

2022 年度白云区水务局部门整体支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市白云区水务局是区政府工作部门，为正处级单位。局本级内设科室 9 个，分别是办公室（纪检监察室）、政策法规科（审批管理科）、建设管理科、规划计划科、水资源与水务设施管理科、排水管理科、执法一大队、执法二大队、机关党委。下属 9 个公益一类事业单位，分别是区水旱灾害防治中心、区流溪河灌溉工程管理所、区和龙水库管理所、区沙田水库管理所、区水务工程技术审查中心（区水务财务结算中心）、区水务工程质量监督站（区水务监测中心）、区水务工程建设管理中心（区水务工程招投标中心）、区水务设施维护管理所（区人和拦河坝管理所）、区南湖水库管理所（区云溪水库管理所）。现有公务员 42 人，事业单位人员 114 人。

部门主要职能为：贯彻执行国家和省、市、区有关水务行政工作的方针政策和法律法规，研究拟定有关措施并组织实施。统筹全区水务建设和管理；组织编制实施全区水务中长期发展规划及年度计划；指导、监督镇街开展相关业务工作进行。统一管理全区水资源，促进水资源的可持续利用；组织编制城市给排水项目建设规划和年度实施计划；组织区内城市供水设施、

排水设施、污水处理工程建设项目的建设管理工作；根据管理权限负责计划用水工作，组织、指导和监督节约用水工作，保障城乡供水安全；发布区水资源公报。根据管理权限负责涉水行业管理等。

（二）年度总体工作和重点工作任务

我局 2022 年总体工作为：推进源头治污，统筹推进强化系统治理。完善污水处理系统建设，实施清污分流改造。补齐短板，筑牢防洪安全屏障，推进水利及内涝治理项目建设。关注民生，保障城乡供水安全，推进辖区供水管网全覆盖。齐抓共管，全面优化营商环境。优化行政审批，提升水务设施运行管理水平。

重点任务为：

1. 区河长办专项工作-切实保障市河长办下设的综合调研、工程督办、污染防治、新闻宣传、监督问责、排水单元达标 6 个组正常开展工作。

2. 水务设施建设项目前期工作-推进完成珠江西航道、西南涌、新街河 3 条河流健康评价报告、广州市白云区碧道建设总体规划编制、大湾区堤防巩固提升方案等 4 项方案编制等工作。

3. 石井河流域排水单元配套公共管网及合流渠箱整治-推进 29 个项目完工。质量达标率达 100%。水质稳定改善。

4. 西航道片区含石井河合流渠箱清污分流工程虎头涌渠

箱、与鲤鱼涌渠箱与石丰涌渠箱与草塘庄排渠与黄边北路渠箱
与人和蚌南街渠箱与人和蚌新街渠箱-新建公共管 DN200-d500
污水管道 12294 米，DNI00 排水立管 320 米，渠箱修复 270 米。

5. 白云区农村供水改造工程-完成 110 个农村，建设供水管道长约 5071 公里。

6. 广州市白云区水务局白云智慧水务(一期)2022 年建设服务项目-完成广州市白云区智慧水务监测点规划建设项目。

7. 白云区海绵城市建设专项工作-进行建设项目海绵城市全流程管控，确保海绵设施稳妥落地；打造海绵城市建设示范片区，系统推进全区海绵城市建设。

8. 白云区美丽健康产业园河涌整治工程-对广药二期地块开发建设涉及的马洞坑、马洞支涌、茅岗河、孔桥坑及大圆坑 5 条河涌，整治河道长度共计 2580 米。主要建设内容包括河道整治、堤岸加固、人行道及绿化带修建等。

(三) 部门整体收支情况

部门整体绩效自评分数为 98 分。推进源头治污，统筹推进强化系统治理。完善污水处理系统建设，实施清污分流改造。补齐短板，筑牢防洪安全屏障，推进水利及内涝治理项目建设。关注民生，保障城乡供水安全，推进辖区供水管网全覆盖。齐抓共管，全面优化营商环境。优化行政审批，提升水务设施运

行管理水平。全年预算数 126,532.58 万元，执行数 125,844.88 万元，完成预算的 99.46%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据部门主要职能，设置部门任务指标 8 个，三级指标 25 个。根据市区指导文件，我部门制定了《广州市白云区水务局预算绩效管理办法》，按照管理制定了年初绩效目标，开展了年中运行监控及绩效自评，较好的完成了绩效管理工作。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

