进一步加强。受疫情防控工作的影响导致部分项目虽完成阶段工作但未按序时进度请款或资金无法到位及时完成支付，导致预算执行未达序时进度，部门预算调整率偏高。

（三）招商线索搜集和分析能力有待提高。一是招商线索搜集途径有限，获取的线索深度和广度不够，线索搜集效率较低；二是数据分析能力有待提高，面对搜集到的海量数据，在有限的时间内判别数据真伪，分析数据重要程度，对数据进行归纳整理等专业能力仍需提高。

四、下一步改进措施

（一）坚持主动招商，提升招商工作质量水平。借助广州市白云招商投资促进会等招商平台，发挥招商总队联动协同招商作用，通过智慧招商综合管理平台运营，加强各镇街与部门之间招

商信息资源的互联互通,形成区领导主抓、区招商服务总队统筹、镇街落实、区投促协会协同的大招商全链条服务新格局。

(二)加大预算执行进度的督导力度。每月对本部门预算支出执行情况进行通报和预警,认真剖析影响预算执行进度的主要原因,研究对策,加快支出,确保绩效目标顺利实现,切实提高财政资金的使用效益;加大对项目的精细化、科学化管理力度,提高预算编制的合理性,完善财务管理制度,切实加强本部门预算管理,着力提高预算执行率,提升部门预算绩效管理广度和深度。

(三)继续做好招商线索搜集、分析。充分利用信息化手段,通过《穗府信息工作动态》、《每天快报》等渠道,加强招商信息搜集和分析,加大对“6+6”现代产业体系的研究,提前谋划,主动作为,加强信息上报工作,进一步提高招商信息质量,为招商引资工作提供决策辅助。