

广州市白云区人民政府龙归街道办事处 2021 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

1. 单位构成及机关内设机构设置：

广州市白云区人民政府龙归街道办事处由龙归街道办事处本级及下属 4 个预算单位组成。下属单位分别是广州市白云区龙归街道市政服务所、广州市白云区龙归街道综合保障中心、广州市白云区龙归街道综合服务中心、广州市白云区龙归街道退役军人服务站。

龙归街道办事处本级内设科室 8 个，分别是党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、城市管理办公室、社区建设办公室。

2. 政府的主要职责：

广州市白云区人民政府龙归街道办事处是区政府的派出机构，主要职责：**一**是在区人民政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，对街辖内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实街辖内社会管理工作。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执

法工作，积极创造良好的工作和生活环境，提供服务保障。

二是依法支持、指导和帮助居（村）民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居（村）民委员会的选举工作，依法保障居（村）民委员会在居（村）民区的自治权利。

三是根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。

四是负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。

五是受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

六是协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。

七是依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

八是有农村和经济联社的街道，

负责指导、支持和帮助村民委员会和经济联社的工作，协调和管理涉农事务，发展农村集体经济。组织开展村社集体“三资”管理。**九是**执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，应当劝阻，对于拒绝改正的，按照有关授权进行依法管理。**十是**协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。**十一是**法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

（二）年度总体工作和重点工作任务完成情况

一是力促经济发展平稳提质。始终把经济发展放在中心位置抓紧抓好，举办白云龙归“十四五”发展暨重大项目签约活动，签订 11 宗总投资近 30 亿的重点项目战略合作协议；完成招商引资落地项目数 9 宗，完成落地项目投资额 31.69 亿元；成立龙归街商会化妆品专业委员会，助力龙归美丽健康产业发 展，为白云区首个。积极应对错峰用电、土地征拆等

各类不利因素影响，着力解决企业发展中的矛盾和问题，全年地区生产总值 61.12 亿元、同比增长 10.1%，财政收入 1.6182 亿元、同比增长 32.3%；工业总产值 83.17 亿元、同比增长 3.6%。

二是全面推进环境整治提升。升级美化全街 38 个物业小区投放点，创建垃圾分类星级投放点 8 个，开展宣传培训活动 376 次。打好碧水保卫战，完成沙坑涌、泥坑涌、白海面涌、琚隆支流两岸贯通工作，建设长度 10.8 公里沥青路面碧道，完成 2175 家工业企业排查整治任务，完成排水单元认定达标 137 个共 124.219 公顷。顺利完成中央生态环保督察交办案件办理，处理辖区内涉环保类整治事项 225 件，及时跟进并办结中央生态环保督查交办的 4 宗主办加 2 宗协办案件，对涉案企业落实常态化监管。坚持拆控结合，保持违法建设治理高压态势，拆除违法建设 1534 宗，拆除面积 84.56 万平方米，持续为高质量发展腾挪空间。

三是坚持统筹发展与安全。对 1279 家企业开展安全生产检查；完成安全生产类行政处罚 65 宗（完成率达 144%），处罚金额 58.9 万元（完成率达 118%）；推行企业安全生产责任险 62 家，完成率达 121%；组织各村居完成 2 次以上生产安全事故综合应急救援演练，2021 年龙归街事故起数同比降低 50%，死亡人数同比降低 80%。强力推进市挂牌督办火灾隐患重点地区及重大火灾隐患单位摘牌销案专项整治工作，督促永兴村聘请有资质的第三方公司开展消防安全评估，对“三小”场所、出租屋、工业企业和公共场所等共计 4207

家进行消防设施安装。办理各类信访件 176 宗，成功调处矛盾纠纷 376 宗，及时妥善处置了银龙花园、空港三期等不稳定因素。自查各类制售假冒伪劣案件 54 宗，拆除涉假场所两违建筑 3 处，举办 3 场集中统一销毁警示大会，集中销毁三批假冒伪劣商品，货值预估逾千万。开展“民宅办厂”清查整治联合行动 12 次，清查“民宅办厂”573 间，查封 317 间，自行搬离 116 间，整改后解封 86 间，开具安全隐患告知书 346 份。坚持维护劳动者权益，成功调解办结劳资纠纷 1461 件，为工人追回工资约 2896.54 万元，实现 30 人以上群体性劳动纠纷事件零发生。

