

广州市白云区人民政府龙归街道办事处关于 2022 年部门整体支出绩效的自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

1.单位构成及机关内设机构设置：

广州市白云区人民政府龙归街道办事处由龙归街道办事处本级及下属 4 个预算单位组成。下属单位分别是广州市白云区龙归街道市政服务所、广州市白云区龙归街道综合保障中心、广州市白云区龙归街道综合服务中心、广州市白云区龙归街道退役军人服务站。

龙归街道办事处本级内设科室 8 个，分别是党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、城市管理办公室、社区建设办公室。

2.政府的主要职责：

广州市白云区人民政府龙归街道办事处是区政府的派出机构，主要职责：一是在区人民政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，对街辖内地区性、社会性、群众

性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实街辖内社会管理工作。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作，积极创造良好的工作和生活环境，提供服务保障。二是依法支持、指导和帮助居（村）民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居（村）民委员会的选举工作，依法保障居（村）民委员会在居（村）民区的自治权利。三是根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。四是负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。五是受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。六是协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、

拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。七是依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。八是有农村和经济联社的街道，负责指导、支持和帮助村民委员会和经济联社的工作，协调和管理涉农事务，发展农村集体经济。组织开展村社集体“三资”管理。九是执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，应当劝阻，对于拒绝改正的，按照有关授权进行依法管理。十是协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。十一是法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

（二）年度总体工作和重点工作任务完成情况

一是坚持生命至上，高效打赢疫情防控歼灭战。妥善做好疫情处置，毫不动摇坚持“三个坚定不移”，坚持党建引领、多方动

员、全民参与，团结带领街道 400 余名工作人员和 14 个村居严格贯彻落实上级关于疫情防控的部署要求，吸收网格志愿者 4989 名，动员党员及志愿者 3 万余人次投身抗疫一线，紧抓队伍组建、追阳、流调、管控、转运、服务保障等关键环节，快之又快做好疫情应对处置各项工作，截至 11 月底完成涉疫风险人员约 8000 批次超 120 万人的核查任务，开展 72 轮大规模核酸筛查采样 1240 万余人次，累计报告本土病例 10 例，均未出现社区传播蔓延及外溢现象，辖区防控形势持续稳定可控。全力支持全区防控大局，牢固树立全区一盘棋思想，坚持有呼必应、有令必行，派出 6 批 183 人次支援兄弟镇街疫情防控。无条件支持区两个疫情防控指挥部进驻街道办公，高效做好人员、设备、物资等各项保障工作。

二是坚持稳中求进，坚决稳住经济发展基本盘。持续优化营商环境，落地企业服务中心、优化营商环境法律服务办公室，组建企业网格化服务团队，落实领导挂点服务企业制度，全覆盖走访企业 700 余家次，帮助服务业小微企业和个体工商户减免租金 664 万元，协调解决重大难题，提振企业发展信心。坚决稳住经济基本盘，扎实开展“四上”企业入库审批工作，新增“四上”企业入库 27 家，退库 8 家，净增 19 家。全年新增规下样本工业企业 16 家，新登记市场主体 2211 户，实现地区生产总值 53.375 亿元、一般公共预算收入 1.523 亿元。抓好产业培育，立足打造“一核四基地”现代产业载体，推动民科园核心区、循环经济产业园、白云生态科技谷等项目收储出让国有产业载体约 2500 亩。民科

园核心区已出让地块（含留用地合作开发）18宗、总投资额近50亿元，其中投产2宗、竣工4宗、结构封顶7宗。大力推进重点项目招商引资力度，与新能源汽车协会、协鑫集团就新能源智能汽车项目进行多轮洽谈，区招商工作例会已原则同意项目方案。全面推进征地拆迁工作，坚持为优质产业布局腾挪发展空间，重点推进民科园核心区一期启动区、永兴环保搬迁、陶瓷城、空港大道三期等6个项目征拆补偿工作，完成建筑物拆除36.82万平方米。坚决按照区委统一部署，由街党工委书记带队，抽调22名精干力量对口支援人和镇明星村共同开展白云机场三期扩建工程项目征拆工作，全力推进住宅房屋征收补偿，完成补偿确认表签订1790栋，基本完成征拆任务。积极促进农村集体增收，完成清产核资工作，督促村社收回欠租3068万元。完成集体经济组织经营性问题合同整改476份，对年限超长的135份合同进行重新交易，为村社每年增收1415万元。

三是坚持建管并重，塑造生态宜居新风貌。持续完善基础设施建设，完成奋斗公园、园夏村环村道路、街道党群服务中心、2022年社区容貌品质提升等工程项目建设验收，对地铁14号线夏良站及龙归城周边环境进行提升整治，对龙兴西路、龙岗路开展路面修复工作，深入实施厕所革命提升改造工程，整体推进永兴十四社等4座公厕改造施工。坚决打好碧水攻坚战，严格落实河长、湖长制，强化水污染防治攻坚，街、村级河长巡河率100%，整治违法排污口74个，清除禽畜养殖场2个，完成市区级污染

