

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2021 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，对辖区的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2、落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建等工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自

觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导工会、共青团、妇联、残联等群团组织，指导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3、统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会化管理等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4、统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向，上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共

事件的应急处置方案。协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5、统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。(六)完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平,依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

6、动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

7、坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务

对象的各.行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

8、负责街道国有资产和集体资产管理工作。负责指导、支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，协调和管理涉农事务，发展农村集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

9、执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

10、法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

11、完成区委、区政府交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

一是持续抓好财政预算管理，加强预算统筹平衡。二是精准有效实施财政资金，促进经济高质量发展。三是坚持尽力而为、量力而行，推动公共服务水平提升。四是完善城乡基础设施建设，更大力度统筹推动发展美丽乡村。五是做好应急管理工作和应急指挥职责工作，确保机关运行高效畅通。六是协调组织辖内社会治安综合治理、社会心理服务、人民调解、维护社会稳定工作，加强法治社会建设，推进平安建设工作。七是宣传和执行党的路线、方针、政策，贯彻落实上级党委的决策、部署。

（三）部门整体收支情况

1、部门整体收入情况

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2021 年度总收入 24,171.68 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 12,423.19 万元，占总收入的 51.4%，政府性基金预算财政拨款收入 11,748.48 万元。占总收入的 48.6%

2、部门整体支出情况

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2021 年度总支出 24,171.68 万元，其中基本支出 2,233.8 万元，占总支出的 9.24%，项目支出 21,937.87 万元。占总支出的 90.76%。

3、“三公”经费支出情况

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2021 年度“三公”经费财政拨款支出决算为 14.12 万元，完成预算 18.8 万元的 75.11%。公务用车购置及运行费支出 14.05 万元，占 99.5%；公务接待费支出 0.07 万元，占 0.5%。发生国内接

待 1 次，接待人数共 17 人。

（四）部门整体绩效管理情况

按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评价指标，我街进行了认真的自评分析，经研究，我街 2021 年整体支出绩效自评结果为 92.67 分。在区委、区政府坚强领导下，把学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话精神与各项目标任务相结合，宣传和执行党的路线、方针、政策，贯彻落实上级党委的决策、部署，加强党员教育管理，抓紧抓实抓细各项疫情防控措施，持续开展疫情防控常态化工作，全方位铺开防疫宣传教育，全面落实科学发展思路“抓工作落实”年，激活内在动力，真抓实干、攻坚克难，社会经济事业均取得明显成效。

二、综合评价分析

综合评价分析从评价情况来看，我街较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（一）自评结论综述

部门整体支出绩效目标完成情况与效益主要是：结合部门决算管理工作，我街按要求对所有财政资金安排的项目进行了绩效评价，从评价情况来看，预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标。2021 年度在立项阶段通过设定绩效目标、建立指标体系，清楚地了解实施项目所要取得社会效益和经济效益，职能和目标得到了进一步明确，自我约束意识及责任意识明显提高。通过开展绩效评价，及时

找出项目管理中存在的问题及其原因，积极采取改进措施，加强项目的规划与科学论证，健全项目资金的核算与管理制度，改进资金使用管理方式，逐步形成自我约束、内部规范的良性机制，提高了管理水平和资金使用效益。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、推进疫情防控新常态，坚持稳中取胜。不断完善常态化疫情防控和战时工作机制，有效保障我街防疫工作统分结合、指挥顺畅、高效运转，街道成立至今未出现疫情传播。成立大源街疫情防控指挥部，下设 11 个工作组、14 个专班，明确各部门、村居职责，发动街道、村社工作人员近 4 万人次深入市场、商超、企业、园区等公共场所开展防疫宣传达 6000 余次，做好辖内 1 个进口冷链食品集中监管仓防疫工作。成立重点地区返穗人员排查专班，实现重点地区返穗人员落地排查率、核酸检测率双 100%，提供健康管理 13473 人。完善全员核酸检测体系，做好疫情防控物资储备，在全街范围内组织开展全员核酸检测 4 次，累计检测约 51.3 万人次。克服未建社区卫生服务中心等客观困难，在辖内设置疫苗临时接种点位 3 处，累计接种疫苗 33.46 万剂次、16.73 万人，其中 12 岁~17 岁人群全程接种率 79.66%，18 岁以上人群全程接种率 91.37%，60 岁以上老年人全程接种率 71.04%，全人群全程接种率 80.55%。