四是积极探索市域治理创新模式。与太和人民法院联合成立“矛盾纠纷联合调处中心”，成为全市乃至全省首创的街道与法院联动调处基层矛盾纠纷机制。探索“党建引领、政府主导、社会参与、居民自治”的社区服务发展新模式，启动龙归城安置保障小区“红暖安居”社会综合治理项目，为全市首个。推动广州首个人民法庭驻村法务室落地龙归街园夏村，进一步把专业法治力量引到基层，助力将矛盾纠纷化解在街道、村社，解决在萌芽状态。用心维护妇女儿童权益，率先成立区镇街级首家婚姻家庭纠纷人民调解工作室。

五是持之以恒改善民生福祉。持续高度关注老、幼、孤、残、困等弱势群体，不断完善工作机制，全面推动各项民生工程 and 惠民政策落地落实，正式揭牌龙归街颐康中心，更好地满足老年人多元化、多层次的养老服务需求；进一步规范农村集体资产交易行为，开展集体资产合同“回头看”检查，

完成问题合同整改 1969 份，对年限超长的 706 份合同进行重新交易，为村社每年增收 2103.64 万元；督促村社追回常年欠收的集体租金约 10749.5 万元；落实各类困难群众及特殊群体保障，积极做好寒潮防范等工作，按时发放各类补贴补助 873.4133 万元。

六是慎终如始抓好常态化疫情防控。严格落实各阶段各时期疫情防控措施要求，强化联防联控，扎实做好涉疫风险人员排查、隔离酒店保障、新冠疫苗接种等工作，完成新冠疫苗全程接种（已接种两针）18.89 万人次，自 8 月成立涉疫风险人员排查专班后完成重点人员排查管控 754 批次共 27695 人，安排 2 名处级干部脱产驻点龙归维也纳集中隔离医学观察点，全力保障隔离酒店专班后勤、经费等事宜。二是妥善处置“12·07”1 例入境人员隔离期满返穗居家隔离期间核酸检测阳性疫情。坚持深入一线，驻守现场，靠前指挥，严格按照疫情防控要求，对病例所在小区绿地云央花园及周边区域落实封控管控、核酸检测等防控措施，累计采样 13508 份，结果全部为阴性，同时动员党员干部职工为封控、管控区居民提供贴心、周到的服务，全力保障居民正常生活。经上级部门评估审议，12 月 21 日，绿地云央小区全部恢复新冠肺炎疫情防控常态化管理，未出现其他确诊病例。

（三）部门整体收支情况

1. 部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

根据 2021 年龙归街部门决算报表，部门整体收支情况如下：

（1）收入支出预算执行情况

2021 年度全年调整预算数 17781.75 万元，全年执行数 17399.06 万元，预算完成率 97.85%。

（2）收入支出结构情况

2021 年部门财政拨款收入为 17,399.06 万元，收入来源分两类，其中一般公共预算拨款收入 17,339.02 万元，占总收入的 99.65%，政府性基金预算财政拨款收入 60.71 万元，占总收入的 0.35%。

2021 年部门财政拨款支出为 17,399.06 万元，按支出性质分类，部门整体支出分为 2 类，其中：基本支出 2511.88 万元，占本年支出的 14.44%，项目支出 14887.17 占本年支出的 85.56%。

（四）部门整体绩效管理情况

龙归街在制定《白云区龙归街财务管理制度》基础上，健全绩效管理工作机制，规范工作程序，细化工作任务。明确预算绩效管理与预算管理同步推进。建立起责任明确、协调配合、上下联动的高效工作机制。

建立项目绩效目标实现程度和预算执行进度“双监控”机制，对当年所有预算项目和部门整体目标执行情况以及资金使用和管理情况进行动态跟踪监控。在每月的 5 号前统计预算执行率，在街道行政办公会议上进行通报，发现偏离绩

