

广州市白云区人民政府大源街道办事处部 门 2021 年大源村 16 单元品质提升工程 征拆补偿款项目绩效评价结果报告

一、基本情况

（一）项目实施情况

本次品质提升工程道路建设涉及征收集体土地上房屋共约 106 栋，面积共约 178209 平方米，房屋拆除后的用地用于打通市政道路、消防通道、完善公服配套设施、市政设施、人居品质提升及重要建筑整治等。

（二）财政支出情况

本项目资金来源为区财政资金，按照云府办〔2020〕20 号文有关情况，项目概算金额为 32519.37 万元。2021 年度年初预算安排 20000 万元，预算调减 8424 万元，调整后预算金额 11576 万元，实际完成支出 11576 万元，预算执行进行 100.0%。

（三）项目管理情况

我部门按照上级相关工作要求，严格贯彻落实内控制度及财务管理制度，认真落实绩效管理责任，切实加强预算绩效管理组织领导，抓紧布置各项工作，按时保质保量完

成。同时，定期开展项目绩效自评工作，对照项目绩效目标，从绩效自评的真实性、合理性、完整性等方面进行了严格审核，针对自评结果的整理分析，对存在的问题进行整改。

（四）项目绩效管理情况

结合上级对大源村 16 单元品质提升工程征拆迁补偿款工作考核标准及日常工作要求，2021 年度大源村 16 单元品质提升工程征拆迁补偿款项目共设立 6 个绩效指标，指标涵盖房屋测绘、补偿协议签订房屋、拆除房屋面积、按时足额支付房屋征收相关补偿款等内容。大源街道办事处于 2021 年年中对大源村 16 单元品质提升工程征拆迁补偿款支出绩效目标进行了自行监控，监控情况良好，经费整体按进度支出，各绩效指标有序推进。

二、综合评价分析

（一）评价结论综述

项目依照相关的要求决策，依据充分、目标明确、程序合理，与政策要求高度相关；项目的管理合理，项目资金到位及时，使用等按计划进行，项目的组织管理有效；项目的产出达到目标，项目效果良好，项目的绩效实现。综上所述，项目总体评分为 93 分。

（四）项目效益分析

项目产出完成情况：详查测绘房屋数量（栋）92 栋，补偿协议签订房屋（栋）64 栋，拆除房屋面积（平方米）4.8262 万平方米，按时足额支付房屋征收相关补偿款 11576 万元，

保障项目动迁工作的顺利开展，支付动迁服务公司动迁服务预付款。

（五）支出效益分析

1、已完成档案规范化处理入馆项目结算工作，支付项目预付款和进度款，2021 年该项目预算数（含年中调整数）为 11576 万元，实际执行数为 11576 万元，已完成预算的 100%。

2.整体控制支出在预算内。

3.年度整体绩效目标完成。

三、存在的主要问题

部分权属人因对补偿标准、征收范围存在异议、合资建房征收补偿标准及清退方式不明确等问题，未予配合开展征收补偿确认和协议签订工作。

四、下一步改进措施

联合大源村对未配合开展征收补偿确认工作的房屋及权属人情况进行梳理，深入了解存在问题，并逐宗分析、逐宗突破；同时加快对已腾空房屋进行拆除。