源交督办问题整改 114 宗，完成排水单元达标 336 个、创建面积 217.79 公顷。1-10 月白海面涌、沙坑涌、泥坑涌、苏元庄排渠等四条一级支流水质改善显著，4 条省考河涌预计年度全部达标。扎实做好中央环保督察案件复查整改工作，对 2016 年中央环保督察、2018 年中央环保督察回头看、2018 年省环保督察、2021 年第二轮中央环保督察等共 22 宗环保交办案件开展“回头看”，复查 86 次，整改完成率 100%。高压推进“两违”治理，坚持消存量控新增，以“零容忍”的高压态势做好违法建设和违法用地整治工作，完成 185 宗图斑整改，拆除违法建设 454 宗共 47.07 万平方米，治违量全区第 2。推进农村人居环境整治提升，全面推进美丽家园创建，完成田间窝棚整治 513 间，新购 96 间标准看护房，完成“四小园”建设 54 座，建设 340.066 公里的自然村域内道路，实现干支巷路硬底化全覆盖。7 个村 100%建成“干净整洁村”“美丽宜居村”，2 个村实现“特色精品村”。

四是坚持除险维稳，筑牢平安善治防火墙。积极推进全域视频监控覆盖和门禁建设，分阶段推进“五口”应建尽建，建成视频监控且连接区平台 6334 支，符合“四个要求”的 5279 支，完成 12 个村居交换机安装工作。辖内 6696 栋出租屋楼栋口 100%安装电子门禁。深化矛盾纠纷多元化解，落地“太和法庭驻园夏村法务室”，打造街镇-法庭-村社三级解纷路径，累计调处涉案金额达 4 亿元。持续推进矛盾纠纷排查化解专项行动，依法办理调处信访件和矛盾纠纷 798 宗，全力保障辖区安全稳定。禁毒工作全面落

实，社区戒毒、社区康复执行率 100%，规范做好生活污水毒情监测，完成重点人员毛发采集 1522 人次，推荐 4 名操守良好的戒毒康复人员就业，帮助 16 名社戒社康人员顺利渡过 3 年管控期。建立龙归学校禁毒教育宣传阵地，组织开展宣传活动 160 场，营造全民禁毒浓厚氛围。有序推进城中村治理示范点建设，与园夏村、高新区投资集团签订合作共建框架协议，逐步推进出租屋集约化统租管理、围院式管理、智能化信息平台等工作，完成出租物业流转 124 套，于 7 月 13 日上线园夏村信息化统管平台。治安形势企稳向好，强化最小应急单元、“广州街坊”等群防共治力量作用发挥，持续加强社会治安防控和网格化管理，全面开展人、屋、车、场、网“五大要素”专项排查，严厉打击整治养老、电信诈骗等突出问题，检查出租屋 18315 套、流动人员 19215 人次，深入开展宣传活动 150 余场。1-12 月，电信网络诈骗、伤害类警情数分别同比下降 10.32%、8.57%。安全防线不断巩固，严格落实“三管三必须”工作要求，以工贸行业、危化品、高层建筑、道路交通等行业领域为重点深化安全监管和隐患排查治理，检查各类场所 3372 家次，查处隐患 5671 处，发出责改文书 3258 份。永兴村顺利通过市挂牌督办火灾隐患重点地区及重大火灾隐患单位摘牌销案专项整治验收，成功摘帽。辖内 13 个村居和 3 个大型商业综合体建成微型消防站，建设电动自行车集中充电场所 47 处，设置集中充电桩装置 925 个。以北太路口、龙兴西路口等为重点，开展区预联办组织交通整治统一行动 28 次，劝导查

纠违法违规行为 3560 宗，行政拘留 2 人，查扣“五类车”230 台，持续改善交通环境。全面开展自建房隐患排查整治，完成自建房排查 28089 宗，对 428 宗危房开展督修工作，对 34500 栋房屋开展房屋建筑承灾体调查，完成率 100%。街道成功摘帽 2021 年度区打假重点区域。人屋管理基础不断夯实，常态开展出租屋清查整治行动，新增登记出租屋 377 栋、5468 套，新增登记流动人口 116155 人，征收出租屋综合税 2382.04 万元。法治建设成效显著，坚持依法行政用权，深入推进“放管服”改革，落地园夏村法务室、优化营商环境法律服务办公室，持续健全完善科学民主依法决策机制，加强合法合规性审查，提升行政执法规范化水平。街道获评 2021 年度政务公开积极单位，园夏村成功创建 2022 年广东省“民主法治示范村”。

