

广州市白云区人民政府石门街道办事处 2021 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市白云区人民政府石门街道办事处主要职责是：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，对辖区的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2. 落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建等工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导工会、共青团、妇联、残联等群团组织，

指导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3. 统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会化管理等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4. 统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5. 统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调

的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。

6. 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

7. 动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

8. 坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

9. 负责街道国有资产和集体资产管理工作的。负责指导、支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，协调和管理涉

农事务，发展农村集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

10.执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

11.法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理 etc 职责。

12.完成区委、区政府交办的其他事项。

广州市白云区人民政府石门街道办事处（本级）设下列党政机构：党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、城市管理办公室、社区建设办公室。

广州市白云区人民政府石门街道办事处所属事业单位 4 个，分别为：广州市白云区石门街城市管理和社区服务中心、

广州市白云区石门街来穗人员和出租屋服务管理中心、广州市白云区石门街劳动和社会保障服务中心、广州市白云区石门街退役军人服务站。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2021 年，石门街积极落实区委高标准建设“一园一城一示范区”的决策部署，全力加快白云湖数字科技城开发建设，连片成片打造一流产城融合示范园区。牢牢把握“双区”建设、“双城”联动，广州加快实现老城市新活力、“四个出新出彩”的重大发展机遇，推动各项工作从量的积累到质的飞跃。一是坚持全面从严治党，基层组织建设得到新提升；二是坚持需求导向，加强服务经济彰显新成绩；三是坚持精细管理，城区环境面貌取得新突破；四是坚持底线思维，社区平安建设实现新成效；五是坚持以民为本，推动民生事业迈上新台阶。

（三）部门整体收支情况

全年预算支出数 14,972.28 万元，其中基本支出 2856.47 万元，项目支出 12,115.81，全年执行数为 14712.5 万元，其中基本支出 2,794.07 万元，项目支出 11,921.43 万元，完成预算 98.28%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据《广州市白云区全面实施预算绩效管理的实施意见》文件要求，我街积极推进预算绩效管理工作，以实现“全方位、全过程、全覆盖、全公开”的预算绩效管理模式为目

标，基本形成“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有应用”的预算绩效管理机制，进一步增强了财政资金支出责任和效益意识，提高了财政资金使用绩效和科学精细化管理水平。

二、综合评价分析

（一） 自评结论综述

2021 年，我街积极履职，强化管理，较好的完成了年度工作目标。整体绩效自评分为 91.82 分， 自评等级为优。

（二） 各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 管理效能分析

综合反映本部门各预算单位资金管理、采购管理、信息公开管理、资产管理、成本管理和绩效管理等方面的情况，体现单位整体的管理水平，分值为 45 分， 自评得分 43.82 分。主要指标得分情况：资金管理分值 16 分， 自评得分 15.82 分，采购管理（2 分， 自评得分 2 分）、信息公开管理（4 分， 自评得分 4 分）、资产管理（4 分， 自评得分 4 分）和成本管理（4 分， 自评得分 4 分）均按要求完成， 自评得分满分。绩效管理分值 15 分， 自评得分 14 分。

2. 履职效能分析

2021 年本部门重点任务包括党建工作、环境整治、环境提升、土地储备及重点项目征地拆迁、经济社会发展、公共服务、社会综合治理和出租屋管理等工作。分值为 50 分， 自评得分 48 分。党建工作（10 分， 自评得分 10 分）、环境整治工作（5 分， 自评得分 5 分）、环境提升工作（5 分，

自评得分 5 分)、土地储备及重点项目征地拆迁(5 分, 自评得分 5 分)、经济社会发展(5 分, 自评得分 5 分)、公共服务(5 分, 自评得分 5 分)、出租屋管(5 分, 自评得分 5 分)上述工作按年初设定的各项指标均达到预期目标, 自评得分满分。社会综合治理工作(10 分, 自评得分 8 分)。

(三) 各重点任务项目支出完成情况分析

1.党建工作经费。全年预算数为 200 万元, 执行数为 200 万元, 完成预算的 100.0%。项目绩效目标完成情况与效益主要是: 一是落实党内关怀帮扶制度。开展 2021 年度春节、“七一”等重大节日慰问老党员、困难党员及困难群众, 约二百余人次。二是高质量开展党史学习教育。本年度购买党史学习教育系列书籍、印制《百个瞬间说百年(上册)》口袋书等材料书籍。三是强化基层党校建设, 加强党员教育培训。石门街与广东科贸学院开展校地共建工作, 石门街党校全年开展党员教育培训共 39 期, 培训共五千余人次。四是加强党建宣传教育作用。在主干道沿线新增景观小品, 结合工作实际, 更新党建宣传类标语、宣传栏等内容。运用信息时报党建云平台, 及时发布党建信息, 传播社会正能量, 进一步营造辖内浓厚的党建宣传氛围。五是充分发挥党建引领作用。为做好常态化落实疫情防控工作, 落实相关文件精神, 为各基层党组织开展疫情防控工作提供有力而充足的经济保障。

