

2021

一、基本情况

（一）项目实施情况

中共广州市白云区委党校学校建与上世纪 80 年代，经历了 40 多年的风雨后，教学楼已逐渐出现了各类问题，区委党校的公共卫生间出现墙体脱落、裂缝、漏水、腐臭等问题，已不能满足日常的培训需要，不进行维修维护将会带来极大的用水用电安全隐患。故白云区委党校在 2021 年 7 月申请区委相关部门到现场勘查，请示对区委党校 13 个公共卫生间进行彻底翻新改造。项目预算于 2021 年 10 月下发，项目在政府采购网进行采购，确认广州筑嘉建设有限公司为项目主体工程实施单位，并于 2021 年 10 月 20 日签订施工合同。合同金额为 556000 元，合同自签订日起生效。

（二）财政支出情况

区委党校公共卫生间改造工程总预算 60 万元，包括工程概算咨询费、主体工程费用、工程监理费、设计费，其中工程概算咨询费 2000 元，主体工程费用 556000 元，工程监理费 15672.31 元，工程设计费暂定 26100 元（实际支出根据最终财评结果来定）。

（三）项目管理情况

区委党校公共卫生间改造工程项目属于 400 万元以下的业务用房的维修维护项目，不需要发改局立项。项目经班子会讨论在广东省政府采购网进行集中采购，最终确定广州筑嘉建设有限公司为项目主体工程实施单位，并于 2021 年 10 月 20 日签订施工合同。合同金额为 556000 元，合同自签订日起生效。项目由广东炫诚工程管理有限公司承担工程监理，监理自工程开工开始实施，至工程竣工验收结束止。

（四）项目绩效管理情况

区委党校公共卫生间改造工程项目旨在对区委党校 13 个公共卫生间进行全面的改造，为学员提供更加安全、干净、整洁及便利的卫生条件，提升教学后勤保障水平。截止 2021 年年底该工程项目共支出 48.3 万元，达到预期进度，且部分卫生间已可投入使用。

二、综合评价分析

区委党校公共卫生间改造工程项目总体工程按照预期进度进行，且部分卫生间已可投入使用。工程的数量 13 间按照要求正常推进，且成本在预算范围内，工程也有监理单位，但是工程受教学培训的影响有时无法正常开工（工程噪音会影响学员上课，故开班期间减少或不开工），导致工期无法准确预计，形成扣分原因。

（一）评价结论综述

截止 2021 年年底该工程项目共支出 48.3 万元，达到预

期进度，且部分卫生间已可投入使用。项目总评分 92.03 分。

（二）项目效益分析

区委党校公共卫生间改造工程项目旨在对区委党校 13 个公共卫生间进行全面的改造，为学员提供更加安全、干净、整洁及便利的卫生条件，提升教学后勤保障水平。截止 2021 年年底已完成 10 间的改造，有些已提前验收和投入使用，有效的节约了水资源，保护了生态环境，提升了我校的办学条件，提高了我校的培训后勤保障水平，收到学员和干部职工的一致好评。

（三）支出效益分析（简要介绍支出进度、支出效率、支出规范、成本控制分析〈是否全部支出都能产生效益，是否用最小的支出获得最大效益〉、项目成本效益等情况）

三、存在的主要问题

受培训和新冠肺炎疫情的影响，无法准确确定工期；项目缺乏整体思维和全局思维，缺乏预见性导致项目进行到中间发现设计有考虑不周全之处。下一步改进措施主要是项目前期加强对项目整体性、全局性和前瞻性的了解，避免工程中期进行变动。

四、下一步改进措施

下一步改进措施主要是在项目前期加强对项目整体性、全局性和前瞻性的了解，避免工程中期进行变动。