五是坚持惠民利民，夯实民生保障压舱石。持续优化公共行政资源配置，有序调整拆分龙悦社区、增设龙安社区，提高龙归城保障房社区服务管理水平。深入实施街-村-社三级十件民生实事项目，全面推行“一元钱看病”服务，设立龙归街、龙归城 2 个社工服务站，龙归街综合养老服务中心（颐康中心）验收合格并获评精品点。惠民政策全面有效落实，完成出生缺陷综合防治检查 7136 人、适龄妇女“两癌”免费检查 2735 人，完成 65 岁以上老年人体检 4053 人次、免费接种流感疫苗 1893 人。落实低保低收、孤儿、残疾人等各类困难群体保障工作，为 11683 人次发放补贴补助约 542.86 万元。为 19.57 万人次开展助餐配餐补贴

138.74 万元。园夏村、东湖映月社区、龙穗社区获得广东省健康社区认证，柏塘村和金龙社区通过区级现场检查验收，龙归街道办事处获评健康单位。深入推进就业服务工作，举办 2 场“零距离”就业专场线下招聘会，帮助初步达成就业意愿 99 人。发放灵活就业补贴 795 万元，惠及就业困难人员 3477 人。实现新增就业 883 人，同比上升 138.4%，全区排名第 4。坚持改善劳资关系，调解办结劳资纠纷投诉案件 2713 宗，为劳动者追回工资约 4363.53 万元。

六是坚持强基固本，构建党建统领大阵地。全面推行基层党建五项措施，组织 1082 名党员全面开展述职述责述义务活动，在重点项目（征地）、疫情防控工作专班、派驻人和镇明星村机场三期征拆项目、疫情防控管控网格成立临时党支部。选派 15 名党员干部担任村（社区）、两新组织和网格党组织第一书记，组建党建流动宣传促进队，开展广东省第十三次党代会精神宣讲、南村文物古建古树交流会等多场宣讲交流活动。积极探索基层治理新路径，科学调整网格 118 个并全覆盖组建网格党支部，推动街道驻点团队及村（居）干部包联网格党组织，明确网格党支部书记 AB 角。84 个经济社全面建设党群服务站，打通党群服务“最后一米”。7 个行政村全面组建“大党委”，将 22 个基层党组织纳入“大党委”成员单位，带动各党组织积极融入辖区治理和建设。全面建强“大支部”，吸纳辖内党组织负责人和居住地党员担任兼职委员，充实经济社管理力量。拓展“我为群众办实事”行动，

完成三级民生实事 400 件，实现群众微心愿 583 个、微项目 12 个。成立非公党委，组建商会党支部，建强两新组织党建“指挥部”。高效推进党建引领城中村治理。以园夏村为示范点，联合高新投积极探索城中村治理“十个一”举措，推动村主干道出入口完成围院式管理道闸设施，统筹近 1000 个车位，逐步实现人车分离、集中管理。组建统租示范片区攻坚临时党支部，分组包干推进示范片区 32 栋出租屋统租攻坚，目前已统租 5 栋 124 套，并高标准打造 296 m²小区规范化管理中心。创新平安建设模式，以数字化、智能化为抓手搭建“城中村综合治理信息平台”，完成 35 栋共 561 套房屋线上注册，切实提升城中村精细化治理、精准化服务水平。倾力打造龙归文化名片，有序推进南亩周公祠抢险加固和区级文物保护单位仁风社学二期修缮工程。深入挖掘龙归街民间故事和非遗线索逾百条，设置非遗传承室，成功申报李氏正骨、广式乳猪烧制技艺等区级非物质文化遗产代表性项目 2 个。擦亮北村粤剧墟名片，让北村兰桂曲艺社粤剧表演活跃到企业商品推广、疫情防控宣传等工作上。永兴村、夏良村、柏塘村获区级“文明村”荣誉称号。廉政建设高位推进，围绕疫情防控、优化营商环境等重点工作开展督查，强化基层监督，确保各项工作落地落实。为 1132 名工作人员建立健全廉政档案，回复出具政审意见 254 人次。规范做好监督执纪、查信办案工作，切实营造风清气正政治生态。

（三）部门整体收支情况

1.部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

根据 2022 年龙归街部门决算报表，部门整体收支情况如下：

（1）收入支出预算执行情况

2022 年度全年调整预算数 22,767.17 万元，全年执行数 22,134.34 万元，预算完成率 97.22%。

（2）收入支出结构情况

2022 年部门财政拨款收入为 22,134.34 万元，收入来源分两类，其中，一般公共预算拨款收入 21,100.84 万元，占总收入的 95.33%，政府性基金预算财政拨款收入 1,033.50 万元，占总收入的 4.67%。

2022 年部门财政拨款支出为 22,134.34 万元，按支出性质分类，部门整体支出分为 2 类，其中：基本支出 3,008.27 万元，占本年支出的 13.59%，项目支出 19,126.07 万元，占本年支出的 86.41%。