效目标和资金管理方面的问题，及时纠偏纠错。

龙归街在领导重视、机制保障、科室配合下，相继完成了 2020 年度财政支出绩效评价、2021 年度财政支出绩效运行监控、2022 年度部门预算建设工程项目入库评审工作、2021 年度及 2022 年度部门预算绩效编制、绩效信息公开等工作。逐步建立起全过程预算绩效管理链条，将预算绩效管理贯穿到预算编制、执行、监督全过程。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评价指标，我街进行了认真的自评分析，经研究，我街 2021 年整体支出绩效自评结果为 92.39 分。

部门整体支出一级指标总得分情况表

分值名称	管理效能	履职效能	加减分项	合计
指标分值	45	50	5	100
自评得分情况	42.59	49.8	0	92.39
得分率	94.49%	99.6%	0.00	92.39%

1. 管理效能分析，总分为 45 分，自评分 42.59 分。

（1）资金管理，总分为 16 分，自评分 14.59 分。

2021 年度预算完成率 97.85%。预算编制基础信息（包括单位人员信息、资产信息等）准确完整。部门预算编制在规定时间内报送区财政局审核。部门为加强预算管理、规范财务行为而制定的管理制度较为健全完整。根据《广州市白云区财政局关于印发广州市白云区全面实施预算绩效管理的实施意见的通知》、《广州市白云区预算绩效管理办法》及

相关配套制度体系《广州市白云区预算绩效目标管理办法》、《广州市白云区预算绩效运行跟踪管理办法》和《广州市白云区绩效评价结果应用管理办法》，明确提出全面实施预算绩效管理的目标任务、工作举措、时限要求和职责分工，街道参照执行，同时严格执行《白云区龙归街财务管理制度》。

（2）采购管理，总分为 2 分，自评分 2 分。

2021 年度实际政府采购金额与年度政府采购预算的比率在目标值内，实际采购金额不大于采购计划金额。

（3）信息公开管理，总分为 4 分，自评分 4 分。

我街已于 2021 年 4 月 7 日在我街门户网站公开部门预算信息；于 2021 年 10 月 18 日在我街门户网站公开部门决算信息。公开的时间、内容及方式均符合区财政要求

（4）资产管理，总分为 4 分，自评分 3.5 分。

我街为规范资产管理行为，制定了资产管理制度。部门资产账与财务账的核对相符。固定资产利用率 $90\% > \text{比率} \geq 75\%$ 。

（5）成本管理，总分为 4 分，自评分 4 分。

公用经费控制率 ≤ 100 ，“三公经费”控制率 $\leq 100\%$ ，部门对机构运转成本、对“三公经费”的实际控制程度良好。

（6）绩效管理，总分为 15 分，自评分 14.5 分。

绩效管理制度建设良好，我街所设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际。《部门整体绩效目标表》中关键指标有社会经济效益指标，清晰，可衡量，可量化。测算有依据。整体绩效目标完成率 100% 。整体支出绩效监控和绩效

自评均按时按质完成。

3. 履职效能，总分为 50 分，自评分 49.8 分。

年度主要支出任务党组织建设、城市环境整治、经济指标、重点项目建设、民生和社会事务、社会治理、出租屋管理均在 2021 年度统筹推进，各项工作取得一定成绩。

党组织建设持续夯实，党史学习教育走深走实，精先后开展了干部党史学习教育专题研讨班、“红色家风”专题学习教育等 6 场培训活动。开展建党 100 周年系列庆祝活动，以点带面推动基层党组织全面规范整体提升。持续强化党建阵地建设，如期落成夏良“初心田园”（二期），联合团区委建成广州市首个区级团史教育阵地“云青学舍”，并申报为特色党校教学点。**城市品质显著提升**，垃圾分类全面深化，逐步实现“由农村向城市转变”。全年清理辖内卫生死角 3000 宗。平均每日巡查发现及处理环境卫生问题 45 宗。检查辖内燃气安全平均 10 次/月。平均每月开展活动 10 次。每日开展垃圾分类督导、整改工作 50 宗。完成 2021 年全年拆违任务量大于 30 万方。**经济发展平稳提质**，2021 年已完成招商引资落地项目数 9 宗，完成落地项目投资额 31.69 亿元；2021 年入库四上企业 52 家；2021 年村社集体资产交易共 372 宗，首年总成交额 7893 万元，促进农村集体经济组织发展。**高效推动重大项目建设**，奋斗公园提升工程、园夏村党群文化公园（广场）五大主题文板块建设、对园夏村碑记街及村委周边道路进行升级改造、105、106 国道等相关道路绿化综合整治工程等几项的工程进度均达到 100%。重点项目征地拆

