

一、基本情况

（一）部门概况

1.部门机构设置

广州市白云区人和镇人民政府内设党政机构 12 个，分别为党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室、纪检监察办公室、公共服务办公室、综合治理办公室、综合行政执法办公室、经济发展办公室、农业农村办公室、规划建设办公室、生态环境保护办公室、财政办公室。

2.部门职能配置

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定，执行本镇党员代表大会（党员大会）及本级人民代表大会的决议，发布决定和命令。研究决定本镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设以及乡村振兴等方面的重大问题。对本镇内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查的职责。加强对以本镇为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议。（2）落实基层党建工作责任制，加强镇党委自身建设和村社党组织建设，以及其他隶属镇党

委的党组织建设，抓好发展党员工作，加强党员队伍建设。维护和执行党的纪律，监督党员干部和其他任何工作人员严格遵守国家法律法规。负责本镇的行政监察工作。（3）统筹制定区域发展重大决策和建设规划，执行本镇的经济和社会发展规划、预算。负责镇经济管理工作，制定符合镇情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地。负责本镇财政、审计、统计工作。负责本镇的“三农”工作。（4）统筹负责辖区公共服务工作。负责民政等社会事务工作，制定本镇民政事业发展和年度工作计划。负责社区建议和管理，积极开展社区服务工作，大力兴办社会福利事业，发动和组织村（居）民委员会开展各类社会公益活动。负责优抚安置、拥军优属、社会救济、社会福利、劳动就业、住房保障、社会保障、民兵、兵役、侨务、科普、教育、社区文化、体育、人口和计划生育、公共卫生、初级卫生保健、残联等工作。经过法定程序后，以镇自身名义开展有关审批服务工作。（5）统筹负责辖区综合治理工作。以群众工作为基础，以村镇建设和城市管理为重点，组织协调落实辖区内社会管理工作。与区有关职能部门共同开展城市管理、生态环境保护、环境卫生管理、市场监督管理、食品药品安全监督等工作。负责安全生产监督、消防等工作。负责本镇综治维稳及信访工作，负责本镇出租屋和非本市户籍人员登记管理，承担劳动关系调处工作，维护本镇社会稳定。负责民事调解及法律服务工作，保护公民私人所有的合法财产，保护公民的人身权利、民主权利和其他权利。统筹协调和指导本镇社区矫正工作，

协助做好刑满释放人员安置帮教工作。协助区教育部门做好本镇基础教育工作，维护学校及周边的治安与安全，保障学校正常教学秩序，落实学校计生有关管理责任。（6）统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调的联合执法机制。经过法定程序后，以镇自身名义开展有关综合执法工作，激发经济社会活力，为本镇创造良好的发展、工作和生活环境。（7）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。负责基层政权组织建设工作，指导和帮助村(居)民委员会做好组织建设和制度建设，发挥村(居)民委员会的群众自治组织作用。（8）动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理。加强社会主义民主法治建设和精神文明建设，加强社会治安综合治理，做好生态环保、美丽乡村建设、民生保障、脱贫致富、统战等工作。加强林业管理，配合区有关部门做好本镇防汛、防风、防旱、防震、抢险和防灾工作。（9）编制本镇财政预决算计划。负责镇国有资产和集体资产管理，保障各种经济组织的合法权益。组织开展农村集体“三资”管理。掌控经济运行调整目标，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。（10）坚持党管干部原则，按照干部管理权限，负责对干部的教育、培训、选拔、考核和监督工作。坚持党管人才原则，做好人才引进和服务工作。协助管理上级有关部门驻镇单位和干部，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。（11）贯彻落实国家民族、宗教政策，尊重少数民族的风俗习惯，保障少数民族合法权益。（12）完成区委、区

政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻党中央决策部署和省、市、区工作部署及镇党委工作安排，我部认真学习贯彻习近平总书记重要批示精神，深刻汲取大规模迁移砍伐城市树木问题教训，全面落实整改，切实提高城市治理能力和水平。在镇人大的有力监督支持下，以党史学习教育为引领，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，认真落实省委“1+1+9”工作部署、市委“1+1+4”工作举措，聚焦空港经济发展主线，围绕“一心一带一核、三大产业片区”的空间发展格局，统筹疫情防控和经济社会发展，圆满完成了镇第十八届人民代表大会第一次会议确定的各项目标任务。

