

2022 年度广州市白云区人民政府三元里街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市白云区人民政府三元里街道办事处 2022 年部门决算编报范围的单位共 5 个，包括街道本级和下属 4 个预算单位，分别是广州市白云区人民政府三元里街道办事处、广州市白云区三元里街道综合服务中心、广州市白云区三元里街道综合保障中心、广州市白云区三元里街道市政服务所、广州市白云区三元里街道退役军人服务站。

广州市白云区人民政府三元里街道办事处街本级内设 8 个党政机构，分别为党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、城市管理办公室、社区建设办公室。

部门主要职责：

1. 在区委、区政府领导下，宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，对辖区的地区性、

群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2. 落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建等工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导工会、共青团、妇联、残联等群团组织，指导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3. 统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求，协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会

化管理等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4. 统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5. 统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。

6. 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作。依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

7. 动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和

管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

8. 坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

9. 负责街道国有资产和集体资产管理工作的。负责指导、支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，发展集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

10. 执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、

防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

11. 法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

12. 完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年度总体工作任务：1、坚持人民至上，为百姓筑牢常态化疫情防控严密防线。2、坚持经济强街，多措并举推动经济平稳健康发展。3、坚持安全稳定，统筹各方力量营造和谐社会环境。4、坚持以人为本，塑文化保民生，增强人民群众幸福获得感。5、坚持品质城建，以“绣花”功夫打造舒适城市环境。6、坚持党建引领，为三元里高质量发展注入强大动力。

重点工作任务：扎实做好常态化疫情防控，善用科技助力精准防控；优化企业营商环境、促进招商引资工作，推进线上产业促进平台建设；建设文化街区旅游项目，促进特色文化产业发展；加强安全隐患排查整治，守住安全生产底线；持续推进三元里城中村改造项目。

（三）部门整体收支情况

2022 年度本部门全年预算数 19155.33 万元，执行数 18255.48 万元，完成预算的 95.3%。财政拨款收入主要包括一般公共预算财政拨款收入 18135.70 万元，政府性基金预算财政拨

款收入 119.78 万元，年初结转结余 0 万元；按支出性质包括基本支出 3352.87 万元，项目支出 14902.61 万元；按经济分类包括工资福利支出 5275.34 万元，商品和服务支出 9793.74 万元，对个人和家庭的补助支出 1638.16 万元，资本性支出 722.05 万元，对企业补助 826.20 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

为确保街本级顺利实现“全方位、全过程、全覆盖、全公开”预算绩效管理模式，我部门根据市区两级的工作部署于 2019 年启动全面实施预算绩效管理工作。2019 年起将绩效目标管理纳入预算编制环节的常规工作；2020 年起使用白云区预算绩效管理平台，通过信息化系统充分开展绩效目标管理、绩效运行监控、绩效自评等业务。当前，我部门已将三元里街道综合服务中心、三元里街道综合保障中心、三元里街道市政服务所、三元里街道退役军人服务站等 4 个下属单位以及街道本级 5 个单位部门整体支出、涉及的项目支出全部纳入预算绩效管理，全方位管理格局已形成；从 2022 年度来看，我部门收入支出未涉及国有资本经营预算、社会保险基金预算，预算绩效管理囊括一般公共预算、政府性基金预算两本预算，全覆盖实现“涉及一本纳入一本”；绩效信息与预决算信息一同发布公开，全公开要求基本实现。

通过配套制度的确定与实施，我部门明确了“谁支出，谁负责”的预算绩效管理工作原则，形成了以党政综合办公室协调、

各归口业务室负责的工作流，逐步在部门内部营造起“人人讲绩效、人人要绩效”的工作氛围。

从 2022 年度来看，我街纳入年度预算的项目共 169 个，填报项目预算绩效目标申报表 169 份，项目绩效目标管理覆盖率达 100%。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022 年我部门全年预算数 19155.33 万元，执行 18255.48 万元，完成预算的 95.3%。2022 年部门整体支出绩效自评得分 94.5，从评价情况来看，我部门较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1.扎实做好常态化疫情防控工作，实现城中村出入口 100% 布防、做到各类重点人员名单及时清零、与时俱进更新落实核酸筛查工作、持续推进新冠疫苗接种等工作，确保群众诉求件件有落实、事事有回应，为全面打赢疫情防控阻击战贡献坚强力量。

