

附件 3

广州市白云区人民政府同德街道办事处 2021 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

广州市白云区人民政府同德街道办事处内设机构 8 个，分别是党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综治治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、城市管理办公室、社区建设办公室。下属单位 5 个，分别是：广州市白云区同德街社区服务中心、广州市白云区同德街来穗人员和出租屋服务管理中心、广州市白云区同德街劳动和社会保障服务中心、广州市白云区同德街市政管理所、广州市白云区同德街退役军人服务站。其部门主要职责是：

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定，研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务，统筹社区发展，推进平安建设，加强城市管理，对辖区的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，

支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2、落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建，社区党建等工作，组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理，对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导，履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导工会、共青团、妇联、残联等群团组织，指导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3、统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会化管理等工作。

依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4、统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5、统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。

6、完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平,依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

7、动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建

设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

8、坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

9、负责街道国有资产和集体资产管理工作的。负责指导、支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，发展集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

10、执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、

非法行医、违规违章施工以及违反食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

11、法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

12、完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2021年，在区委、区政府的正确领导下，我街紧紧围绕区委、区政府中心工作任务，全力谋划，积极作为，经济、社会、民生、环保、党建发展取得了一定的成效。

经济发展方面，经济进一步复苏，招商引资能力稳步增强，大力发展地铁经济，壮大全街的四上名录库。

社会稳定方面，深入推进“扫黑除恶”专项斗争工作，继续加强对辖内不稳定隐患、矛盾纠纷的摸查和调处工作。

民生方面，做到应保则保、应退则退兜底服务，确保所有真正困难群众都能得到及时有效的救助。

环境保护方面，进一步巩固完善“全链条提升、全方位覆盖、全社会参与”垃圾分类管理体系。

党建方面，夯实党建工作基础，强化监督管理。

（三）部门整体收支情况

广州市白云区人民政府同德街道办事处 2021 年的部门整体支出目标是，在区人民政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，完成对辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。

2021 年本部门全年预算数 12388.04 万元，执行数 12141.51 万元，完成预算的 98.01%。决算收入 12197.3 万元，比上年决算增加 210.56 万元，增长 1.73%；决算支出 12197.3 万元，比上年决算增加 180.74 万元，增长 1.48%。

（四）部门整体绩效管理情况

本部门紧紧围绕“对辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责”这个整体绩效目标，在经济发展、社会稳定、保障民生、环境保护、夯实党建基础方面对指标进行设定：GDP 稳步增长，不发生重大群体性维稳事件，困难群众保障金按时发放，环境保护垃圾分类全方位覆盖宣传，党建服务群众对硬件设施满意。本部门年中组织各机构及单位对预算绩效指标进行年中监控，根据实际需求及支出进度，适时合理调整绩效目标。

本部门根据各机构及单位年度绩效自评和年中绩效监

控情况，逐步探索具体操作方法，将评价结果作为预算经费安排的重要参考依据，在预算编制时，有针对性的增加或核减相应经费的安排。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

在区委、区政府的正确领导下，同德街党工委全力谋划，积极作为，在经济发展、基础设施建设、社区管理综合整治和民生服务等方面取得一定的进步，整体目标完成情况良好。按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评价指标，本部门进行了认真的自评分析，经研究，2021 年整体支出绩效自评结果为 93.14 分，达到“优”等级。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、经济发展稳中向好

2021 年，同德街实现地区生产总值 40.93 亿元，增速 12.7%；完成一般公共预算收入 0.77 亿元，同比增长 60.1%；规上工业产值 5.23 亿元，同比增长 15.73%；限额以上批发业销售额 6.63 亿元，同比增长 21.91%；限额以上零售业销售额 28.27 亿元，同比增长 21.5%；限额以上住宿业营业额 0.053 亿元，同比下降 3.64%；限额以上餐饮业营业额 0.039 亿元，同比增长 29.1%；资质以上建筑业总产值 16.63 亿元，同比下降 26.8%；规模以上营利性服务业营业额 3.1 亿元，同比增长 25%；完成房地产销售面积 6.34 万平方米，同比增长 342.3%；完成固定资产投资 23.83 亿元。