2、绘制经济发展新蓝图，坚持稳中求进。立足经济发展现状，从产业发展最薄弱环节切入，实现经济加速向高质量发展阶段迈进。完成地区生产总值 33.3 亿元，同比增长

8.8%。固定资产投资 50.3 亿元，提前四个月超额完成全年目标任务。规上企业从 114 家增至 141 家，规模以上工业总产值 5.1 亿元，同比增长 16.3%。传统物流行业转型升级，现代服务业蓬勃发展，各项经济指标平稳向好，房地产销售面积、直播电商类企业升规纳统实现“零”的突破。积极与区投促局、市城规院、戴德梁行等部门对接，研究制定《大源街十四五规划》《大源街产业规划》，明确“一核三区”产业空间布局。搭建具有大源特色的“全链条”招商引资服务体系，形成大源街招商引资载体基础数据库。成立大源街商会，举办招商推介活动 7 场，昌盛汽车产业园、中科创新产业园、益云智慧物流总部等项目意向落地企业近百家，大源村、石湖村留用地项目吸引近 10 家大型企业洽谈，2021 年完成 3 个落地项目，投资总额达 7.95 亿元。

3、塑造城市管理新秩序，坚持稳中有序。在城市更新、突发应急、全域环境整治等工作上聚力攻坚，坚持内涵式集约型发展，城市功能品质明显提升。东北货车外绕线等 5 个重点项目涉及征收土地面积 981.89 亩，交地完成率 89%，东北货车外绕线、华快石门堂山隧道顺利贯通。大源容发地块等 7 个土地收储项目涉及收储土地面积 1652.16 亩，交地完成率 93%。推动大源村“重点村”综合整治规划，收储并出让土地 415 亩，成交价超 38 亿元。高标准完成 175 亩机场三期基本农田补划复耕、50 亩弃耕地块复耕，复绿地块面积 3 万平方米。投入 2 亿多元建设大源村外环路、沙坑涌碧道等党群共享空间，改造大源东路、石湖村委周边、白云大道

沿线环境，推进岐山容貌示范社区建设，创建 567 米上迳中路乡村示范带。完善突发事件应急预案体系，处置各类安全隐患 2.5 万宗。清空“民宅办厂”1624 套。开展电商园区及生产经营单位安全生产消防检查，安装智能烟感报警系统 4414 个。统筹街道燃气安全管理，拆除 1026 个直排式热水器。投入使用 193 个电动自行车充电桩。全面开展全域环境综合整治。坚决拆除违建 43.6 万平方米。整治“散乱污”123 家。创新垃圾分类体制机制，100%完成城市管理督办案件，建成资源回收中心等为一体的垃圾分类示范区。落实 S115、G105、大源路段全域整治，查处“六乱”近万宗。全面巡查辖内 1 主涌 3 支流，拆除涉水违建 6.22 万平方米，规划新增污水管网 8.6 公里。

4、打造社会治理新引擎，坚持稳中更稳。坚持推动资源下沉、管理下沉、服务下沉，推动数字治理、强化信息化支撑，大源村整治经验得到广泛推广。探索社会治理一张网工程、3+X 纠纷调解、村级民主自治等一系列特色做法，大源村被评为全国乡村治理示范村、广东省民主法治村，获广州市市域社会治理创新项目大赛二等奖。完善“综治中心+网格化+信息化”体系，登记实有人口 15.49 万人、企业 4716 间，处理网格事件 1.9 万宗。推动“雪亮工程”“天网工程”，推广使用“令行禁止、有呼必应”智慧社区平台，全覆盖安装蓝牙门禁 4890 个。开展社会治安突出问题集中整治专项行动 113 次，抓获违法嫌疑人 542 人，案件类警情同比下降 10.78%。参加 2021 年白云区治安联防队伍暨最小应急单元

大比武活动，荣获“优秀组织奖”。开展摩电整治行动 193 次，交通秩序得到有效改善。开展反诈宣传活动 276 场，安装国家反诈中心 APP 8.5 万人，电诈立案 400 宗，实现大幅度下降。加强保密、打假、反邪教、禁毒、扫黑除恶、平安网格创建等工作，《同一个梦想》获得禁毒公益微视频创作大赛一等奖。

