

2022 年度广州市白云区人民政府永平街道 办事处部门整体支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市白云区人民政府永平街道办事处由街道本级及下四个事业单位组成。下属单位具体包括：广州市白云区永平街道综合服务中心、广州市白云区永平街道综合保障中心、广州市白云区永平街市政管理所、广州市白云区永平街退役军人服务站。

广州市白云区人民政府永平街道办事处内设机构 8 个，分别为党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、城市管理办公室、社区建设办公室。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年，永平街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，全面落实省、市、区决策部署，按照区委十三届二次和四次全会报告及 2022 年政府工作报告要求，坚持稳中求进工作总基调，不断落实好“疫情要

防住、经济要稳住、发展要安全”要求，各项工作推动有力有序有效。

（三）部门整体收支情况

2022 年度广州市白云区人民政府永平街道办事处整体支出情况，全年预算数 15976.31 万元，执行数为 15261.61 万元，执行率为 95.53%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据《广州市白云区全面实施预算绩效管理的实施意见》、《广州市白云区财政局关于印发 2022 年白云区部门预算编制指导意见的通知》的文件要求，我街积极推进预算绩效管理工作，基本形成“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有应用”的预算绩效管理机制，进一步增强了财政资金支出责任和效益意识。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

我部门开展了整体支出绩效自评，自评分为 95 分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

本部门对 158 个项目开展了绩效自评，各项工作有序开展，基本完成了年初的预设目标。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

2022 年我街重点任务项目：家庭综合服务中心运营经费初

预算数 183 万元；实际支出数 183 万元，执行率 100%。

（四）主要工作成效

1、党建引领方面。一是织密一个体系。进一步织密上下贯通、执行有力组织体系，全面构建“街道党工委—区域联合党委—社区党组织—网格党支部—网格党小组—党员责任区”六级基层组织架构，全街成立 11 个区域联合党委，整合片区社区、学校、物业、企业、业委会等党组织，下派区管干部任区域联合党委书记，每月开展“三方联动”（居委会、业委会、物业公司）议事协调会议，每季度开展区域联合党委联席会议，开展党员联学、平安联建、活动联办、设施联用、文明联创“五联工作”，做到大事联议、实事联办、要事联决、急事联商、难事联解“五事联办”，全面加强了党组织对基层各类组织和各项工作的领导，做到红色指令“一贯到底”、指挥调度上下“一盘棋”。二是推进一个机制。推进党群联动、平战结合运行机制。接收下沉党员 5660 名，成立网格党支部 123 个，网格党小组 274 个，划分党员责任区 4249 个，组建党员突击队 25 支、党群服务队 109 支。平时通过抓实基层党建五项措施、应急演练培训和各类党群活动达到紧密党群联系，以疫情防控为第一应用场景，“立足于战时、关键在平时”。战时按应急方案启动临时党支部、战时指挥部、应急队，构筑应急处突“一线堡垒”。在今年本土疫情中，各基层党组织、党员突击队和 3973 名下沉党员第一时间实现“平战转换”，积极参与大规模核酸检测、数据排查、人员管

控、居家人员服务等工作。年初市委组织部调研组到我街倚云天社区调研城市党建工作时给予了推动工作有好思路、落实重点工作有好载体、为民服务有好办法、解决难点问题有好机制、基层治理有好制度五个“好”高度评价。三是分类打造一批党建亮点。针对城市社区、城中村、企业党建的差异性，结合实际分类打造党建亮点。城市社区以岭南新世界为试点，积极打造“七彩云家园”党群文化活动品牌和“党建 1+1”活动，以社区文化、志愿服务等活动凝聚党群合力。岭南新世界社区被评为年度全省最美志愿服务社区，并被团中央推荐参评全国学雷锋志愿服务“四个 100”先进典型。扎实开展党建引领城中村治理工作，深入推进“走基层 强基础”走访调研活动，切实做到全街 25 个经济社“三认六清”。构建“永泰”模式，结合“三三六”举措，做到“组织强、底数清、保安全”，着力建成永泰“五星级城中村”。重点打造磨溪小区、学山文化青年公寓两个示范点，持续开展磨溪小区综合整治，依托永泰智慧综治中心建立永泰党群服务站，构建“15 分钟党群服务圈”，实现“群众的需求在哪儿，党的阵地就建到哪儿”，涌现出徐敏仪等一批扎根网格、为民服务的先进网格党支部书记。建设 900 m²的湾区青年服务站，成立中共学山文化集团党校，提供 1299 套学山公寓，突出党建引领来穗青年创新创业、法律咨询、社会融入、公益志愿等一站式专业化服务，今年 8 月省委常委、市委书记林克庆到永泰督导调研党建引领城中村治理工作给予高度评价。企