扶持和培育优质企业，“四上”企业纳统库持续扩，2021

年新增“四上”企业19家。推进载体招商引资工作，完成2021年招商引资任务目标，其中完成招商落地项目3个，总投资9.1亿元；完成连锁餐饮招商目标，引入1家全国总部餐饮企业、4家区域总部餐饮企业以及4家大型连锁餐饮企业。打造西城·智汇Park园区品牌，强化宣传和服务，做好招商工作。做好街道领导班子成员挂钩“四上”企业服务机制，定期走访企业了解最新情况，为辖区重点企业排忧解难。

2、城市建设有序推进

一是辖区环境品质不断提升。推进城中村环保驿站建设，将“一村一中心环保驿站”建设融入城中村“留白增绿”项目，粤溪村、横滘村、鹅掌坦村中心环保驿站已完成建设。整治辖区环境，庆祝建党100周年，建设1个党建公园、2个口袋公园、2个街心公园，对西槎路同康路路口绿化进行提升，公园内建设休闲空地、种植绿化、休息花池等。完成西槎路主干道广告招牌整治工作，新增及整改绿化节点共8处，增设路边停车场绿化隔离。推进丝绸综合楼老旧小区微改造项目问卷调查表、居民意愿签名等前期工作。

二是城中村改造工作成效明显。田心村集体经济组织成员、集体物业和国有地块已100%完成签约，非村民签约率84%，配套设施建设稳步推进，配套小学完成主体建设，正在进行园林施工建设，复建幼儿园已完成主体建设及规划验收工作，融资幼儿园已完成主体施工，按时完成区下达的我街旧村改造工作任务。

3、环境质量不断改善

一是河涌整治力度继续加强。全面推进排水单元达标创建，我街排水单元任务共 257 个，2021 年已完成 84 个，落实化粪池改造任务，已完成 92.58%。配合区水务局完成市总河长 10 号令下达的我街范围内 3 条劣 V 类一级支流流域范围内管网隐患和错混接问题的修复、整改工作，并已通过考核。推进合流渠箱改造，按照市总河长 9 号令要求，坚持“源头截污、源头雨污分流”原则，实施合流渠箱分流改造，截止目前，石井河流域（市政路下）合流渠箱改造工程已完成同德围涌、粤溪涌及支渠、田心渠、田心北渠、石槎路渠箱的清淤改造工作，累计完成渠箱清淤长度 3.766 km，完成率 48%。持续开展入河排污口排查整治。2021 年完成鹅掌坦涌重点流域 46 个历史排污口排查整治工作。持续推进“洗涌”“洗河”。2021 年我街不定期开展“洗涌”“洗河”，累计洗河长度 317.63 公里，

二是垃圾分类工作成效明显。加快垃圾分类投放收集设施建设，完成住宅小区 60 个投放点的优化升级，完成 8 个星级投放点的创建。完善分类收运体系，落实城中村垃圾分类“栋长制”，目前 4 个城中村 2767 栋出租屋 100%完成“云村码”注册。建立 7 条分类公交收运路线，建设分类公交站台 21 个，满足城中村分类公交收运需求。强化全社会参与氛围，建立生活垃圾分类投放点包点责任制，街道 49 名包点干部、20 个居委会包点负责辖内 108 个投放点，每周对包点负责的垃圾投放点落实常态化巡查。积极推动下沉党员“进网格，上楼层”，108 个网格党支部党员下沉到网格，积极参与垃圾分类宣传、站桶等工作，巩固垃圾分类宣传，开展

入户宣传活动 1408 次，入户宣传 398802 次。推动“一村一驿站+两网融合”建设，横滘村、鹅掌坦村、粤溪村通过拆除或腾退方式，统一规划设计，建设集宣教、中转、清洗、分类作业、工人休息、两网融合等功能于一体的环保驿站，并在明德街金德苑建成一处“两网融合”网点，初步完成可回收物回收处理体系建设。