（四）部门整体绩效管理情况

龙归街在制定《白云区龙归街财务管理制度》基础上，健全绩效管理工作机制，规范工作程序，细化工作任务，明确预算绩效管理与预算管理同步推进，建立起责任明确、协调配合、上下联动的高效工作机制。

建立项目绩效目标实现程度和预算执行进度“双监控”机制，对当年所有预算项目和部门整体目标执行情况以及资金使用和管理情况进行动态跟踪监控。在每月的 5 号前统计预算执行率，

在街道行政办公会议上进行通报，一旦发现偏离绩效目标和资金管理方面的问题，及时纠偏纠错。

龙归街在领导重视、机制保障、科室配合下，逐步建立起全过程预算绩效管理链条，将预算绩效管理贯穿到预算编制、执行、监督全过程。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评价指标，我街进行了认真的自评分析，经研究，我街 2022 年整体支出绩效自评结果为 93.66 分。

部门整体支出一级指标总得分情况表

分值名称	履职效能	管理效率	合计
指标分值	50	50	100
自评得分情况	49.67	43.99	93.66
得分率	99.34%	87.98%	93.66%

1.履职效能分析，总分为 50 分，自评分 49.67 分。

（1）部门整体绩效目标产出指标完成情况，总分为 20 分，自评分 20 分。

根据附件 2.部门整体支出绩效指标完成情况统计表，得分 20 分。

（2）部门整体绩效目标效益指标完成情况，总分为 20 分，自评分 19.96 分。

根据附件 2.部门整体支出绩效指标完成情况统计表，得分 19.96 分。

(3) 部门预算资金支出率，总分为 10 分，自评分 9.71 分。

2022 年一般公共预算支出年度平均执行率 97.10%，该指标得分： $10 \times 0.971 = 9.71$ 分

2. 管理效率分析，总分为 50 分，自评分 43.99 分。

(1) 预算编制，总分 3 分，自评分 3 分。

2022 年没有新增预算入库项目，新增预算项目事前绩效评估得 3 分。

(2) 预算执行，总分 4 分，自评分 2 分。

2022 年末财政拨款结转和结余决算数为 0，结余结转率 $\leq 10\%$ 的，结转结余率指标得 2 分。

《广州市白云区财政局关于广州市白云区人民政府龙归街道办事处会计信息质量专项检查报告和处理决定的通知》中明确指出问题和处理意见并限期整改。财务管理合规性得 0 分。

(3) 信息公开，总分 4 分，自评分 4 分。

部门预算决算、绩效信息均按照政府信息公开有关规定及时公开。预决算公开合规性得 2 分，绩效信息公开情况得 2 分。

(4) 绩效管理，总分 15 分，自评分 13 分。

街道参照执行《广州市白云区财政局关于印发广州市白云区全面实施预算绩效管理的实施意见的通知》《广州市白云区预算绩效管理办法》及相关配套制度体系《广州市白云区预算绩效目标管理办法》《广州市白云区预算绩效运行跟踪管理办法》和《广州市白云区绩效评价结果应用管理办法》，明确提出全面实施预

算绩效管理的目标任务、工作举措、时限要求和职责分工，同时严格执行《白云区龙归街财务管理制度》。绩效管理制度建设得 5 分。

部门对监控预警结果处理、绩效自评结果和重点评价意见等的整改应用情况均按要求落实，绩效结果应用得 3 分。

2022 年度没有开展绩效监控，绩效监控扣 2 分。绩效管理制度执行得 5 分。

（5）采购管理，总分 10 分，自评分 8.99 分。

采购意向 100%公开，采购意向公开时限符合规定。采购意向公开合规性得 2 分。

部门建立政府采购内部控制管理制度《广州市白云区人民政府龙归街道办事处关于印发龙归街采购管理制度的通知》，采购内控制度建设得 1 分。

没有收到相关采购投诉。采购活动合规性得 2 分。

合同签订及时率 100%，采购合同签订时效性得 3 分。

因疫情防控工作繁重，未能及时备案。合同备案时效性得 0 分。

根据计算公式数值=（实际面向中小企业采购金额合计数/预算编制时部门预留金额合计数）×100%。评分=数值×分值。采购政策效能得 0.99 分。

（6）资产管理，总分 10 分，自评分 9 分。

单位办公室面积和办公设备配置符合规定标准。资产配置合

规性得 2 分。

2022 年未发生产生收益的资产处置。资产收益上缴的及时性得 1 分。

单位每年按要求进行资产盘点，详见固定资产盘点表。资产盘点情况得 1 分。

部门行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。详见资产年报。数据质量得 2 分。

我街出台行政事业性国有资产管理内部管理规定《白云区龙归街固定资产制度》，审计检查存在问题扣 0.5 分。资产管理合规性得 1.5 分。

矿泉物业（三层）、侨苑花园八栋 201-204 房闲置。固定资产利用率在 $90\% > \text{比率} \geq 75\%$ 范围内。固定资产利用率得 1.5 分。