部门整体绩效自评分数为 98 分。推进源头治污，统筹推进强化系统治理。完善污水处理系统建设，实施清污分流改造。补齐短板，筑牢防洪安全屏障，推进水利及内涝治理项目建设。关注民生，保障城乡供水安全，推进辖区供水管网全覆盖。齐抓共管，全面优化营商环境。优化行政审批，提升水务设施运行管理水平。发现的问题及原因主要是新增预算事情绩效有配套开展绩效指标设置，但未专题出具报告。部门对下属机构绩效把控未全面，下属机构绩效业务水平需进一步提高。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 区河长办专项工作-切实保障市河长办下设的综合调研、工程督办、污染防治、新闻宣传、监督问责、排水单元达标 6 个组正常工作。

2. 水务设施建设项目前期工作-(1) 完成珠江西航道、西南涌、新街河 3 条河流健康评价报告各一份；(2) 广州市白云区碧道建设总体规划编制；(3) 大湾区堤防巩固提升方案等 4 项方案编制；(4) 全区水闸泵站大修方案编制；(5) 广州市白云区水务发展“十四五”规划 1 份。(6) 白云区流溪河流域区域综合规划（2020-2030 年）编制 1 份。

3. 石井河流域排水单元配套公共管网及合流渠箱整治-29 个项目完工。质量达标率达 100%。水质稳定改善。

4. 西航道片区含石井河合流渠箱清污分流工程-工程按设计要求完成工程内容 100%；水质稳定改善。

5. 白云区农村供水改造工程-各村供水管网工程水质合格，水质检测合格率达 100%；供水管网工程完工后，各行政村接通市政自来水，接通率 100%；用水环境改善。

6. 广州市白云区水务局白云智慧水务(一期)2022 年建设服务项目-完成广州市白云区智慧水务监测点规划建设项目、白云区三防办水利数据整合与展示平台项目项目验收；完成水利数据展示平台系统 2021 年运维项目政府采购，确保水雨情监测设备及系统正常运行；完成广州市白云区水务信息化监管系统建设项目招标及验收。

7. 白云区海绵城市建设专项工作-各年度通过加强海绵城

市管控工作，均达到上级部门下达的各年度白云区建成区海绵城市达标面积目标（达标面积各项指标符合我区海绵城市专项规划内各类指标值）。

8. 白云区美丽健康产业园河涌整治工程-对河涌进行整治，保障广药二期地块开发。改善片区排水问题，提高片区排涝标准，工程质量达标率 100%。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

部门全年预算数 126,532.58 万元，执行数 125,844.88 万元，完成预算的 99.46%。部门项目预算 119,772.54 万元，项目支出 119,266.51 万元，执行率 99.58%。项目资金支出依据《广州市白云区水务局财务管理制度》严格实施资金管理，并未在稽察、监督检查、审计等各类检查和绩效自评过程中发现资金问题。项目预算执行率较高。

（四）主要工作成效

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记重要讲话精神，深入落实省委、市委、区委会议精神，持续加强党的全面领导和党的建设，以河长制为重要抓手，以水环境治理和管理能力提升为核心，务实创新、迎难而上，奋力推进水务各项工作上水平、走前列、树标杆。持续推进水务工程项目，构建高效有序治水体系。推进源头治污，统筹推进强化系统治理。完善污水处理系统建设，实施清污分流

改造。补齐短板，筑牢防洪安全屏障，推进水利及内涝治理项目建设。关注民生，保障城乡供水安全，推进辖区供水管网全覆盖。齐抓共管，全面优化营商环境。优化行政审批，提升水务设施运行管理水平。

三、存在的主要问题

新增预算事情绩效有配套开展绩效指标设置，但未专题出具报告。部门对下属机构绩效把控未全面，下属机构绩效业务水平需进一步提高。随着市、区对进一步推进绩效管理全面化、细致化，对绩效管理水平要求进一步提高，我部门工作人员绩效专业水平有待进一步提升。

四、下一步改进措施

对新增预算项目，加强绩效目标设置的科学性、全面性。组织绩效管理培训，提高绩效管理业务水平。积极对接上级部门、财政部门，从实从细设置绩效目标，按划定目标，推进项目发挥效益。做好绩效跟踪监控，确保项目绩效目标的实现。对于可能出现延误的项目尽早发现问题，及时进行协调和督促加快进度，避免项目进度和完成工程量受到较大影响。