4、社会治理水平不断提升

一是有效预防和化解社会矛盾。坚持和发展新时代“枫桥经验”，强化底线意识和底线思维，健全完善矛盾纠纷常态化排查化解工作机制，开展社会矛盾问题专项治理，2021 年共受理云信访案件 142 宗，办结 138 宗；调解案件 349 宗，成功 346 宗，成功率达 99%。处理劳动保障类案件 278 宗，涉及金额 256.48 万元，涉及人数 371 人，追回金额 137.18 万元，案件 100%办结。

二是深入开展专项整治行动。开展涉毒违法犯罪打击、社区戒毒康复、物流寄递管控以及禁毒教育宣传活动，开展禁毒清查行动 271 次，侦毒刑事毒品案件 2 起。持续推进“广州街坊”群防共治工作，组织开展各类活动 3741 场次，活动人气值 10554 人次。开展打击治理电信网络诈骗行动，与辖内 5 个经济合作社和 20 个社区居委会，签订了《同德街打击治理网络诈骗违法犯罪专项行动工作责任书》，累计完成易受骗人群见面 9192 人，累计新增吸粉 8374 人，注册穗安防诈 8378 人，国家反诈 APP 注册数 104479，完成率 67.66 %。开展道路交通秩序大整治，组织 300 多次交通安全整治行动，查扣“五类车” 1446 台，开通三条便民服务车路

线。细化日常巡查，结合人屋纳管筑牢出租屋消防安全隐患整治。2021 年，累计登记出租屋 4405 栋，46814 套，来穗人员 80157 人。

三是不断加大综合管理执法力度。2021 年以来，不断加大安全生产综合执法力度。2021 年我街执法立案任务数 30 宗，完成 36 宗，同比增长 20%；执法立案罚款金额任务数 40 万，已完成 48 万，同比增长 50.94%。加大垃圾分类工作检查和处罚力度，开出《责令改正通知书》391 宗，立案查处 344 宗。开展拆违行动，共拆除违章建筑 130117.78 平方米，拆违任务的 100.09%。引导施工单位安全文明施工，查处无证夜间施工、无证施工等违章行为，对工地无证夜间超时施工情况立案查处 22 宗，共处罚 220000 元。深入开展安全生产大排查大整治专项行动，出动 6238 人次，重点对烟花爆竹、危险化学品、消防、建筑施工等重点行业领域的企业进行检查，检查各类生产经营单位 3066 家次，共排查隐患 2416 处，发出责令限期整改指令书 1212 份，派发宣传资料 9600 多份。整治我街“散乱污”场所，全面摸排工业污染源，完成“散乱污”场所整治 22 家，100%完成年度整治任务。

5、民生事业不断进步

一是毫不放松抓好疫情防控工作。及时调整街防控办组织架构，设立 11 个工作组、13 个工作专班，有效地与上级部门进行沟通对接。做好重点人员排查工作，以合并组建、集中办公等形式，合理安排人员分工，采取复查、排名等手段，严把人员排查工作标准关、效率关、质量关，确保人员

排查工作 7×24 小时不间断高效实施。开展疫苗接种工作，依托“七人普”数据，细致梳理人员信息名单，落实机关科室干部、村社两委包干制度，提高疫苗接种率。充分发挥“三人小组”专业作用，分类制定接种动员方案，组建面访队伍，实行长者“破冰行动”。加强社区宣传力量，通过具有丰富群众经验人员组成的队伍，对未接种人员做好宣传。落实常态化疫情防控，对重点场所、城中村、小区出入口进行检查，落实“扫码、测温、戴口罩”进门三件事。