（7）运行成本，总分 4 分，自评分 4 分。

公用经费控制率 ≤ 0 。公用经费控制率得 2 分。

“三公”经费实际支出数 $\leq$ 预算安排的“三公”经费数。“三公”经费控制情况得 2 分。

3.部门整体支出绩效目标

充分发挥“国家民营经济改革创新试验区”核心区的未来产业集聚优势，加快形成“一核四基地”产业空间发展格局，构建创新引领、协同发展的现代产业体系。紧紧围绕“山水之间有龙归，争创白云之芯”的发展目标，深入实施乡村振兴战略推进农业农

村高质量发展，加快推进公共安全体系建设，持续提高社会公共服务质量，持续完善基础设施建设，持续改善辖区生态环境和人居环境，提升辖区居民群众幸福感和获得感，推动构建更干净、整洁、平安、有序的宜居宜业新龙归。

部门整体支出绩效目标完成情况

（1）抓好产业培育，谋划产业载体建设。一是国有载体规划及招商。民科园核心区、循环经济产业园、白云生态科技谷等项目收储出让的国有产业载体合计约 2500 亩。二是村级留用地合作开发。柏塘村和白云公资实现了龙归街首宗村集体留用地合作开发，民营经济创新产业园项目总占地面积约 16.7 亩，总投资约 1.12 亿元。其余尚有 8 块较为成熟村级留用地块正在重点开展招商合作，包括商业商务用地 6 宗共 138 亩，工业地 2 宗 168 亩。

（2）深入实施乡村振兴战略推动农业农村高质量发展。一是各村实现 26 项民生实事多方投入项目招投标率及开工率达 100%；二是各村主干道均已开展道路硬底化、沥青铺设等路面提升改造工作；三是高质量完成夏良村沙田排渠整治、北村村垃圾分类示范路线建设、园夏村廉政公园风水塘建设、南岭村东片口袋公园及南村村绿化文体公园建设，以及全面完成夏良村、北村村、南村村田间看护房安装等人居环境整治类民生实事项目，有效提升龙归街村容村貌，使村庄环境改善提升 80%以上，村民群众对上述项目满意度达 90%以上。

(3) 抓住民政兜底主责，确保救助资金发放到位。为长者、低保、特困、残疾、困境儿童群众及特殊群体发放各类补贴。龙归街综合养老服务中心（颐康中心）已验收合格，评为精品点。辖内有 9 个村居已确定选址，由原来的老人活动中心升级改造颐康服务站。

(4) 推进夏良地铁站周边环境整治、龙归街党群服务中心建设、容貌示范社区创建等项目并完成项目实施，不断完善基础设施建设，做好环境整治提升，提高土地配置质效，营造良好居住环境，建设龙归新面貌。

4.部门整体支出关键指标

关键指标	预期实现值	指标完成情况
加强党建引领	下大力气推动“两新”组织党建出成效，探索街党工委领导、街道商会带动、“两新”组织协同的新模式，将“两新”组织拧成一股绳，同时突出重点，打造 1-2 个示范型“两新”组织。	1.理顺工作机制，完善工作体系。制定《龙归街成立非公有制经济组织党委的实施方案》，明确指导思想、组织架构、主要职责及工作内容、工作制度等，推动成立非公党委，推动非公组织党组织建有标尺、干有方向，促进两新领域党组织规范运行、发挥作用，推动打造白云精康和通达电气两个示范点。 2.选优配强头雁，落实经费保障。把选优配强党组织书记列为“两新”组织党建工作的重中之重，切实增强基层党组织战斗力及创造力。开展“两新”组织党支部书记和党务工作者培训，通过理论学习、专题讲座、业务实操课程等形式，切实提高“两新”组织党务工作者的业务能力。严格按照《白云区基层党建经费管理使用指引》规范“两新”党建经费的使用和管理，落实“两新”书记工作补贴 21.6 万元。 3.强化红色引擎，引导回馈社会。积极引导“两新”组织参与疫情防控和乡村振兴等中心工作，推动组建非公企业党员突击队和党群志愿服务队，党建的凝聚力和感召力促使企业社会责任感大幅度提升。辖内 150 多个非公企业先后组织 2300 余人次参与疫情防控核酸点志愿服务，党群服务队 52 人次深入“三区”支援疫情防控工作充实防疫力量。