通过开展以上工作, 进一步加强提高基层党组织党员政

治站位和政治理论水平，提升基层党建阵地政务服务功能，营造辖区内党建氛围。支持智慧党建信息平台建设，加大力度落实基层党组织宣传工作，营造浓厚党建宣传环境。落实党内关怀帮扶制度，为辖内老党员和困难党员送上组织祝福。加大力度支持和落实疫情防控常态化工作，筑牢疫情防控基层第一线。发现的问题及原因主要是一是网格党支部作用发挥有待增强。二是后备干部队伍建设有待加强。下一步改进措施主要是严格按照基层党建经费文件精神，进一步抓实抓严抓紧管理和使用基层党建经费，深入管理基层党组织各项党务工作开展情况，规范化党组织建设。

2. 城市运行项目经费。全年预算数为 956.3 万元，执行数为 949.94 万元，完成率 99.3%。该经费用于支付工作人员经费、提升辖内绿化美化、公厕升级改造及管养、容貌示范社区、环卫驿站建设、日常维修维护、垃圾分类、环卫保洁等。

2021 年全面提高城市管理精细化水平，履行城市管理义务，激发创新城市管理活力。维护、环卫清扫、绿化养护等方面工作，建设成“更干净、更整洁、更平安、更有序”的城市环境秩序。以创建“更干净、更整洁、更平安、更有序”城市环境为目标，全面提升辖区内市容环境保障水平；扩展保洁范围，确保作业范围向三不管地带延伸，切实做好 12 小时和 16 小时持续保洁工作；加大机械设备投入使用，定期对主次干道、环卫设施进行清洗，对辖内乱张贴及乱涂写进行清理，确保环卫设施和市容环境整洁；加大对人行道和

人行天桥的清洗力度，增加清洗频率。设立垃圾围蔽点，提高收运点管理和周边环境整洁水平。

（四）主要工作成效

1.聚焦高质量发展，全面提升经济发展质效

一是经济指标稳步增长。今年 1-9 月完成地区生产总值 46.18 亿，同比增长 16.9%，排名全区第三；全年完成规模以上工业总产值 25.8 亿元，同比增长 36.46%，增速排名全区第二； 电商类企业迅速发展， 带动整体零售业增速高达 87.9%； 规模以上服务业营业收入 19.03 亿元， 同比增长 16.1%，新增 19 家“四上企业”，现有规模以上房地产企业 12 家，商品房销售面积超 10 万平方米，同比增长超 100%。

二是重大平台建设有突破。加大用地储备力度，全年完成约2000 亩土地收储，持续推进 10 宗项目共 7426 亩土地征拆，三年来土地征收面积破万亩，为白云湖数字科技城开发建设提供充足的用地保障。盘活土地资源，三年来累计出让土地 717.3 亩，总建筑面积 73.52 万平方米，为高质量发展提供有力的要素支撑。亭岗地铁站及周边地块作为白云湖数字科技城的启动区， 区域建设蹄疾步稳， 中关村信息谷创新中心建成并投入运营，累计引进 89 家企业落户石门，2021 年实现营收 1.9 亿元，税收 900 万元；北大科技园、清华力合科创等 6 个招商项目落地建设，投资总额超 42 亿元，百度智能云及“AI+工业互联网”创新展示中心即将落地，产业聚集高地雏形渐显。高效开发利用集体留用地，坚持政府主

导、产业引入模式，哈工大大数据集团在广州的首个产业项目落地滘心联社留用地，白天鹅酒店入驻鸦岗沙场路留用地，新华集团计划落地红星亭岗 3 号留用地，其余 4 宗留用地均有意向在谈企业。

2. 聚焦城乡环境面貌，全面提升发展能级

一是片区规划进一步优化。**打好“更新+拆违”组合拳**，扎实做好红星旧村改造前期工作，密切对接稳定片区策划方案和实施方案编制，积极谋划滘心、朝阳和鸦岗联社旧村改造工作。全力拆违攻坚，全年拆除各类违法建（构）筑物 629 宗共 116 万平方米，有效改善城市面貌。**道路基础设施不断完善**，区域大动脉逐步打通，8 号线北延段正式通车运营，13 号线朝阳站主体结构全部封顶；广佛肇高速公路主线建成通车，华南快速干线辅道（石沙路-广花一路）即将完工开通。加快区域内路网构建，重点打造白云湖大道高品质景观大道，拆除沿线违建超 100 平方米，持续推进三线整治和外立面整饰。

二是环境品质不断提升。**全面开展水环境综合治理**，全面落实河长制，33 条河涌和白云湖西湖实现巡河常态化；加强源头治理，城中村雨污分流主管网施工基本完成，188 宗排水单元完成达标创建，清拆涉水违建近 3.5 万平方米，整治“散乱污”和民宅办厂近 3000 家，目前辖内国考鸦岗断面水质稳定达Ⅳ类标准，10 条主要河涌均消除黑臭，37 条小微水体基本消除黑臭。**强力推进工地扬尘污染治理**，严把“入