业党建以行业党校为牵引载体，成立街道非公党委，直接领导管理辖内非公企业党组织和商会党组织，在全区率先建立谷城集团机制砂行业党校、南菱集团汽车行业党校，搭建非公企业党组织建设新平台。四是办好一批民生实事。全覆盖建立并完成街道、联社、社区、经济社“十件民生实事”项目 490 件，目前收集完成微项目 11 个、微心愿 155 个，用心用情用功做好民生实事，帮助解决实际困难。

2、应对风险挑战方面。一是打造永平 666 抗疫模式。打造坚强有力的指挥部、分类专班、追阳尖刀、管控、核酸检测、流调六支队伍，强化街党工委领导、村社总体、居委属地、商事主体、单位主体、物业经营管理主体六方责任，完善五级指挥调度、哨点监测、联防联控、快速反应、检查督导、复盘总结六项机制。在今年多起突发疫情处置中，我街始终未发生社会面扩散和外溢传播，切实做到“守土有方、发现一起、扑灭一起”。二是“大小结合”打造“综治中心+网格化+应急小单元+信息化”社会治安防控治理体系。建立全链条“大综治”社会治安防控体系，打造永平街“1+3+N”综治中心(站)体系建设(即街道综治中心+永泰、东平、住宅小区三个片区综治中心+居委会综治站)，整合公安、司法、来穗、消防、律师调解等职能，将综治触角延伸到网格治理最前端，成为维护片区治安的“小派出所”、调解矛盾纠纷的“小法庭”、抓好安全防控的“小调度室”、便民利民服务的“小办事处”。深入开展矛盾纠纷排查摸底工作，

排查化解矛盾纠纷 258 件，实现了“四下降、三提高、两不出现”的工作目标。试点推进永平派出所“两队一室”改革，25 名警力下沉片区，全街建立 179 个最小应急处置单元，统一着装配备及培训、管理、奖励机制。在今年三月全市第三批平安建设重点项目检查中，我街获评分 92.9 分，排名全市第 4 名。加快推进视频监控全覆盖建设，在全街现有视频监控 7558 支基础上新增视频监控 330 支，其中高清 320 支，人脸识别 10 支，新安装小区出租屋蓝牙电子门禁 100 栋。今年以来，刑事警情下降 3.8%，双抢警情下降 66.7%；诈骗下降 3.6%，未发生进京访、到省市聚访等问题，社会面平安有序。三是严格落实《白云区安全生产专项整治三年行动工作方案》要求，用好“六张清单”“一线三排”工作机制，开展地毯式大排查、风险隐患大摸排，坚决把安全生产各项问题及隐患整改到位。今年目前未发生一例产安全事故和需统计上报火警情况，同比事故起数和死亡人数均呈下降趋势。

3、经济工作方面。一是落实“清、准、实、重、新、补”工作举措。成立街道经济工作专班，一周一研判，一月一会议，一指标一对照，领导挂钩企业一人一联系，落实区委提出的“清、准、实、重、新、补”工作举措，推动永平街经济持续向好发展。**在清方面：**加大对企业走访力度，继续用好规下企业“三长四问”工作法，把规下企业底数摸清。**在准方面：**根据区职能部门下发的行业企业发展建议及时向企业对接和反馈；坚持专业事让

专业人干，街道聘请了专业财务顾问，深入了解企业经营情况，把统计数据搞准，实现应统尽统。**在实方面：**212家四上企业实行街班子成员挂钩，走访服务企业全覆盖。**在重方面：**1.抓好重点园区企业入库工作。对辖内22家园区进行评比，为“四上企业”多的重点园区颁发优质招商载体牌匾。2.抓好招商引资重点工作，利用好商会、商人、商业体三个平台，实现“以商招商”，举行招商推介发布会暨白云汽车总部重点项目签约仪式，10家企业落户东平汽车城，投资额112亿元，年营收预计超280亿元。3.抓好重点企业服务。举办永平街经济发展论坛，为企业搭建交流沟通平台，加快推进鸿粤集团总部大楼、粤宝集团总部大楼、东谷中心、东平汽车智城项目的建设。**在新方面：**今年以来我街开展了两次单位清查工作，对辖内1100家企业开展单位清查工作，实现“四上”企业月度入库企业4家，并将一批有潜质的企业纳入培育清单。定时与税所、市场监管所对接，及时挖掘企业线索。新增永泰客运站、白云设计之都、东平地铁站三个房地产开发项目，预计可实现房地产销售面积约6.8万m²，并协助广州盛云房地产开发有限公司落户我街。**在补方面：**针对我街制造业薄弱的现状，通过对集体物业三资平台交易设定条件，严控低效的工改商，保留一定规模厂房，为制造业保留生存和发展的空间；针对我街汽车销售占经济总盘中比重较大，而且以销售传统燃油车为主的情况，鼓励支持企业引进新品牌电动车销售，以村集体物业重新招投标为契机，拟新引进