以产业高质量发展推动区域高质量发展	打造产业发展平台，带动吸引更多优质企业和项目进驻我街，推动重点产业领域加快形成规模效应，构建创新引领、协同发展的现代产业体系。深入开展“暖企”行动，强化服务型政府建设，持续优化营商环境，拓展投资空间，减少企业外迁，促进本地企业再投资和回归投资，持续涵养发展动力。	1.抓好产业培育，谋划产业载体建设。一是国有载体规划及招商。民科园核心区、循环经济产业园、白云生态科技谷等项目收储出让的国有产业载体合计约 2500 亩。二是村级留用地合作开发。柏塘村和白云公资实现了龙归街首宗村集体留用地合作开发，民营经济创新产业园项目总占地面积约 16.7 亩，总投资约 1.12 亿元。其余尚有 8 块较为成熟村级留用地块正在重点开展招商合作，包括商业商务用地 6 宗共 138 亩，工业地 2 宗 168 亩。 2.紧盯企业所需，提升服务效能优化营商环境。一是加强联系走访企业。通过制定联系走访企业计划，建立健全联系企业机制，倾听企业诉求，提振民营企业发展信心，协调解决企业日常经营、复工复产等方面重大难题，推动辖内企业增产、增收、增效。2022 年走访企业合计 700 余次，同时联动区统计局、区科工商信局、广州白云产业投资集团有限公司对辖内涉征地拆迁安置的重点“四上”企业开展重点走访，尽力协调安置场所。2022 年，我街累计新增“四上”企业入库 27 家，退库 8 家，净增 19 家。 3.推动龙归街非公党委建设，并建成龙归街企业服务中心、龙归街·太和人民法庭优化营收环境办公室等企业服务平台。2022 年，龙归街坚持党建引领，充分发挥非公党委在经济发展、企业服务中的作用，通过开展企业学习党的二十大精神系列活动、开展“共建共享 政产学研用协同发展战略合作”签约以及举办金融 税务行业惠企政策等多场宣讲活动，助力白云区“两个健康”示范区建设，为企业发展保驾护航。同时对“四上”培育对象通过发掘、跟踪、入库纳统等方法进行闭环管理，为壮大我街“四上”企业队伍打下坚实基础。
提高城市精细化管理水平	深入实施乡村振兴战略推进农业农村高质量发展，以环境综合整治为抓手，全面推进 G105 国道高标准示范路建设，升级改造辖内工业园区，继续保持查违控违高压态势，深化垃圾分类综合整治，完善基础设施建设，稳步推进“村改居”工作，以点带面，不断提高城市精细化管理水平，持续	1.深入实施乡村振兴战略推动农业农村高质量发展。一是各村实现 26 项民生实事多方投入项目招投标率及开工率达 100%；二是各村主干道均已开展道路硬底化、沥青铺设等路面提升改造工作；三是高质量完成夏良村沙田排渠整治、北村村垃圾分类示范路线建设、园夏村廉政公园风水塘建设、南岭村东片口袋公园及南村村绿化文体公园建设，以及全面完成夏良村、北村村、南村村田间看护房安装等人居环境整治类民生实事项目，有效提升龙归街村容村貌，使村庄环境改善提升 80%以上，村民群众对上述项目满意度达 90%以上。 2.升级改造工业园区。以空港大道（龙归段）为中轴，东至 106 国道-南岭工业园，南至空港大道与 106 国道交汇处，西至白海面涌，北至沙坑涌南侧园夏村行政边界处，

	改善辖区生态环境和人居环境,推动构建更干净、整洁、平安、有序的宜居宜业新龙归。	整体研究范围为 233 公顷。通过开展工改工项目土地整备方案和概念方案设计工作,遵循先规划后建设的原则,紧扣我区“6+6”产业集群发展方向,结合集聚区内现有优势,进一步研判项目产业定位,推动优势互补、错位发展,为工业园区的发展定位提供理论依据。 3.市容环境卫生日常整治累计出动 27955 人次,出动车次 4861 次,清理卫生死角 36777 处,清理乱张贴乱涂画 29313 处,清理垃圾 5264.05 吨。结合“洗河”“四治”“五清”等专项行动,狠抓水域保洁工作,大力整治全流域河涌蓝线范围内环卫设施及卫生黑点,扎实做好辖内河涌水面清捞保洁工作,确保辖区内河涌干净、清洁。按照市、区相关工作部署,我所认真落实“三净三好三不”工作标准,印发《广州市市容环境卫生责任区告知书》2 万份、宣传海报及倡议书各 5000 份派发至各村居,通过“扫街洗铺”等方式入店进门开展宣传动员,加快告知书签订及门前三包责任书上墙、更新及监督工作,提高签订率和知晓率。龙归街夏良生活垃圾压缩站项目及永兴十四社公厕、永兴十五社公厕、龙归墟公厕、夏良公厕共 4 座公厕改造项目有序施工中。 4.调整龙悦社区,增设龙安社区,提高龙归城保障房社区服务管理水平,强化社会治理能力。推进夏良地铁站周边环境整治、龙归街党群服务中心建设、容貌示范社区创建等项目并完成项目实施,不断完善基础设施建设,做好环境整治提升,提高土地配置质效,营造良好居住环境,建设龙归新面貌。推进永久基本农田补贴资金下发工作,切实保护永久基本农田,坚决打击违法用地,累计整改图斑面积 1,049.6 亩。 5.查违控违。截止 2022 年 12 月,我街共拆除各类违法建设 454 宗,拆除面积 47.07 万平方米,完成率 94.14%,治违量全区排名第二,拆违完成率排名第十七。其中拆除违法建设 441 宗,拆除面积 468992.126 平方米;涉散乱污场所拆除 1 宗,清拆面积 103 平方米;涉消防通道拆除 12 宗,清拆面积 1615 平方米。
加快推进公共安全体系建设	成立平安促进会,充分聚合社会治安资源,广泛发动各行各业群众加入“广州街坊”,打造我街“青莲小队”群防共治品牌,加快建设共建共治共享社会治理	1.永兴村、南岭村已完成围院式管理。南岭村围院式管理经充分借鉴对比嘉禾街长红村、龙归街永兴村以及结合南岭村实际情况,于 2022 年 4 月 1 日制定围院式管理制度并进行多方宣传及公示,围院式管理已实行中,围院式管理收费已民主表决通过等相关程序。永兴村已完成对 19 个经济社实施围院式管理。在主要出入口建设机动车道闸管理系统、车辆自动识别系统、隔离设施,安排人员值守,