门关”，对辖内 21 个在建工地实行规范管理；加强智慧化建设，配合建设黄金围大道智慧工地，试点大围物流站场实施智慧拆违，17 个工地落实在线监控，实现全时段扬尘监测。

继续深化垃圾分类工作，辖内出租屋全面落实“栋长制”，分类投放设施全面提升，餐厨垃圾分类率保持 30%以上，稳居全区前列。“一村一策”加速乡村振兴，浔心联社全力创建市级容貌品质社区，红星联社继续开展“重点村”整治第二个三年计划，鸦岗联社精心打造农耕文化体验谷，朝阳联社依托地处珠江沿岸地理优势建设石门党群文化公园。

扎实推进整改工作，坚决扛起政治责任，强化组织领导，制定印发整改实施方案，明确分工表和路线图，从严从实抓好整改落实。全面排查在建工程项目，及时跟进辖内绿地情况及古树名木生长状况，对破坏树木等违法行为及时制止并上报；加强文物保护管理，对辖内 25 个区级文物保护单位进行建档立卡，加强巡查监督力量。

3. 聚焦稳定大局，全面提升治理新效能

一是综治维稳常抓不懈。矛盾纠纷及时化解，主动适应辖内发展态势，重点针对建设项目、物流站场等重点领域建立预警机制，妥善化解鸦岗万城星湾项目、航峰新型建材有限公司等较大不稳定信访隐患。全面落实网格“五长”微治理，累计上报网格事件 2 万余宗，上报率、办结率均达 100%。

全面升级出租屋蓝牙门禁，完成示范片区“人脸识别”门禁系统安装任务，落实出租屋火灾安全隐患巡查常态化。全力推

进“雪亮工程”，累计建设各类摄像枪 1369 支，通过视频监控
系统抓获犯罪嫌疑人 52 人，有效打击辖内违法犯罪活动。
不断壮大“广州街坊白云石门护航人”队伍力量，引导群众安
全、有效参与社会巡查防控。全年案件类警情同比下降
1.94%，社会治安持续向好。

二是安全生产常抓不懈。持续推进安全生产、消防安全
专项整治三年行动集中攻坚，全面开展安全生产大排查大整
治行动，统筹街道、派出所和基层网格组织等力量对 13 项
重点领域进行挂账销号整改，累计整改隐患近 7000 条，查
获非法储存危险化学品 55 吨、查获黑加油车33 辆。全面开
展辖内交通整治行动，有序推进鸦岗大道交通黑点整改，布
点设置交通劝导点，增设 225 盏路灯保障，开展夜间联合执
法，极大提升通行安全。

4. 聚焦民生福祉，全面提升群众幸福感

一是抓好常态化疫情防控。组建 8 个常态化、67 个网格、
171 个单元“三人小组”，切实织牢织密疫情防控网。全力推
进新冠病毒疫苗接种，累计完成全人群疫苗接种 11.19 万人，
全程接种完成率达 112.34%，排名全区第三。加强隔离酒店
专班工作力量，成立临时党支部、团支部强化堡垒作用，选
优选强处级干部挂帅指挥，落实全面监管，先后承担境外入
境旅客、本土密接酒店、重点地区来穗人员集中隔离三大任
务，保持“零事故、零脱管、零投诉”。

二是社会保障坚实有力。托孤、助残、扶老、慈善、助

业等工作深入推进，生育关怀、医疗卫生等慰问活动积极开展，依法依规发放各类社会救助资金 204 万余元。多措并举拓宽创业、就业渠道，积极开展“羊城家政”、“线上招聘”等就业服务、跟踪回访失业、就业困难人员近 2000 人次。持续改善民生福祉，强化养老服务保障，石门街颐康中心项目建成并顺利通过区验收，颐康服务站实现辖内联社全覆盖，养老服务水平进一步提升。积极引入优质教育资源，辖内鸦岗小学、第一一四中学纳入白云实验教育集团集团首批管理名录，华南师范大学配建九年一贯制学校考察落地。

三、存在的主要问题

（一）预算完成率、财政拨款收入预决算差异率和一般公共支出年度平均执行率未达满分要求。

（二）预算绩效指标设计需进一步完善。

四、下一步改进措施

（一）不断加强预算编制管理，保障预算编制的合理性、科学性；按照国家法律法规及相关规章制度编制预算，并不断完善预算编制体系，保障预算数据全面性、完整性；不断强化预算资金约束力，优化收支结构，提高预算资金使用效益；及时向各部门通报预算执行进度，促使业务部门合理安排工作，保障预算资金的透明度；统筹规划预算资金，确保预算资金使用的合理性、合法性。

（二）在预算编制时做好项目绩效指标的设计工作，因地制宜地制定普遍适用的共性指标和适合本单位的个性指标。