迁工作有序进行，我街完成土地征收约 1173 亩，拆除地上建构筑物面积约 27.68 万平方米，总征地面积完成率达 76%。用心用情做好**民生和社会事务**，通过公开招投标确定了我街居家养老综合服务平台运营机构，确保我街适龄、适格老年人获得优质的居家养老服务。促进了辖内卫计工作及疫情防控工作的正常开展、我街政务服务中心及党群服务中心的正常运转、针对辖内居委、困难群众、长者等相关对象的工作的正常开展，为辖内群众提供更加优质、便利的服务。打假工作有序进行，最大限度实现辖区内出租屋、企业经营者“不敢假”到“不想假”态势。持续推进**社会治安综合治理**，坚决维护社会秩序稳定。已部分实现视频监控覆盖，现在持续推进视频监控全覆盖，进一步扩大电子门禁的范围。已完成 2021 年度平安建设工作等宣传，力争我街警情持续下降。各类重点人员管控到位，能及时妥善化解矛盾纠纷。**人屋管理基础不断夯实**，常态开展出租屋清查整治行动。对辖区内屋主、租户、二手房东不定时、不定点进行开展消防安全会议率达 95%以上。共召开出租屋屋主（二手房东）会议 51 场排查辖内出租屋各类安全隐患，排查率达 95%以上。“人来登记、人走注销、定期更新”达 95%以上。每季度出租屋巡查率达 100%。

3.部门整体支出绩效目标

把握新时期新机遇，以推动高质量发展为主题，贯彻落实白云“1358”发展思路，积极践行白云区“一园一城一示范区”，立足传统产业以及新兴产业的空间布局，构建“一

芯两轴三片四基地”的产业格局，全力打造“白云区新兴高质量发展中心城区”，打开龙归街现代产业发展的新篇章。

部门整体支出绩效目标完成情况

龙归街道 2021 年经济发展平稳提质，疫情形势下实现逆势上扬。全年地区生产总值 61.12 亿元、同比增长 10.1%，财政收入 1.6182 亿元、同比增长 32.3%；工业总产值 83.17 亿元、同比增长 3.6%。立足特色现代产业体系和产业基础，打造“一核四基地”现代产业载体，推动民科园核心区未来产业核心区、白云建筑科技低碳产业园、白云生态科技谷等国有产业载体收储约 2500 亩。

4.部门整体支出关键指标

关键指标	预期实现值	指标完成情况
优化营商环境，打造龙归经济亮点。	完成财税收入、经济指标、谋划产业发展布局规划工作，组织专题活动有力推介我街并完成招商引资工作任务，为落户企业提供优质服务以及完成履约监管工作；做好第七次全国人口普查等年度目标、科学做好经济发展工作，保持各项工作的连续性、实效性稳定开展。	1. 实现财政收入 1.6182 亿元、同比增长 32.3%。 2. 举办 1 月 9 日的白云龙归“十四五”发展暨重大项目签约活动、龙归街商会成立大会活动，发布龙归街招商宣传片、“十四五”发展规划，并于该签约活动中签订了 11 宗总投资近 30 亿的重点项目战略合作协议，打响龙归新品牌，提升龙归知名度和影响力。街主要领导带队赴福建等地开展招商工作，实地考察闽海集团等各行业代表性企业。完成招商引资落地项目数 9 宗，完成落地项目投资额 31.69 亿元。 3. 完成第七次全国人口普查等年度目标。
打造街道党建品牌，加大党建文化宣传力度。	推进党群服务阵地和基层团组织建设，按需对党群服务中心进行升级改造，完善服务和活动功能，提升基层党组织组织力和战斗力，提供阵地保障建立学习型服务型创新性的团组织，加强正面宣传。	持续推进基层党组织标准化规范化建设。认真贯彻落实区委新一轮加强基层党建三年行动计划，压紧压实基层党组织主体意识，抓实抓细“4+5+1”制度落地见效，推动基层党组织全面过硬。积极发掘辖内红色资源，传承红色血脉，联合打造了全市首个区级团史教育阵地“云青学舍”。
改善环境，建设龙归新面貌。	开展全域环境整治，全力推进“三清三拆”工作，分批次推进违建清理整治工作；推进水域环境治理、	完成 2021 年全年拆违任务量总拆除面积 846621.78 平方米。按照工作的要求和部署，参与业务培训。全力打击违法建设行为，保障社会和谐有序。提升群众对市容环境整治满意度。