理想汽车华南销售中心，全年预计可实现销售额 30 亿元；哪吒新能源汽车已在我街注册独立法人企业；依托云门商业综合体和东谷中心，推动华为智能汽车华南销售旗舰店落户我街，预计全年销售额为 8 亿元。二是相关指标进度情况。今年前三季度永平街 GDP 总量为 67.27 亿元，同比增长 4.8%，增速全区第五。完成财政收入 22678 万元，总量全区第五。1-10 月完成规上工业总产值 126927 万元，同比增长 1.6%；前三季度规下工业实现加权后总产值 174409 万元，同比增长 1%。1-10 月实现房地产销售面积 62736 平方米，同比增长 123%；建筑业月度入库 4 家，前三季度实现增速 16%。“四上”企业共有 212 家，辖内 10 家互联网医院、1 家餐饮总部落户永平。三是以“画好筐、选好货、装筐”八字工作思路统领全街经济工作。在全街画下“一轴四组团”这个“筐”，通过“招商引资”来选出“好货”，最后将“货”装入“筐”内落地落细落好，开展重点项目建设，达到最终实现全街经济发展目的。

4、城市建设管理方面。一是围绕“一山一路”自然禀赋优势，全力打造“中部现代综合城市中心”。依托凤凰山和贯穿永平南北的 105 国道“创新发展轴”，充分发挥永平地处白云区中部区位优势，创建白云区城市中心宜居宜业的创新活力区，用好永平南部现有载体，培育互联网医药大健康产业、新零售、电商等经济发展新支点，分类引导打造高质量平台载体，通过推动城市更新和产业载体建设，做大做强优势产业，破除北部

东平片区城市化进程滞后问题，推动城市形态实现全方位转变。

二是重大发展平台项目建设提速增效。以重点项目建设带动周边城市环境品质提升，占地约 102 亩、总建筑面积 30 万平方米的东平汽车城及周边城市品质提升项目一期投资 4912 万元，升级改造东平中路、东平东路等 5 条道路，整治 1 个水浸黑点，打造东平党群文化广场等 3 个景观节点，改造周边道路沿线建筑外立面 1.1 万平方米，二期计划投入 4500 万元，融合汽车元素及村居特色的城市风貌，将白云大道建设成“汽车大道”，目前已完成建设方案联审，正开展可研报审及勘测设计招标等工作；建设广东实验中学永平校区，打造成“国家级示范性普通高中”和“世界一流、国内领先”的完全公办中学，项目总用地面积约 216 亩，总建筑面积 19.2 万平方米，建设投资为 21.2 亿元，办学规模 84 个班。

释放存量土地资源，调整优化用地结构布局，重点推动 5 个项目共 405.74 亩土地收储，其中已移交 62 亩空港大道中东西两侧国有土地收储，完成 275 亩文盛庄地块储备项目征地预公告张贴、建（构）筑物测绘摸查和村民房征收意愿征询工作，31 亩陈太路两侧增补地块已完成征地补偿、地上建（构）筑物拆除及场地围蔽工作，7000 m²广州东至花都天贵城际铁路工程白云东平站地块完成借地补偿及场地移交，24 亩移动互联网产业园周边道路建设项目地块涉岭南新世界用地移交接收协议已签订，并开展测绘数据核对及权属人、使用人清退工作。以连片开发的思路，加强城市更新片区策划方案谋划，

正谋划政府储备地块及村留用地块产业导入，携手白云投资集团，启动东平村改造片区策划，以 275.36 亩文盛庄储备为切入点，做到“应储尽储”；推动旧厂改造项目永泰客运站 TOD 住宅项目于 2021 年 5 月完成出让，目前已取得施工许可证并进场开工，总投资 53.3 亿元，已完成投资约 17.8 亿元。三是以市容环境为载体全面提升城市综合管理精细化水平。利用城市主干道提升改造、拆违空间、闲置地块等区域见缝插绿进行微改造，置入双向 11.4 公里骑行道，建成 13 个口袋公园，并适当增加健身器材、儿童娱乐设备等城市家具，打造群众家门口的绿色休闲空间。健全绿化管养机制，强化园区精细化养护，推动社区环境面貌有效改善和提升，创建东恒、元下田、新兴白云花园 3 个绿色社区，完成培育提升平中社区容貌品质，今年全区培育容貌品质社区督导评分，我街排第 7 名。推动谋划 3 个城中村停车楼项目建设，其中基本完成永泰八社停车楼建设，预计四季度投入使用；启动永泰一社停车楼施工招标前期程序；永泰九社停车楼已完成建设方案联席会议。按照“争先创优走前列”目标要求，构建垃圾分类长效机制，完善全流程分类体系，1-11 月垃圾分类率 24.82%，垃圾总量同比下降 1.43%。

三、存在的主要问题

项目预算编制未能充分考虑实际问题，造成预算执行率不高。

四、下一步改进措施

不断加强预算编制管理，保障预算编制的合理性、科学性，更加精准、规范，提高预算执行率。科学编制预算绩效指标，做到预算指标全面、科学地评价项目资金使用情况。