2.不断优化企业营商环境，促进招商引资工作，推进线上产业促进平台建设，经济指标呈现回暖态势。2022 年我街地区生产总值 447.22 亿元，批发业、房地产业、建筑业等多项指标稳步增长，正向拉动我街地区生产总值增长。2022 年我街固定资产投资额完成 94.11 亿元，建安工程投资额完成 18.07 亿元。投

资主要支撑为粤海云港城项目、广州市轨道交通十二号线工程项目、轨道交通十一号线工程。2022 年三元里街区库税收 60712 万元，占全区区库财政收入的 12.3%，同比增长 12.3%，总量和增速均为全区第一。

3.完善三元里街矛盾纠纷分级调解和信访工作制度，强化最小应急单元建设，并开展摩电交通安全整治工作、重拳打击假冒伪劣，维护市场秩序、抓实扫黑除恶常态化斗争工作。通过行之有效的举措，真正做到矛盾不激化，杜绝了群体性事件的发生。

4.做好市政设施维护管养，促进我街整体城市环境品质稳步提升；严格落实管理治污，全面推进源头减污、石井河口断面达标攻坚工作；稳步推进智慧环卫项目，通过“线上+线下”运营管控，实现人、机器设备和服务场景“一网统管”，有助于实现环卫、垃圾分类常态化长效治理和提升。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1.党建工作经费全年预算数为 114.36 万元，执行数为 114.36 万元，完成预算的 100%。

2.疫情防控应急经费全年预算数为 657.9 万元，执行数为 657.9 万元，完成预算的 100%。

3.环卫保洁专项全年预算数为 448.79 万元，执行数为 448.79 万元，完成预算的 100%。

（四）主要工作成效

2022 年，三元里街道党工委、办事处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻区委、区政府工作部署，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，奋发有为做好各项工作，保持安全稳定的社会大局、平稳健康的经济环境，在社会治理、品质民生等方面取得显著成效，相关工作获评“第九届‘粤治——治理现代化’党建引领社会治理现代化类优秀案例”、“广州市老有所为展示基地”、“全国青少年普法教育先进集体”等荣誉，为推动广州加快实现老城市新活力、“四个出新出彩”贡献三元里力量。一是夯实基层党建基础，强化党风廉政建设，确保组织运行、阵地建设、人员配备等落到实处。二是始终坚持人民至上，全力抓好疫情防控，有力保障了我街疫情应急防控工作，有效阻断了疫情社会面传播，保障了人民群众人身安全。三是贯彻落实新发展理念，推动经济高质量发展。四是推进城中村改造，完善公众场所文化体育设施的建设，打造干净整洁、设施完善、井然有序的家园。

三、存在的主要问题

目前，我街虽于 2021 年制定了《三元里街道事前绩效评估暂行办法》，但尚未运用在实际的项目预算申报过程中。由于事前绩效评估机制起步较晚，《三元里街道事前绩效评估暂行办法》制定时间较短，在实践过程中还未达到成熟阶段。

在绩效指标方面，一是部分项目选取的指标数量未能与实施内容、资金规模相匹配，存在指标数量设置过多或过少的现象。

二是个别指标设置规范性不足，对定量指标值的设置科学性合理性不足。三是定性指标的指标值设置未能量化，指标值表述较为宽泛，其因在于定性指标的选取缺少衡量维度导致数据无法获取。四是效益指标比重分配不足，部分项目的效益指标数量设置较少，未能充分体现产出和效益的比重关系。

四、下一步改进措施

我街针对当前在全面实施预算绩效管理推进过程中存在的薄弱环节以及不足，将预算绩效管理意识教育纳入各业务室日常会议和财务工作安排中，加强对经办人员的业务培训，对各业务室经办人员的绩效管理日常工作加以规范，进一步提高预算绩效管理质量，确保预算绩效管理在本部门落实到位、取得实效。

严格按照《广州市白云区预算绩效管理办法》《广州市白云区预算绩效目标管理办法》及当年度预算编制指导意见等文件要求，科学、合理、全面编制绩效目标；自觉加强绩效监控管理，落实年中绩效自行监控工作，对预期难以完成年初目标的项目要及时分析原因、调整目标；加强绩效自评，认真对照绩效目标申报表，按照财政印发的绩效评价工作方案和工作规范组织开展绩效自评工作，杜绝出现敷衍塞责、应付了事的情况；强化结果运用，对绩效自评中发现的问题认真分析原因、明确责任，积极落实整改，确保绩效目标保质保量实现，高度重视财政重点绩效评价结果的应用工作。

五、附件

1、部门整体支出绩效自评表