	格局。加快推进各村围院式管理,落实治安黑点和警情高发路段、区域视频监控建设,推进视频监控联网工作,综合发力破解城中村治安顽疾。健全常态化巡查机制,落实隐患排查整治,密切关注重要时段、重要领域、重点人群,认真做好安全生产、消防安全、信访维稳、道路交通、反诈、三防应急、森林防火、出租屋管理等工作,有效防范和压减各类亡人事故,为街道各项事业健康发展提供安全稳定的环境保障。	完善村道划线竖牌,加强各村社治安防控、市容环境、交通秩序等综合管理,全力压减警情,加强小区范围内的车辆停放管理,保持停车场内通道畅通。(目前永兴村 47 个闸口、南岭村 17 个闸口) 2.2022 年,我街开展反诈宣传活动 150 余场,线上发布反诈警示案例 124 例。同比 2021 年电信诈骗下降 10.32%。 3.视频监控联网工作。龙归街根据全域视频监控覆盖建设工作任务要求,持续摸排城中村的存量视频,推动全域视频资源应汇尽汇。接入区视频统一汇聚平台 6334 支,符合“四个要求”5279 支,任务完成率 100.14%。 4 安全生产。2022 年,综合行政执法办检查企业并录入系统的工作划分至 6 个执法网格小组,通过每周、每月量化任务,督导各小组完成检查录入工作,按要求对 1280 家企业开展安全生产检查,2022 年共出动 9653 人次,检查 2464 家次,查处隐患 4251 处,发出整改通知 2354 份,隐患整改率 80.64%。 5.消防。龙归街存在高层建筑 52 栋,高层老旧建筑 19 栋,老旧小区 1 处,老旧住宅建筑 8 栋。高层建筑联合老旧小区专项整治工作共同开展,2022 年四月至今持续进行专项检查与物业自查行动,正开展第二轮检查,累计检查 109 栋次,发现隐患 188 处,现已全部完成整改。龙归街 13 个村居均已建成微型消防站,配备人员 89 名,器材 600 多件,消防摩托车 8 辆,各微型消防站站长由各村居书记担任,队员由社区专干、物业服务人员、村社队员等组成。 6.交通安全。2022 年以来,我街共开展 24 次区预联办组织交通整治统一行动,出动人数共约 917 人次,劝导查纠共计 3560 宗,行政拘留 2 人,查扣“五类车”共 230 台,发放宣传资料约 3617 份。 7.出租屋管理。2022 年全街新增登记出租屋 377 栋,系统现有 6965 栋,新增登记出租屋 5468 套(其中住宅出租屋 5115 套,非住宅出租屋 353 套),系统现有 117372 套;新增登记流动人员 116155 人,系统现有 189093 人。征收“出租屋综合税”合计 2382.04 万元(其中非住宅 2281.41 万元,住宅 100.63 万元)。新办理出租屋登记备案 12065 宗(住宅 11575 宗,非住宅 490 宗)。办理居住证业务 24607 人次。各村居、经济社召开党员会议、村民代表会议、企业会议、屋主会议等共计 55 场。我街七普人口底数 194776 人,“洗楼”登记人数 236050 人,完成率 121.19%。通过网格员上门排查、屋主(厂企/物业管理处)上报、来(返)穗人员自主申报、扫码填报《白云区来穗返穗人
--	---	--