此外，武装、工会、妇联、团委、残联、侨联、应急、档案、保密、创文、关工委等各项社会事业均取得稳步进步。

（三）部门整体收支情况

2021 年全年预算数 94329.17 万元，执行数 92895.63 万元，预算执行率 98.48%。2021 年度总收入 94,015.03 万元，其中本年收入 92,895.63 万元。2021 年度总支出 94,015.03 万元，其中本年支出 92,895.63 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

1.2021 年整体支出绩效目标

积极贯彻落实新时期乡村振兴战略，积极保障和改善民

生，推动基本公共服务均等化，不断增进民生福祉。切实维护城市安全、改善农村环境，提高政务服务水平，积极推进航空临空经济发展，全力打造宜业宜商宜居空港城。

2.指标设定情况

表 1 2021 年部门整体支出绩效指标

主要任务	三级指标	年度指标值
坚持做强做优实体经济，构建新发展格局	大力发展空港经济产业体系	以广州空港国际会议中心为核心，强化高增地铁站商圈TOD综合开发。加快留用地项目的开发建设和招商引资，引入航空总部、航空服务、航空配套酒店、供应链仓储服务等产业。提升华通广场周边商业品质，引导扶持高星级酒店、主题购物广场、特色服务中心建设，推动穗和星级酒店建设及瑞斯丽、凯里亚德等酒店品质升级。
	持续推动现代农业产业发展	通过广州空港文旅小镇改造项目，创新打造省级乡村振兴文化服务产业园。以人和园、丰华园等项目为基础，在南方村、清河村、方石村、秀水村

		和镇湖村打造集健康产业、现代农业、休闲文旅于一体的省级都市农业产业园。
	培育壮大工业经济产业体系	引导规上、高新、成长性好的企业通过直接租赁、合作开发、合作经营、参股经营等方式，持续做强做大。加快推进东华西成工业园区改造项目。全力推进高端制造产业园建设，鼓励皮具、食品、服装等传统优势企业向智能化转型。支持卡迪莲等化妆品企业借力直播电商、电商企业建立网上营销渠道。依托路卡空港时尚小镇项目，引入护肤彩妆品牌总部、原创设计公司、网红直播公司等。
坚持深化改革创新，培育高质量发展动力源	打造高品质营商环境	结合市委市政府、区委区政府全面对标世界银行和国家营商环境评价指标体系，深化“放管服”改革，有序承接市、区下放的行政权力事项。围绕区“强二优三、三产融合”产业发展路径，积极对接意向入

		驻企业和项目，谋划优质项目。
	大力提升经济发展动能	围绕区“强二优三、三产融合”产业发展路径，积极对接意向入驻企业和项目，谋划优质项目，建设我镇临空现代服务引领区、先进制造创新发展区、现代都市农业示范区，不断增添人和经济发展活力。
	深化重点领域改革	配合开展事业单位改革，结合镇街体制改革和综合行政执法体制改革，进一步明晰和压实工作职责，激发发展活力。深化农村综合改革，加快推进农村集体产权制度改革，加快推进“房地一体”农村宅基地和集体建设用地确权登记。持续推动“互联网+三资”监管，探索建立组织成员信息管理系统，完善网络实时记账，加强大额资金线上监控，实施资产交易网上竞价。

坚持统筹推进城乡建设，提升城市发展功能品质	提升城镇综合能级	全面启动流溪湾美丽乡村群规划建设，全方位推动建南、南方、清河村发展。加强城市更新谋划，以机场三期扩建工程项目为契机，大力发展蚌湖片区，逐步推进西湖村、大巷村、方石村等旧村改造。
	加快现代化交通枢纽建设	充分发挥白云机场与高铁、城际轨道、地铁、干线公路等无缝衔接的交通优势。继续推进空港大道（白云五线-机场）、安置区东区道路、清塘路、镜塘路等交通优化提升项目征地拆迁工作。
	高标准推动乡村振兴	依托流溪河沿线的景观优势，打造农田集中连片、建设用地集中集聚、空间形态集约高效的美丽国土新格局，大力推进河涌绿色生态廊道和碧道建设、水文化景观公园和水利风光带。加强乡村振兴队伍建设，重点培养家庭农场主、农民合作社负责人。落实好农民增收实施意见“15条”，

		加大乡村振兴基金的募集力度。
--	--	----------------

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

人和镇政府 2021 年部门整体支出绩效自评得分为 93.12 分，管理效能得分 43.12 分，履职效能得分 50 分，加减分项均无。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1.坚持做强做优实体经济，构建新发展格局。