二是劳动和社会保障工作扎实到位。结合我街社区实际，多措并举稳就业、扶创业、促创业。2021 年开展就业创业系列宣传活动 44 场，举办“零距离”现场招聘会 2 场，线上发布招聘 16 期，开展就业创业进企业宣传和指导活动 58 场次，网上发布有效空缺岗位信息 1331 条，2021 年，城镇新增就业人数 858 人，完成率 132%；失业再就业人数 649 人，完成率 162.25%；困难人员实现就业人数 227 人，完成率 126.11%。稳步推进“广东技工”、“粤菜师傅”、“南粤家政”等“三项工程”，在街党群服务中心建立羊城家政基层服务站总站，并顺利通过 2021 年度羊城家政基层服务总站考核，并建设岭南分站、汇德分站两个分站。

三是落实帮扶措施做好民政兜底。为街道在册低保困难家庭 101 户 176 人，低收入困难家庭 3 户 7 人，发放低保金、分类救济金及临时价格补贴共 227.03 万元。为在册特困人员 38 户 38 人，发放特困供养金及护理补贴 114.52 万元，为持证残疾人 524 人申请发放两项补贴 938000 元、残疾康复资助金 498955.97 万元、燃油补贴 8320 元。实现特困人

员自理能力评估率 100%，分散供养协议签订率 100%，有意愿集中供养率 100%。

6、党建引领坚强有力

一是深入开展党史学习教育，筑牢意识形态主阵地。及时召开街党史学习教育动员会、专题辅导会、推进会等，邀请专家教授、优秀老党员等授课，开展专家教授专题辅导学习会 15 次，街领导下挂片村社开展专题宣讲会 27 次，开设科长课堂 6 期，基层党组织书记讲堂 42 堂，开展重温革命光辉历程“使命学堂”6 场 320 人次，观看红色教育电影 1150 人次。推动“我为群众办实事”实践活动走深走实，完成街、村社两级民生实事 270 件。设置“群众微心愿连锁店”26 个，收集微心愿 109 个，已实现微心愿 23 个。抓牢意识形态，大力推动社会主义思想道德建设，摆放展架 120 套，电子屏、大喇叭、宣传栏等平台刊载宣传片、音频、电子海报、宣传标语等 20000 余次，制作和派发海报、宣传折页、单张 30000 多张，开展红色电影进社区、文艺表演下基层等群众喜闻乐见的文化活动 5 场。推进宣传信息工作规范化、制度化，在人民网、广东电视台、南方日报社等媒体宣扬战疫先进事迹、垃圾分类、城中村改造等重点工作成效 40 余篇。多渠道、多形式开展创文宣传工作，充分利用社区显示屏、主干道等，进行广泛的创文宣传，制作学党史、建党百年道旗 21 套，创文宣传道旗 159 套，大型宣传广告 9 幅。

二是聚焦基层基础建设，推进基层党建提质见效。构建“社区党组织-网格党支部-网格党小组-党员责任区-楼栋长”六级基层组织架构，成立 46 个住宅小区（业委会）党

支部，108 个网格党支部（其中 13 个为联合支部，覆盖 124 个网格），118 个网格党小组，划分 1522 个党员责任区，组建楼栋长微信群 1072 个；构建“2+3+X”工作体系，每季度按需召开“网格党支部工作交流座谈会”“志愿服务培训会”“2”类会议，制定《下沉党员优势清单》《群众需求清单》《下沉党员工作清单》“3”张清单，组建“X”支以小区党员突击队为主，青年后备队、居民群众志愿队伍等为辅的“党群连心组”，积极开展联系普通户、结对重点户、全覆盖走访服务群众以及民主议事等活动。

三是聚焦党员干部队伍管理，激发干事创业活力。抓实推进基层党建三年行动计划，加强党员教育管理。认真落实“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等制度，开展批评和自我批评；稳步推进发展党员工作，开展入党积极分子专题培训班共 2 期 90 多人次，严格考察、政审程序，吸收 21 名预备党员。深化基层党建“4+5+1”制度，强化服务群众宗旨意识。认真落实每月联系（入户）走访群众制度，突出联系重点群众，累计走访联系群众 40197 户，收集、解决问题 458 件；扎实开展党组织、党员星级评定工作，每季度对各党组织挂牌亮星，推动基层党组织晋位争先、达标升级。