		员排查码》等多种方式方法开展疫情防控扫楼摸排工作。摸查我街实有单位底数 20711 间，累计核销企业 11555 间，累计摸排实有单位 10960 间，排查率 108.71%。我街云盾系统现有员工总数 69865 人，已摸排 36052 人，摸排率 51.60%。对辖区内出租屋进行全面排查各类安全隐患，并开具 2320 份隐患告知书。开展各类关爱活动 12 场，共计服务 10957 人。派发积分入户、积分入学宣传资料 3250 份，积分制服务窗口服务 4297 人次，前台咨询 2568 人次，接收积分申请 2631 份，受理网上审核积分申请材料 3486 份。
提升辖区居民群众幸福感和获得感	聚焦老、弱、孤、残、困等弱势群体，依托街道政务服务中心、综合养老服务中心（颐康中心）等平台，不断完善工作机制，优化工作流程，推动各项惠民政策落地落实。加快党群服务中心建设进度，早日开放服务群众。统筹做好就业服务、社会保障、社会保险、社会福利、社会救助、公共卫生服务、拥军优抚等工作，持续提高社会公共服务质量。持续完善基础设施建设，补齐村居功能短板，便利群众生产生活，提升辖区居民群众幸福感和获得感。	1.抓住民政兜底主责，确保救助资金发放到位。为长者、低保、特困、残疾、困境儿童群众及特殊群体发放各类补贴约 857.25 万元，惠及 229013 人次。做好为老服务，推动老年事业发展，龙归街综合养老服务中心（颐康中心）已验收合格，评为精品点。辖内有 9 个村居已确定选址，由原来的老人活动中心升级改造颐康服务站。 2.举行 2 场就业专场线上招聘会，协同鹤龙街、均禾街在金铂广场开展 2 场“零距离”就业线下招聘会，超 40 家企业提供 204 个岗位，惠及有就业需求人员 624 个，帮助 99 人入场求职成功。安置 2 名就业困难人员至公益性岗位，并建立三级帮扶台账；采集企业空岗信息 2373 条，有效岗位数 1476 个，灵活就业求职者岗位数 1244 个，较去年数量持续增加；开设专窗提供求职介绍和推荐就业等服务，已帮扶 826 名高校毕业生提高就业率。实现我街新增就业 883 人；协助就业困难人员领取灵活就业补贴 795 万元，惠及就业困难人员 3477 人。成功帮助 20 家符合申请条件企业获得补贴约 32 万元；羊城家政基层服务站广泛开展 9 场公益技能培训服务，共发动社区居民达 698 人次；为有就业意向的人员提供就业和培训的机会。 3.上门宣传非法雇佣、容留藏匿“三非”外国人造成的社会危害性和法律后果，督促 1180 家企业签订《预防雇佣外国人非法就业承诺书》，打击工厂企业雇佣“三非”外国人，提高企业经营者法治意识；安排劳监网格员专班专项巡查，我街 86 家用人单位进行劳动用工，合同签订率达到 97%，企业社保登记率达到 98%。接收处置劳资纠纷案件 2670 件，含 12345 热线投诉 2038 宗，国务院欠薪平台 554 宗，现场来访 63 宗，警情突发案件 15 宗；已成功调解办结 2468 件，引导仲裁 73 件，办结率达 92.96%，涉及人数 1993 人，涉及金额约 4673.53 万元，为工人追回工资约 3969.47 万元。

		4.整合社会保险窗口业务，办结社保业务 1792 件，业务量比去年同期增加 32%。城乡医保业务目前已完成参保人数 30122 人，实际缴费 29252 人，比去年同期新增 11517 人。同时更新管理在档服务社会化管理退休人员 1488 人，管理容量和服务效率大幅提高。 5.每月准时、准确发放各类退役军人补助，2022 年有序发放春节、八一慰问金 14.5 万元；各类优抚补助 127.35 万元，切实维护广大退役军人的权益。围绕“戎耀今生在龙归”双拥文化品牌开展系列活动 4 场。结合重点节日，走访慰问区武装部及辖内退役（现役）军人，2022 年街道共划拨 2 万元用于关心关怀部队建设，划拨 4 万元购买走访慰问物资，2022 年退役（现役军人）走访覆盖率达到 100%。 6.推进夏良地铁站周边环境整治、龙归街党群服务中心建设、容貌示范社区创建等项目并完成项目实施，不断完善基础设施建设，做好环境整治提升，提高土地配置质效，营造良好居住环境，建设龙归新面貌。
--	--	---

三、存在的主要问题

一是绩效目标设置不够完善。绩效指标名称规范性不足，绩效目标不明晰、任务不明确。

二是人员素质有待进一步提高。由于预算绩效管理工作开展时间较短，专业性较强，龙归街建街时间短，基础薄弱，业务人员对预算绩效管理业务不熟悉，对工作重点把握不到位。

四、下一步改进措施

一是进一步提升绩效指标设置的规范性，由项目具体实施部门提出，并结合项目实施分年度、分阶段进一步细化和量化，形成具体可衡量的目标任务，并对这些指标的评分细则进行规范。

二是强化绩效管理工作内部组织能力。加强培训，提高全员绩效管理意识以及政策水平，提高项目、资金从绩效目标设定、预算执行双监控到绩效评价全链条绩效管理水平。