

2022 年度广州市白云区人民政府石门街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市白云区人民政府石门街道办事处主要职责是：

1.宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，对辖区的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2.落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建等工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导工会、共青团、妇联、残联等群团组织，指

导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3.统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会化管理等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4.统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5.统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。

6.完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

7.动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

8.坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

9.负责街道国有资产和集体资产管理工作。负责指导、支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，协调和管理涉农事务，发展农村集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

10.执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境卫生整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

11.法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理 etc 职责。

12.完成区委、区政府交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年，石门街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的二十大和省市党代会精神，坚持稳中求进工作总基调，在区委、区政府的坚强领导下，紧紧依靠全街人民，高效统筹疫情防控和经济社会发展，加

快经济结构转型升级，不断深化社会综合治理，全面改善城乡环境，推动经济社会保持平稳健康发展，实现了“十四五”良好开局。一是坚守疫情防线，优化防控措施，着力打好疫情防控主动仗；二是坚持产业驱动，增强发展动能，着力培育经济增长新引擎；三是健全平安体系，彰显善治效能，着力构建社会治理新格局；四是牢固为民宗旨，办好民生实事，着力提升人民群众获得感；五是推进规划建设，提升综合承载，着力塑造城市发展新能级；六是党建引领，加强基层组织凝聚力。

（三）部门整体收支情况

2022 年我街围绕白云区“1358”发展思路，以白云湖数字科技城发展定位为引领，统筹城乡建设、产业发展和生态文明建设，2022 年实现基层党建质量稳步提升、社会治理水平明显提高、城市人居环境显著改善、社会治安形势总体向好、综合发展不断创新，人民群众的获得感、幸福感、安全感不断增强，形成可复制可推广的治理模式。

全年预算支出数 16,147.25 万元，其中基本支出 3,160.52 万元，项目支出 12,986.73 万元，全年执行数为 15,930.74 万元，其中基本支出 3,096.76 万元，项目支出 12,833.98 万元，完成预算 98.66%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据《广州市白云区全面实施预算绩效管理的实施意见》文件要求，我街积极推进预算绩效管理工作，以实现“全方位、

全过程、全覆盖、全公开”的预算绩效管理模式为目标，基本形成“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有应用”的预算绩效管理机制，进一步增强了财政资金支出责任和效益意识，提高了财政资金使用绩效和科学精细化管理水平。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022 年，我街积极履职，强化管理，较好的完成了年度工作目标。整体绩效自评分为 93.87 分，自评等级为优。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1.履职效能分析

集中反映部门预算的整体产出指标和效益指标的完成情况，重点关注履职活动达到的效果，由主管部门汇总整个部门相关产出和效益情况，体现部门履职用财的整体效果。2022 年履职效能指标分值为 50 分，自评得分 49.07 分。其中部门整体绩效目标产出指标完成情况分值 20 分，自评得分 19.89 分；部门整体绩效目标效益完成情况分值 20 分，自评得分 20 分；部门预算资金支出率分值 10 分，根据我街预算资金支出情况自评得分 9.18 分。

2.管理效率分析

综合反映本部门在预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本等方面的情况，体

现部门整体的管理水平，分值为 50 分，自评得分 44.8 分。主要指标得分情况：预算编制分值 3 分，自评得分 3 分；预算执行分值 4 分，自评得分 4 分；信息公开分值 4 分，自评得分 4 分；绩效管理分值 15 分，自评得分 10.8 分；采购管理分值 10 分自评得分 9 分；资产管理分值 10 分，自评得分 10 分；动行成本分值 4 分，自评得分 4 分。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1.穗财行 2021148 号街道党组织工作经费项目。全年预算数为 45 万元，年度预算执行数为 45 万元，预算执行率为 100%。2022 年基层党组织党建工作经费共 17 个，其中穗财行 2021148 号街道党组织工作经费项目严格按照市委组织部、市财政局关于印发《广州市基层党建经费管理使用指引》的通知精神，规范使用基层党组织工作经费，确保年度经费及时支出，充分发挥经费使用效益，进一步加强基层党组织阵地和宣传建设，营造党内浓厚氛围。强化基层党组织党员学习教育培训力度，严格落实党内组织生活制度。全面保障基层党组织常态化开展疫情防控工作，充分激发基层党组织堡垒作用和基层党员先锋模范作用。