四是夯实基层党建基础。完成社区“两委”换届工作。2021 年 1 月下旬，20 个社区顺利完成“两委”换届选举工作，一次性成功率 100%，选出 156 名“两委”委员。完善同德联社党委架构，组织党员大会补选出五名党委委员。发挥下沉党员先锋模范作用，强化网格党组织统筹领导，确保重大任务、紧急关头、突发事件能够进行最快速有效动员，筑

起防范社会治安恶性案事件的坚固防线。

7、强化监督检查工作

成立街道督查督导工作组，落实对重点工作的督查督办。整合监督力量，对我街疫情防控工作情况、隔离酒店防控情况、疫苗接种情况、反诈吸粉宣传情况、垃圾分类工作落实情况、换届选举工作情况、摩电整治工作情况、治安突出问题专项整治情况、横滘社区黄赌毒突出问题挂牌整治、安全生产领域、中央环保督察等专项工作开展自查自纠与监督检查。协助经济社党组织抓好历史问题整改，针对2019年市区委巡察第16组对同溢实业有限公司关于发现大额欠款催收不力，集体资产面临重大损失的问题，迅速制定解决方案、全程跟踪督查督办，历时一年多，最终追回村社集体资金1480万元，避免重大集体资产的损失。推动《同德经济联合社、经济合作社成员代表任职履职管理办法》、《同德街集体经济组织绩效考核方案》的出台和建立，提升我街辖内经济联社和经济合作社成员代表素质，规范农村集体经济组织成员代表的任职条件和履职纪律。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

各重点任务涉及的项目有：综合治税工作站人员经费、镇、街、民科园统计站经费、基本单位调查经费、社会事务管理专项、社会综合管理事务专项补助、群防群治专项经费、公安信息网络构建、城市最低生活保障金、城市特困人员救助供养金、散居孤儿、事实无人抚养儿童基本生活保障金、居民临时救助经费、困难残疾人生活补贴和重度残疾人护理补贴、困难残疾人生活补贴和重度残疾人护理补贴资金、低收入居民污水补贴

资金、垃圾分类及农村生活垃圾收运体系整治专项经费、垃圾分类、穗财建[2019]228号生活垃圾分类全面提升以奖代补经费、穗财行[2019]179号“两新”组织党建工作经费、党建工作经费、社区党员活动经费、社区党委（总支、支部）党组织工作经费、街道党工委党组织工作经费、穗财行[2020]87号街道党组织工作经费、穗财行[2020]87号社区党组织工作经费、穗财行[2020]87号社区党员活动工作经费，按实际需要支出，基本已完成90%以上的支出，全街总体支出已达到98.01%。

（四）主要工作成效

经济发展稳中向好，城市建设有序推进，环境质量不断改善，社会治理水平不断提升，民生事业不断进步，党建引领坚强有力，监督检查工作得到强化。

三、存在的主要问题

从全年的整体支出情况来看，我部门在绩效预算编制及绩效运行监控等方面还存在一些问题，具体表现在：一是编制预算时，绩效目标及绩效指标的设定细化程度需提高。二是绩效运行监控及自评工作还需增加更多的具体抓手，以便工作更好地落在实处。

四、下一步改进措施

一是从源头抓好预算编制，编准编实预算，编细做实绩效目标，绩效管理才具备较好基础条件。严格落实预算安排与项目入库、绩效评价结果、审计意见、执行进度等“四挂

钩”机制，充分运用预算执行分析结果，审核申报预算，提高预算编制的科学性和合理性，夯实预算执行基础。

二是做好预算执行动态分析，完善预算执行分析机制。资金使用单位要增强责任主体意识，把握预算支出进度与工作任务落实之间的内在联系，对照年度工作安排提前做好支出计划，充分预估项目进展。立足全局，及时掌握预算执行动态，坚持目标导向、问题导向，不断提高预算执行分析研判水平，督促各单位各机构发挥资金效益和政策作用。