广州市白云区人民政府关于落实广州市白云区第十七届人大常委会第七次会议审议《广州市白云区人民政府关于 2021 年度白云区企业国有资产管理情况的专项报告》意见情况的报告

区人大常委会:

区十七届人大常委会第七次会议对我区《广州市白云区人民政府关于 2021 年度白云区企业国有资产管理情况的专项报告》进行了审议，并形成了审议意见，区政府高度重视，专题研究部署，对照审议的问题和建议逐一认真推进落实，现将审议意见落实情况报告如下:

一、继续深化改革，全面推动国有资产高质量发展。

(一) 深入推进国有企业改革。

按照《广州市白云区国企改革三年行动实施方案(2020-2022)》的有关部署，2022 年是国企改革三年行动的收官之年，区国资局和各区属国有企业继续深入贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述和重要讲话精神，严格落实国企改革三年行动计划，按照拟定目标，深入推进完成各项改革任务。截止到目前，各区属国有企业已全面完成完善中国特色现代企业

制度、推进国有经济布局优化和结构调整、健全市场化经营体制、加强党的建设等 58 项改革任务。企业管理架构逐步完善，内部治理体系日趋健全，功能定位和产业定位更加清晰，战略规划也更加科学。

（二）持续跟进督办镇街企业改革。

按照《白云区镇街企业改革工作方案》的有关要求，本年度重点推进镇街企业改革重组，积极指导白云国资公司梳理镇街企业存在的历史问题，明确后续改革和发展路径，不断修改完善改革方案。另外，以考核和监管为抓手，通过将镇街企业改革任务纳入企业年度经营业绩考核，联合专业咨询机构到白云国资公司调研探讨镇街企业改革难点，定期督促白云国资公司报送镇街企业改革进展情况等方式，多措并举进行督导指导，不断强化镇街企业改革工作落地落细。

二、进一步完善管理制度，不断升级国资监管体系。

（一）严格规范企业人员和薪酬管理。

积极规范区属国有企业人员管理和薪酬总额管理，本年度结合我区企业实际，新修订机构设置与人员编制管理、领导人员管理、中层人员管理等相关制度，指导企业科学合理设置岗位编制，推动企业完善人员分级管理的同时，充分调动员工工作积极性。另外，新制定区属国有企业薪酬管理办法，推动企业建立健全与劳动力市场相适应、与经济效益和劳动生产率挂钩的工资决定和正常增长机制，指导企业进一步完善工资分配监管机制，有效控

制人力成本。

（二）切实增强财务运行监控。

一是针对企业陆续申请发行债券融资的特点，印发《白云区区属国有企业债券发行管理暂行办法》，规范债券发行的审批程序和审核材料，强化债券融资风险管控。二是推动企业加强财务管理，加紧制定全面预算管理、银行账户管理、财务风险预警监控、财务核销工作规则等制度，通过预算约束、财务风险监控、完善会计核算规则等手段，督促企业规范财务核算与运行，并加强对财务信息的运用，通过增强业财融合，提高企业财务管理与业务开展的适配性及关联性，形成预警、反馈、整改等一系列循环机制。

（三）不断优化监管方式。

为进一步提升监管效能，优化监管方式，推动国资监管制度落细落实，有效指导区属国有企业对存在风险和问题做好整改工作，本年度印发《白云区国资局监管提示函工作规则》《白云区国资局监管通报工作规则》《白云区国资局国资监管责任约谈工作规则》。对在落实国资监管制度、执行重大工作任务、经营管理等存在重大问题或风险隐患的，及时进行提示、通报或约谈，通过从严从紧督促企业落实整改工作，全面夯实国资监管基础。

三、强化日常监督，积极提升国有资产监管水平。

（一）坚持和加强党的政治领导。

一方面，印发《白云区区属国有企业党建工作责任制实施意

见》，通过明确党委工作责任，扎实推动区属国企强化党组织建设，切实发挥国企党委在把方向、管大局、促落实的领导作用。另一方面，筹备挂牌成立中共广州市白云区区属国有企业党校，以定期开展党建和业务知识培训，加强对国有企业党员干部的培养。本年度也成功举办区属国企领导人员主题培训，聘请行业知名专家和教授传授国企党建、国企改革、公司经营与治理等有关知识。

（二）探索开展重点领域监管。

一是针对目前区属国企高负债支撑项目投资建设的特点，建立健全财务风险预警监测体系，设置经营情况监控、债务风险监控、保值增值情况监控等多个模块，动态反映企业各项经营指标变化，提前发现潜在风险隐患。二是开展区属国企内控体系诊断与完善，梳理企业目前经营管理的风险清单，针对存在的风险漏洞，及时督促企业健全内部经营事项审核程序和规范内部管理架构。三是选取企业投资项目进行项目后评价，全面检视项目建设运营过程中存在的问题，以及与前期测算存在的偏差，帮助企业梳理项目风险，及时制定有效应对措施，确保项目整体建设与运营达到预期效益。

（三）有序抓好常态化监督。

一是抓好企业重大事项监管，重点跟进国企重大产业平台项目建设，通过合规性审查、会议研究等方式对项目进行综合审查，严格把关。二是制定年度经营业绩考核指标，推动企业经营发展

有目标、有方向。三是统筹加强财务监管，及时组织企业上报财务数据，实时掌握企业资产、负债和盈利情况。四是督促企业及时做好产权登记，清晰掌握产权占有和变动情况。五是发挥物业资产系统信息化管理作用，动态收集企业资产运营信息，强化物业租赁经营管理，防止国有资产流失。