	河涌治理工作；全面提升辖区环境和形象；继续推进“厕所革命”，做好日常维护管养工作；继续加强生活垃圾分类投放、分类收集、分类运输、分类处理环节的衔接，形成统一完整、协同高效的全过程运行系统。	已完成 2018、2019 公厕建设三年行动 25 座公厕建设，日常维护管养工作有序开展；对垃圾投放点配备设施设备，美化提升，加强生活垃圾分类投放、分类收集、分类运输、分类处理环节的衔接，形成统一完整、协同高效的全过程运行系统。
完善基础设施建设，提升服务功能。	全面完成奋斗公园提升工程，推进各项重点项目征拆工作，包括机场第二高速南段、机场第二高速北段、民营科技园、东北货车外绕线、龙归陶瓷城、空港大道、永兴环保搬迁等项目的征拆工作。	奋斗公园提升工程于 2021 年完成工程验收，工程完成量 100%。截至 2021 年底，征地拆迁涉及总征地面积约 4473.745 亩，总征地面积完成率达 76%。具体项目完成情况如下： 机场第二高速公路南段工程项目已完成与北村村、夏良村、南村村、永兴村签订征地补偿协议，涉及集体土地征地面积约 390 亩，完成率 100%，我街已完成用地桩点交付约 870 个（完成率 100%）；空港大道三期（白云五线-机场）项目涉及村民住宅房屋 216 宗，已完成补偿协议签订 109 宗，签约完成率 50.5%；永兴村 258 亩政府储备地块项目已完成土地征收及建构筑物拆卸、清表、围蔽等工作，目前该地块已经区政府报市进行挂牌出让；永兴焚烧厂西侧地块已完成 145.0995 亩土地征收补偿协议签订（完成率 95%），正在全面开展地块测量、清点和补偿数据确认等工作；永兴环保搬迁项目已有 718 户（合法分户）村民签订拆迁补偿协议书选取安置房，完成率 85.17%，已拆除 32 栋房屋涉及 2.8 万平方米；龙归陶瓷城储备项目已完成 214.11 亩土地征收协议签订和补偿款拨付工作，拆除建（构）筑物约 5100 平方米；民科园核心区一期启动区项目已完成柏塘村、夏良村、北村村共 1298.88 亩非住宅房屋土地协议签订，已签约涉及建（构）筑物面积约 270531 m²（签约完成率 59.25%），拆除建构筑物约 168953 平方米（完成率约 39%）。民科园核心区二期、核心区创展中心配套地块已完成夏良村 181.36 亩，北村村 0.52 亩，总征地面积 181.88 亩征收协议签订工作（完成率 100%），其中创展中心地块建构筑物约 8991 平方米，已完成拆卸 5966 平方米（完成率 66%）；民科园核心区三期储备地块已完成夏良村 193.54 亩，柏塘村 182.14 亩，北村村 1.74 亩，总征地面积 377.42 亩征收协议签订工作，已完成北太路两侧 50 米范围内建筑物测量和数据确认工作，拆除建（构）筑物约 7100 m²