2.环卫保洁专项项目。2022 年该项目年初预算数为 500 万元，年度支出预算数 500 万元，实际下达数为 500 万元，完成全年比例为 100%。根据区城管局《2022 年白云区城市管理综合考评方案》、《关于 2022 年环卫工作要点的通知》的文件要求，2022 年我街以创建干净整洁平安有序城市环境

为目标，石门街市政服务所指导、督促村社及社会化公司落实日常保洁，提高工作质量标准，全面提升辖区内市容环境保障水平。

（四）主要工作成效

1. 坚守疫情防线，优化防控措施，着力打好疫情防控主动仗

全力打赢本土疫情防控战。迅速激活疫情防控指挥体系，以快制快处置新发社会面疫情，“0408”“0427”疫情期间，快速成立“1+3+N+X”疫情攻坚指挥部，精心设置8个工作专班，组建协同联动流调队伍，科学管理封管控区域，有力稳控疫情防控局势。面对空前严峻复杂的鸦岗联社“1125”疫情，实行“街道指导、村社主战、社会参与”作战机制，扁平高效运转防控体系，3天实现社会面“动态清零”，以最短时间、最小代价打赢疫情防控阻击战。

全面落实常态化防控举措。及时复盘总结防控经验，立足“早发现、快处置、主动防”，强化核酸检测、流调溯源、转运隔离、物资储备等能力建设，优化追阳断链、网格管控等工作。切实织牢织密疫情防控网，从严落实驻点隔离酒店疫情防控措施，坚持每日例会及“一码通”情况登记，完善场所管理、人员管理和政策宣传，防控期间实现零感染、零事故。充分发挥重点场所、核酸轮检“哨点”监测作用，有序开展“扫楼”“扫街”“敲门”行动，完成12.3万辖内人员信息登记，完成率达123.42%，推动形成更全面、更准确的基础信息数

据库，实现应检尽检、不漏一人。

科学调整新形势防控措施。紧密对接落实国务院联防联控机制“二十条”和“新十条”要求，全力以赴保健康、防重症，确保防控措施调整转段平稳有序。聚焦老年人等脆弱人群，持续扩大疫苗接种覆盖面，累计完成 60 岁以上老人第一剂接种率 103.59%，全程接种率达 94.88%，两项数据均居全区第二。强化分级诊疗能力，多渠道公布辖区发热门诊、发热哨点、服务咨询热线，普及科学防护知识。全力保障居民治疗、用药等需求。积极做好医疗设施设备、血氧设备、防疫物资等筹措储备。坚持人民至上、生命至上，因时因势优化完善防控措施，确保政策调整平稳落地。

2.坚持产业驱动，增强发展动能，着力培育经济增长新引擎

区域经济恢复向好。经济运行基础更加稳固，全年完成固定资产投资项目 26 个，总投资额达 87.50 亿元，排名全区第四；商品房销售面积连续三年超 4 万平方，规上服务业营收达 21.84 亿元，同比增长 14.16%；前三季度商务租赁服务业营收共计 5.89 亿元，同比增长 282.1%，增速排名全区第二。惠企政策措施见效，跟踪培育成果渐显，全年完成基本单位核查企业 643 家，核查率 100%。挖掘“四上”资格企业 6 家，全年新增入库“四上”企业 20 家。

