
广州市白云区同和街市政管理所

2021 年环卫保洁专项项目

绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目实施情况

根据环卫作业规范化及全域环境综合整治精细化工作要求，环卫保洁专项经费主要用于负责辖内 18 个村社共 403756.74 平方米和市政道路及公共区域共 509961 平方米的环卫保洁工作，全面贯彻干净、整洁、平安、有序的理念；负责辖内生活垃圾清运、垃圾分类收集、环卫设备、公园绿化等维护与管理。

（二）财政支出情况

环卫保洁专项，预算经费安排 500 万元，实际支出 500 万元，预算完成率 100%。

（三）项目管理情况

一是严格落实《预算法》和预算管理相关规定，项目支出按照批准的预算审核列支，严格控制在预算额度内使用，支出的范围和标准符合相关规定。

二是实行专人负责管理并有明确职责分工。根据相关规定，与施工方、监理方等签订合同。建立专门的项目管理制度，对项目招投标、建设、验收等方面进行监管，建立有效检查监督管理机制。

（四）项目绩效管理情况

一是根据垃圾日产日清的工作原则，确保人居环境、城市环境整洁，避免垃圾满溢，影响市容美观，营造良好的大气、水质、土壤环境，每日依据工作安排，合理开展垃圾清理运输工作，做到日产日清，及时清运。

二是投入大量人力、物力进行清运。开展辖区大件沙发清理、绿化垃圾、杂物清运处理，解决了城中村垃圾堆积和处理问题，建立了大件沙发、建筑余泥分类运输处理模式，特别是垃圾控量时期垃圾分类处理的问题。

三是每月定期或不定期的开展辖内环境整治工作，对辖内重点地域脏乱差和居民投诉黑点等问题进行逐一解决，进一步提升辖内整体卫生状况，保证了辖区环境卫生的干净整洁。

二、综合评价分析

（一）评价结论综述

从整体看，本单位较好地完成本年度项目经费支出，预算执行率 100%，绩效评价分值 99 分，有效对其实行了监管，确保了专项经费专款专用，充分发挥了市政专项经费的引导作用。对于项目支出遵守各项规章制度。

（二）项目效益分析

一是项目投入现场管理人员 5 名，环卫工人 40 名，环卫车辆司机 21 名，作业工人 21 名。同时投入 5 台大型垃圾压缩车，绿化垃圾破碎机 2 台，环卫车辆 8 台在辖区内进行垃圾收运工作，加强机械化运作，减少环卫工人工作量，大大缩短了垃圾收运时间，确保做到垃圾日产日清。二是制订了《同和街环境卫生管理专业化实施方案》和年度预算和政府采购任务，推动专业化市场运作模式，以督办考核为抓手，逐步实施管干分离、制度管事、规章管人的工作机制，项目及时完工率 100%。

通过本项目实施，加强对辖内的卫生黑角、内街内巷和重点地域的脏乱差等问题进行逐一解决，进一步提升辖内整体卫生状况，保证了辖区环境卫生的干净整洁。为预防登革热等传染疾病做出了重要保障，同时加强辖内居民的幸福指数和提升同和街的宜居感，并获得良好的社会效应。

（三）支出效益分析

环卫保洁专项经费，全年支出进度 100.0%，严格规范经费支出管理，发挥财政资金使用效益，提高财政支出的均衡性和时效性。预算绩效目标运行监控清晰，跟踪发现偏差及时得到纠正，资金使用进度相对均衡。充分认识项目资金的重要性和特殊性，以高度的责任感和使命感管好用好每一分钱，使资金的安排、使用发挥出最大效益，实现项目目标。

三、存在的主要问题

一是外来人口的增加、居民的垃圾分类意识不强导致生活垃圾不断增加，垃圾清运压力增大；二是存在垃圾偷倒情

况，导致不良影响。

四、下一步改进措施

一是加大宣传垃圾分类。定时开展宣传垃圾分类活动，让居民广泛参与到垃圾分类的工作中。

二是加强辖内的全域环境综合整治工作和辖内环境卫生监管，建立奖惩机制。加强对辖内的道路环境卫生、市容市貌和城市景观保洁力度，提升辖内居民的幸福指数和同和街的宜居感。

三是加强制度管理，建立健全规范的财务报账程序，包括市政所所有储备物资的出入库台账，公务车辆及压缩站维修保养的支出台账。人员管理方面，实施管干分离、强化管理的工作机制，建立健全的考核机制，实行考核与工资绩效相挂钩。