强化综合治理，增强社会治理能力。	大力宣传为禁毒、扫黑除恶、反诈等工作，保证综治工作的顺利开展；深入做好信访维稳工作，各类重点人员管控到位，及时妥善化解矛盾纠纷，力争矛盾纠纷综合化解率达 90%以上，确保辖区安全稳定。	我街户籍吸毒人员 323 名（其中社区戒毒 23 人、社区康复 46 人），外市户籍吸毒流动人员 47 人。对所有户籍吸毒人员实行分级分类和 3+N 网格化管理，社区戒毒、社区康复执行率 100%，无脱失人员。开展吸（戒）毒人员毛发检测 311 人次；帮助 17 名社戒社康人员顺利渡过 3 年管控期，成功戒断毒瘾，解除社戒社康协议。全面开展“我为群众办实事”帮扶工作，对因病致贫和长期保持良好操守的 30 名戒毒人员进行入户慰问走访，帮扶 2 名病残吸（戒）毒人员到白云心理医院接受免费医疗救治服务。建成南村村、永兴村禁毒主题公园、广州市财经商贸职业学校禁毒文化长廊，培育发展了一支拥有 632 名志愿者的禁毒志愿服务队，组织开展“六进”禁毒宣传活动 45 场，积极营造全民禁毒浓厚氛围。我街采取线上线下同步宣传模式，广泛深入开展反诈骗、反邪教、扫黑除恶、扫黄禁赌等市域社会治理现代化宣传活动 180 余场，线上发布反诈警示案例 107 例，穗安防诈小程序新增注册 8.7 万余人次。自我街成立反诈劝阻专班和三人小组以来，共接到涉电信网络诈骗预警信息 8829 条，成功上门见面劝阻 347 宗。我街大力宣传平安建设工作，深入做好信访维稳工作，对各类重点人员管控到位，确保辖区安全稳定，矛盾纠纷综合化解率达 90%。
------------------	---	--

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

年度主要工作任务	任务的绩效目标	绩效目标完成情况
党组织建设	积极打造“一镇街一品牌”党建创新项目；推进街道党群服务中心、镇街党校等阵地建设；组织党员党内教育培训及与基层党建有关的工作。	1. 扎实开展党史学习教育。认真贯彻“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”要求，第一时间组织开展习近平总书记“七一”讲话精神、区第十三次党代会精神及城市规划建设管理专题学习，切实把有关精神传达到每一个党支部、每一名党员。先后开展了干部党史学习教育专题研讨班、“红色家风”专题学习教育等 6 场培训活动。 2. 结合建党 100 周年主题，深入开展“我为群众办实事”活动，其中“青”家风，“唱”新歌，“诵”美德活动、“我为群

		众办实事·爱在蓝天下”新时代文明实践·诚信宣传主题活动、“我为群众办实事”微心愿圆梦行活动等建党 100 周年系列庆祝活动广受好评。同时，加大了党建宣传力度，以点带面推动基层党组织全面规范整体提升。 3. 打造“活力场”，稳步推进基层党组织标准化规范化建设。深化夏良村“初心田园”品牌建设，打造教育引导基层党员群众的新平台、基层党建示范的新名片，营造我街共建共治共享社区治理格局。同时，积极发掘辖内红色资源，传承红色血脉，联合打造了全市首个区级团史教育阵地“云青学舍”。 4. 结合各基层党组织实际，建立健全我街党内激励关怀帮扶制度，广泛开展党内关爱活动。
城 市 环 境 整 治	做好环卫保洁、垃圾运输、河涌保洁等工作，提高龙归街城市管理水平，规范各类型城市管理行业行为，打造一个干净、整洁、平安、有序的城市环境；加强垃圾分类投放收集工作，提高分类率。	已完成 2018、2019 公厕建设三年行动 25 座公厕建设，日常维护管养工作有序开展；对垃圾投放点配备设施设备，美化提升，加强生活垃圾分类投放、分类收集、分类运输、分类处理环节的衔接，形成统一完整、协同高效的全过程运行系统。
经 济 指 标	做好招商引资、四上企业入库工作、规范农村集体财务管理等绩效目标	1. 组织 1 月 9 日的白云龙归“十四五”发展暨重大项目签约活动、龙归街商会成立大会活动，发布龙归街招商宣传片、“十四五”发展规划，并于该签约活动中签订了 11 宗总投资近 30 亿的重点项目战略合作协议，打响龙归新品牌，提升龙归知名度和影响力。街主要领导带队赴福建等地开展招商工作，实地考察闽海集团等各行业代表性企业。完成招商引资落地项目数 9 宗，完成落地项目投资额 31.69 亿元。 2. 2021 年新增入库企业 27 家。 3. 累计发现历史遗留问题合同 1970 份，现已整改 1969 份，对年限超长的 706 份合同进行重新交易，为村社每年增加收入 1200.24 万元。
重 点 项 目 建 设	全面完成奋斗公园提升工程、园夏村党群文化公园（广场）五大主题文板块建设、园夏村道路改	奋斗公园提升工程于 2021 年完成工程验收，工程完成量 100%。园夏村于 2020 年立项建设龙归街园夏村中心广场及办公楼项目，总投资 1200 万元，该项目已