5、激发党建引领新动能，坚持稳中向好。树立党建统领基层治理鲜明导向，充分发挥党建引领最大效力，党建做法得到上级充分肯定。扎实开展党史学习教育，传达学习习近平讲话精神 21 次，中心组组织党史理论学习会 4 次，通过街党校及分教点开展学习培训 85 次。全面落实基层党建“4+5+1”制度，大源村党支部、党员星级评定的做法得到市委主要领导高度肯定。顺利完成村（社区）、经济社“两委”换届选举工作，未发生涉换届重大维稳、舆情突发事件。做好“我为群众办实事”实践活动，征集微心愿 82 个，微项目 66 个。落实 6 个村（社区）十件民生实事，完成民生实事 34 件、履职承诺 144 条。分类整理并动态更新“六类名册”，完善村社干部人事档案和廉洁档案，实现村社干部 100%建档。核准 476 家非公企业党建情况，新建 19 个“两新”党组织，推动辖内 8 家五类企业党组织覆盖率 100%。组建 109 个网格党支部（党群服务队），进一步激发群团组织活力，开展国庆专项、疫苗接种、创文行动等活动近百场。

6、构建民生保障新格局，坚持稳中有为。高标准推进民生事业发展，扎实做好普惠性、基础性、兜底性民生建设，

不断提高群众获得感幸福感。深入实施“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三项工程，保障高校毕业生、就业困难人员等重点群体就业，举办5场就业招聘会，推动就业920人，调处劳资纠纷405宗，追回工人工资571.2万元。推动广州源雅学校建成投入使用、大源小学扩建使用，新增中小学学位5400个，引导8家符合公办幼儿园办学要求的无证园申办村社集体公办园。升级改造大源村卫生站，继续实行“一元钱看病”项目，开展老年人健康体检“送医上门”工作，有效解决群众看病难问题。推动街综合养老服务中心建设，做好低保人员、困境儿童、特困人员等特殊群体福利保障。积极落实退役军人优抚政策和双拥工作，创建全国示范型退役军人服务站。开展来穗人员融合服务221场，服务1.36万人次。落实“四级贯通、接诉即办”机制，承办12345政府服务热线案件4454件，受理居住证业务1.96万条、积分制入户235人次、积分制入学107人次。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1、大源村16单元品质提升工程征拆补偿款项目全年预算数为11576万元，执行数为11576万元，完成预算的100.0%，符合预算支出计划，未出现任何违规使用资金的情况。

2、疫情防控应急专项项目全年预算数为353.3万元，执行数为342.12万元，完成预算的96.84%，符合预算支出计划，未出现任何违规使用资金的情况。

3、“重点村”综合整治工作经费项目全年预算数为1137.49万元，执行数为1137.49万元，完成预算的100.0%，符合预算支出计划，未出现任何违规使用资金的情况。

（四）主要工作成效

1、强化街党建工作，确保各级党组织正常开展党建工作、落实阵地建设和人员配备，征订党内刊物、组织党内教育培训，推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建、机关及所属单位党建工作。

2、发挥民政工作，维护社会稳定，调节社会矛盾；认真落实民政、低保工作、残疾人救助、医疗救助、政务服务工作、公租房、殡葬工作等各项民生方针政策，全心全意为群众服务。

3、增强综治维稳大局意识，维护辖内平安和谐稳落实常态化禁毒宣，进一步加强扫黑除恶宣传工作，提高人民群众参与扫黑除恶工作的积极性和热情。

4、进一步推动我街招商引资工作提质增效，改善投资服务环境，加快结构调整，促进产业升级，更好地为我街经济发展服务；严厉打击我街制售假冒伪劣商品违法行为，营造我街良好的营商环境，为实现我街经济高质量发展提供有力支撑；加强食品消费安全提示，降低食品安全事故发生风险。提高公众食品安全素养，营造人人参与、人人关心食品安全的良好社会氛围。

三、存在的主要问题

一是编制预算时，绩效目标及绩效指标的设定细化程度

需提高。二是绩效运行监控工作还需增加更多的具体抓手，以便工作更好地落在实处。

三、下一步改进措施

一是提高预算编制的科学性和准确性。编制预算时，绩效指标应进一步细化、量化，具有明确的评价标准。绩效指标值一般对应已有统计数据，或在成本可控的前提下，通过统计、调查、评判等便于获取。确难以量化的，可采用定性表述，但应具有可衡量性。二是加强预算执行时的绩效运行监控。探索制定绩效管理制度，为规范管理夯实基础。开展预算执行进度监控工作时，收集处室的支出绩效情况，详细了解项目支出存在的问题，对可预见的影响因素，早研究、早应对。