产业生态逐步完善。依托“龙头企业+产业生态”思路，发挥中关村、北大科技、力合科创等科技创新企业核心带动

作用，完成招商平台储备客户 40 余家，中关村创新中心已落户企业 107 家，实现年营收 5.3 亿元。辖内力合科创中心承接广州市 2022 年重大项目集中开工竣工签约活动，广州白云湖数字科技城暨启动区力合科创中心项目等 71 个重大项目集中开工竣工签约，总投资额超 1800 亿元。打造高新技术综合体，百度智能云华南公司成功落户，白云区首个双碳产业平台选址黄金围东片区，白云湖滨未来科技园、云湖数字科技大厦、海尔玛总部基地等项目建设蹄疾步稳，产业集群雏形渐显。推荐辖内企业、商会及外市企业合作开发村集体留用地，精心谋划留用地推介。成功出让留用地项目 2 宗，项目投资达 3.4 亿元；在谈项目 3 宗，总投资额达 11.26 亿元，加快形成要素齐聚、功能齐备、链条齐全的产业生态。

发展后劲持续强劲。锚定产业布局精准供应土地，完成亭岗片区、联新东街地块共 3 宗住宅用地、5 宗产业用地的土地出让工作，协调对接南方九院项目前期方案规划及用地征收工作。加快收储充实发展要素，累计推进收储项目 14 个、收储面积约 8633 亩。有序开展黄金围新一代信息技术、人工智能产业园、黄金围华垦等地块的征拆工作，滘心地铁站东北侧、朝阳站周边、朝阳生态公园西侧等地块均完成委托协议签订。加快白云湖大道升级改造工程，完成改造红线范围内 17 栋共 1.14 万平方米建筑物的前期测绘，正在推进 2 栋集体物业的建筑数据核查与征拆工作。组织外立面整饰

工作现场动员会，依托前期规划施工图、效果图，充分听取相关单位与业主建议诉求，有 5 栋权属人已签订测量报告初稿。

3.健全平安体系，彰显善治效能，着力构建社会治理新格局

切实加强精细管理。持续推进党建引领城中村治理工作，不断推动社区网格化服务、出租屋统租统管落实。强化精细底数摸查，对辖区楼栋进行覆盖“扫楼”，排查房屋建筑 16493 栋，完成摸查 11.74 万人，完成率 118%，全面核实房屋产租人信息，精准掌握重点人群情况，确保精障患者、社矫对象等不脱管不漏管。探索超大城市社会治理精细化品质化，高标准推动红星区级示范点建设，建成运行村级社会治理调度中心，全年协助抓获犯罪嫌疑人 40 人、办理民生实事 96 件。积极引入专业力量，与白云城投等国企签约合作、优势互补，共同谋划城中村高标准围院式管理，全面优化城中村治理载体。

坚决守牢安全底线。扎实推进安全生产专项整治三年行动，开展危险化学品、燃气安全、自建房安全等系列专项行动，共计检查辖内企业 2733 家次，整改隐患 6955 条。实现消防火灾、安全生产事故数、事故亡人数同比“三下降”，全年无重大安全事故发生。筑牢政治安全防线。严防重点领域和关键时间重大风险，圆满完成党的“二十大”维稳安保任务。矛盾纠纷防范及时化解，综治中心正式落地运行，全年接待

来访群众 360 多人，调处各类矛盾纠纷 135 宗，为群众挽回经济损失 800 多万元。法治政府建设不断深化。街道、村社法律顾问配备率达 100%，积极提供合同审查、群众调解咨询等服务。辖内 8 个社区完成民主法治示范社区创建，全民学法、知法、守法的社会氛围浓厚。坚持从严打击力度不减，共开展社会治理专项整治行动 1114 次，处置相关警情 1050 宗，社会治安治理大局稳定，无严重、恶劣治安事件。