	造工程、105、106 国道等相关道路绿化综合整治工程，推进各项重点项目征拆工作，包括机场第二高速南段、机场第二高速北段、民营科技园、东北货车外绕线、龙归陶瓷城、空港大道、永兴环保搬迁等项目的征拆工作。	于 2021 年 2 月竣工。105、106 国道等相关道路绿化综合整治工程工程进度达到 80%，截至 2021 年底，征地拆迁涉及总征地面积约 4473.745 亩，总征地面积完成率达 76%。
民 生 和 社 会 事 务	做好打假、食品安全、卫计项目、民政、劳动就业、退役军人事务项目等考核。	完成打假、食品安全、卫计项目、民政、劳动就业、退役军人事务项目等考核。
社 会 治 理	夯实综治基础建设，积极推进综治中心+网格化+信息化建设工作，建成社会心理服务站（室）、外国人管理服务站并投入使用；持续压减警情；做好信访维稳及重点人员管控工作。	街道社会心理服务站及各村居社会心理服务室全面挂牌建立并投入使用。积极推进雪亮工程和智慧龙归建设，建设视频监控设备 1222 支（其中高清监控 1209 支、高空鹰眼 1 支、人脸识别 12 支），建成综治视频应用平台，实现了对辖区联网视频的调度指挥；在辖区人员密集区域安装云广播系统 16 套，为探索矛盾纠纷多元化解新模式，提升社会治理效能，2021 年 8 月 5 日，我街与太和人民法院联合成立“矛盾纠纷联合调处中心”，成为全市乃至全省首创的街道与法院联动调处基层矛盾纠纷机制。1-8 月，我街共依法依规办理了各类信访件 79 宗，成功调处矛盾纠纷 205 宗，使用白云区矛盾纠纷多元化解平台成功调解纠纷 4 宗，及时妥善处置了银龙花园、空港三期等不稳定因素。
出 租 屋 管 理	做好辖区内出租屋进行巡查，实现出租屋安全稳定。	1、区下达的出租屋税收任务 2562.65 万元，超出 63.96 万元，完成率达 100%。 2、对辖区内屋主、租户、二手房东不定时、不定点进行开展消防安全会议率达 100%。 3、排查辖内出租屋各类安全隐患，排查率达 95%以上。 4、“人来登记、人走注销、定期更新”达 95%以上。 5、每季度出租屋栋套巡查率达 100%。

三、存在的主要问题

一是绩效管理需要进一步完善。

绩效评价质量有待提高，绩效目标、绩效监控、绩效评价及结果应用结合应用还不够。

二是人员素质有待进一步提高。

由于预算绩效管理工作开展时间较短，专业性较强，龙归街立街时间短基础薄弱，业务人员对预算绩效管理业务不熟悉，对工作重点把握不到位。

四、下一步改进措施

一是强化预算绩效管理的精准度。绩效管理全过程有据可查、有人监督、有人负责。从年初部门整体绩效目标申报、年中绩效目标过程监控到年末绩效目标完成情况总结，均由专人负责监督，及时整理归档相关资料。

二强化绩效管理工作内部组织能力。加强培训，提高全员绩效管理意识以及政策水平，提高项目、资金从绩效目标设定、预算执行双监控到绩效评价全链条绩效管理水平。