一是大力发展空港经济产业体系。通过引入世界 500 强——中信集团与东华村合作，将占地 742 亩的东华工业区传统村级工业园改造成集创新、制造、展示于一体的白云美湾人和智慧科技总部港，开创了白云区村级工业园改造和村集体建设用地招商引资的新模式。组建专业招商团队，年度完成招商项目 6 宗，总投资额 40 亿元，成功流转了横沥村 2 宗留用地。二是持续推动现代农业产业发展。着力打造广东省乡村振兴文化产业园“一龙头”文化赋能引领功能区，树立“空港经济+乡村振兴”的标杆。凤和村被广东省文化和旅游厅评选为第二批省文化和旅游特色村，并获得“广州粤菜师傅名村”称号。大力推动流溪湾特色都市农业带建设，清河人和园等 4 个项目已实现初步产出，总投资高达 5 亿元，“一镇街一品牌”的高端农业产业规模效应逐步凸显。三是

培育壮大工业经济产业体系。2021 年规上、高新、成长性好的企业通过直接租赁、合作开发、合作经营、参股经营等方式实现产值提升，东华西成工业园区改造项目、高端制造产业园建设、皮具、食品、服装等传统优势企业向智能化转型。规上工业完成产值增速“双达标”，123 家规上工业企业累计实现产值 128.04 亿元。

2.坚持深化改革创新，培育高质量发展动力源。

一是打造高品质营商环境。建立镇领导班子划片挂点联系机制，沉下身子到生产第一线开展访企暖企行动，纾解辖内企业“急难愁盼”问题，全年走访企业 400 家次，解决各类问题 100 余个。以“人防+技防”的模式开展反走私工作，并构建长效工作机制，持续重拳打击制售假冒伪劣和侵犯知识产权行为，打假工作成效显著，在全区年度打假考核中荣获第二。二是大力提升经济发展动能。2021 积极对接企业和项目，建设我镇临空现代服务引领区、先进制造创新发展区、现代都市农业示范区，实现地区生产总值 184.91 亿元，同比增长 6.4%。三是深化重点领域改革。2021 年健全“三资”管理体系，配合开展事业单位改革，全面构建起党建引领的民主协商议事体系，落实“四议两公开一报告”，按照区、镇、村（社）、乡贤“2+2+3+3”模式筹措资金，全力落实各村五年民生实事建设，不断深化各个重点领域改革。

3.坚持统筹推进城乡建设，提升城市发展功能品质。

一是提升城镇综合能级。横沥、方石等 15 条村成功纳入《广州市白云区 2021 年重点区域、重点平台旧村改造工

作计划任务表》，与区属国企白云公资公司建立旧村改造前期服务合作关系。横沥、岗尾片区策划方案的编制有序开展，方石、大巷已启动基础数据调查工作，将通过连片城市更新建设，实现白云机场周边城市展示面和产业布局的整体优化。

二是加快现代化交通枢纽建设。机场三期扩建工程在汉塘等6条村全力配合下，“超前超额”完成9938亩用地的征地补偿合同签订和用地移交工作，拨付征地补偿金近35亿元。建南、南方等6个机场安置区完成用地报批和2918亩征地补偿协议签订，并完成规划设计。18个重点项目征地工作有序开展，累计完成土地签约补偿4000多亩，多次受到业主单位高度表扬和认可。

三是高标准推动乡村振兴。持续推动“五个美丽”示范区创建，投资1940万元完成“清河村美丽田园”、“秀水村水稻公园景点规划”等7个公益性基础设施建设。全覆盖完成村居“四小园”建设393个，多措并举打造“高颜值”乡村。组织村（居）“两委”干部开展18期“学党史、强素质、践行动”教育培训活动，全面提升村居干部履职作为能力。按照区、镇、村（社）、乡贤“2+2+3+3”模式筹措资金6600多万元，全力落实各村五年民生实事建设。

三、存在的主要问题

（一）支出进度不平均，上半年支出进度较慢。存在部分项目因下达时间较晚导致未能完成预期支出进度及项目绩效目标。

（二）绩效评价结果应用仍有待提升，缺乏相应的绩效

指标评价标准。

四、下一步改进措施

（一）加强日常项目支出进度、绩效目标监控跟踪工作，落实通报制度，加快支出进度及各项目绩效目标实现进度，防止出现支出进度不平均的情况。

（二）强化评价结果应用。明确绩效目标评价标准，对绩效目标完成情况进行客观真实的评判，并将上一年的部门整体绩效目标评价结果作为以后年度部门整体绩效目标设立的重要依据，切实发挥绩效评价工作重要作用。

五、附件

部门整体支出绩效自评表