持续提升环境品质。抓实水污染和涉水违建治理工作，落实“河长制”“湖长制”，开展“治河宣传”行动 10 次，全年河道保洁累计清理垃圾 139.5 吨，拆除河涌违建 7 宗，涉及面积 8279 平方米。水环境治理成效显著，辖内鸦岗涌、鹅春岗涌、石门村西涌、牛路涌和海口涌 5 条支流平均水质均达 IV 类标准。逐一清理地下官网“错漏接”历史遗留，完成排水单元改造 209 宗。强化大气污染防治，跟踪管理、常态化巡查 85 家危险废物产生企业，累计整治“散乱污”企业场所 75 家次。建立健全林长制度，按照“一树一档”要求全覆盖建档辖内 1590 棵树木资源，构建林业网格化管护架构。攻坚人居环境整治“三清三拆三整治”“厕所革命”“垃圾分类”等基层环境治理工作。全年组织爱国卫生行动 104 次。按时按质完成辖内 68 个定时投放点、13 个误时点优化提升，垃圾分类率全年保持 29% 以上，垃圾分类知晓率达 100%。

4. 牢固为民宗旨，办好民生实事，着力提升人民群众获得感

扎实做好民生保障。全力以赴稳岗促就业，积极宣讲落实稳就业政策措施，举办“职向未来，就业石门”等招聘系列活动，新增就业岗位 460 余个。多形式举办“广东技工”“粤菜师傅”“羊城家政”就业讲座与公益课堂，惠及群众 6300 余人次，服务各类失业人员 2577 人次。持续加大民生领域投入，深化救助领域“政策找人”。全年发放各类社会救助金额 1770 万元，惠及重点人群 2.7 万人次。推进退役军人服务保障体系建设和双拥共建，街退役服务站获评全省三星级示范站点。进一步完善医养康养相结合的养老服务体系，辖区颐康中心、颐康服务站先后竣工启用，全年康复护理上门照料共计 488 人次。积极开展助餐配餐项目，辖内 60 岁以上老人参与登记用餐共 480 人，半年享受送餐服务超一万人次。继续跟进东西两翼结对工作，援助建设石角小学教学楼、罗悃县防控墙、朗顶河治理等一批民生项目，持续巩固帮扶成效。

5.推进规划建设，提升综合承载，着力塑造城市发展新能级

推进基础设施建设。完善白云湖数字科技城基础设施、园区开发建设，提升城区形态。亭岗市政路已通车，黄金围路网建设进一步完善，广州白云站（棠溪站）工程、珠三角广清城际、广湛高铁、地铁十三号线二期等重点项目陆续推进，水陆交通来往便利。华快南辅道、朝阳地铁站、鸦岗保障房、海特云谷产业园等重点项目等依照计划节点施工，建设工作蹄疾步稳。辖内重大基础设施、产业结构分布更加科

学合理，交通路网不断完善。

全面提升社会事业。着力构建“公平卓越、活力创新、开放包容”的教育体系，加快推进教育高质量发展，辖内鸦岗小学、第一一四中学纳入白云实验教育集团集团首批管理名录，云湖花城配建九年一贯制学校进入考察洽谈。不断完善健康促进工作体系，加大社区医疗服务支持力度，积极引入广州市一、南九医院落地，加快运营现代化颐康中心，以优质的人居环境吸引高质量企业、人才进驻。保障居民住房需求，筹措水悦城、451 车厂等区域保障性租赁住房 1000 余套，推动廉租住房应保尽保。依托鸦岗农耕谷、贪泉廉政文化公园、石门公园等特色文旅基地，积极培育发展休闲农业、乡村旅游、生态旅游等新产业新业态，打造珠江沿岸美丽生活。

城市更新稳步推进。以绣花功夫开展城市有机更新，完成土地整备入库 8600 亩以上，消化违法建筑 24 万平方米以上，实现土地空间资源集约高效利用，有效改善城市整体面貌。扎实做好红星旧村改造前期工作，密切对接稳定片区策划方案和实施方案编制，全面开展树木专章编制，确保古树名木资源妥善管养。综合协调白云湖大道征拆、宗祠广场用地、土地整备、最新用地布况等内容，同步优化完善方案，及时更新报送审议，积极谋划滘心、朝阳和鸦岗联社旧村改造工作。市容环境稳步提升。环卫驿站、垃圾分类公交车相继建成，公厕指数持续提升。打造河涌整治亮点。组织对滘心涌进行清淤，对河涌两岸绿化带进行升级改造，打造鸦岗

龙船文化示范性河涌，“安全韧性水岸”成效初显。

6.党建引领，加强基层组织凝聚力

夯实党的执政基础。按照“一网格一党支部”模式，全街 119 个基础网格已 100%建立网格党支部，形成“街党工委—社区党组织—网格党支部—网格党小组—党员责任区”五级基层组织架构。及时上墙相应的社区党员责任区公示牌等制度牌。加强党群服务阵地建设。对辖内党群服务中心（站）场地建设、功能设置、场所使用、日常管理、形象设计进行高标准规划、严要求把关，实现“服务场所最大化、办公区域最小化”，15 分钟党建服务圈日益完善。

筑牢政治思想根基。加强思想宣传教育，坚持深学细悟推动党的二十大精神落地生根，坚持用党的创新理论武装头脑、指导实践。紧抓“关键少数”示范引领，严格落实“第一议题”制度，全年共召开党工委会议 33 次，开展理论学习中心组集中学习和专题研讨 12 次、党课培训 29 场次。针对不同群体，采取分层分类、线上线下相结合的方式扩大学习覆盖面，通过领导班子带头学、发动党员群众广泛学、丰富载体灵活学，推动学习入脑入心。做好新形势下的舆情引导，有层次地做好对外宣传工作，与南方+合作共建“+石门频道”，围绕疫情防控、文化体育、白云湖数字科技城发展及社会综合治理等重点、热点总结经验亮点。在南方日报、广州日报、白云融媒等省市区媒体发布石门专题稿件 200 余篇。深化党建品牌创建。总结鸦岗“龙船基地—石台党建公园-农耕文化

体验谷”品牌成功创建经验，结合朝阳联社实际，深挖贪泉文化，丰富党建品牌内涵，打造“朝阳党建公园—廉洁文化公园”品牌路线。

三、存在的主要问题

（一）部门预算支出率未达 100%。

受疫情影响和部分资金预算编制不够完整，项目经费未能及时支出，导致部门预算支出率未达 100%。

（二）绩效指标全面性有待加强。

部分指标未能达到预期目标值，预期目标值按照以前年度工作平均水平设定，忽略了项目实施过程中可能存在的不可抗力因素，且在年中未及时进行绩效目标调整。

（三）绩效管理制度建设有待完善。

本部门根据区财政局发文《广州市白云区财政局关于印发<广州市白云区预算绩效管理办法>等绩效管理文件的通知》（云财〔2020〕65号）要求，做好部门整体预算绩效评价工作，推进预算绩效全过程闭环管理。但由于基层单位的局限性，本部门财务管理细则中有绩效管理要求，但无绩效管理和专项资金管理办法的专门规定，未详细说明机关各处室、机关与下属单位的绩效职责分工要求，难以建立绩效评价结果与本部门预算编制管理相挂钩工作机制。

四、下一步改进措施

（一）加强预算编制管理，保障预算编制的合理性。

按照国家法律法规及相关规章制度编制预算，并不断完

善预算编制体系，保障预算数据全面性、完整性；不断强化预算资金约束力，优化收支结构，提高预算资金使用效益；及时向各部门通报预算执行进度，促使业务部门合理安排工作，保障预算资金的透明度；统筹规划预算资金，确保预算资金使用的合理性、合法性。

（二）提升绩效管理业务工作水平。

加强绩效管理工作的学习，注重绩效目标和绩效指标填写的规范性和合理性。应设置具体的、可衡量的、可达到的、有相关性的绩效指标，并且尽量设置定量指标；明确指标的评分细则，让指标有清晰的考核方式，便于进行事后的绩效评价；做好年中绩效运行监控，根据实际工作情况，及时调整预期绩效目标。

（三）完善绩效管理制度建设。

完善财务管理细则，参考区有关制度，出具本部门绩效管理制度及专项资金管理办法。加强对本部门各单位绩效评价的组织管理，明确绩效评价内部职责分工，确保工作有序推进。