

2023 年度广州市白云区人民政府同德街道办事处整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定，研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务，统筹社区发展，推进平安建设，加强城市管理，对辖区的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2、落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建，社区党建等工作，组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理，对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导，履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导工会、共青团、妇联、残联等群团组织，指导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3、统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会化管理等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4、统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5、统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协

调的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。

6、完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

7、动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

8、坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作进行统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

9、负责街道国有资产和集体资产管理工作。负责指导、

支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，发展集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

10、执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

11、法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

12、完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023年以来，同德街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区人民政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，认真贯彻落实区工作要求，完成对辖区内地区性、社会性、群众性工作，履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责，较好完成各项目标任务。

社会安全稳定方面。重拳打击社会治安、涉黄赌毒、电信诈骗等违法行为，共立案 600 宗，处理违法犯罪嫌疑人 782 人，盗窃案破案率 95.6%。受理信访事项 430 宗，各类人民调解组织调解矛盾纠纷共 465 宗，调解成功率 99.1%。完成视频建设总任务数 719 支，建有最小应急单元 100 个，治安联防队员 196 人，广州街坊群防共治成员数 4848 人。开展各类法治宣传活动 141 场，每月组织辖区播放、转发法治宣传内容 32 次，社区法律顾问为群众提供免费法律咨询 465 人次。坚持“两个至上”，强化“两个根本”，持续深化安全生产“六张工作清单”监管机制建设，严格贯彻落实国务院安委会安全生产 15 条硬措施、省安委会安全生产 65 条具体措施和市安委会 35 条细化措施，全面推进重大事故隐患专项排查整治 2023 行动，有力有序有效防范化解重大安全风险。全面推进辖内微型消防站标准化建设，采取“多站多点模式”，建有 5 个一类微型站。开展交通大整治劝导统一行动 49 次，交通安全整治行动 119 次，抄牌 795 台，查扣 370 台“五类车”，查处无牌无证、超员载客、不戴头盔、摩电逆行等违法违规行合计 7956 余宗。出动 10623 人（次）检查出租屋 9396 栋（次）、86232 套（次），整改直排式热水器 185 台，清理整治“二合一”“三合一”场所 45 处，下发和流转隐患告知书 713 份。全街各类生产安全事故起数、死亡人数同比实现“双下降”，全年未发生一般及以上生产安全事故，安全生产及消防安全形势总体平稳。

继续推进公共卫生服务。开展计生协工作，推广免费婚前、孕前、产前优生检查服务，引导符合条件的育龄人口参加优生健

康检查，开展35-64周岁常住妇女“两癌”筛查。逢周二、周五开展全街爱国卫生运动，各挂片科室下沉社区，召集党员志愿者等热心居民加入行动。举办2场无偿献血活动，献血463人次，共捐献92600毫升献血量，获得2023年白云区先进集体单位，3名工作人员获得先进个人称号。

垃圾分类方面。推进生活垃圾分类投放点提质升级，优化分类投放点基础设施及配件小套等设施。落实各村社“云智分”智能监控系统日常督导，建立“线上+线下”常态化巡检机制，实现投放点精细化管理。利用新媒体（国家媒体、省媒体）宣传垃圾分类工作，各村居每月至少开展2次垃圾分类全民行动日及宣传活动，提高居民分类投放意识，全面提升垃圾分类成效。

（三）部门整体支出绩效目标

广州市白云区人民政府同德街道办事处2023年的部门整体支出目标是，在区人民政府的领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，完成对辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

广州市白云区人民政府同德街道办事处2023年度总收入13645.76万元，其中本年收入13614.48万元，本年收入比上年决算数增加872.66万元，增长6.85%。总支出13645.76万元，其中本年支出13609.39万元，本年支出比上年决算数增加843.07万

元，增长 6.60%。

（五）部门整体绩效管理情况

本部门紧紧围绕“对辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责”这个整体绩效目标，在社会稳定、保障民生、环境保护、社区服务方面对指标进行设定：安置帮教、辖区“人屋”纳管率、民生补贴按时发放率、政府采购率、安全度汛、市政道路干净整洁、提高治安水平，促使居民群众安全感增加、水面清洁、市政道路环境卫生水平和精细化管理水平、家庭综合服务（社区服务）满意度。

本部门年中组织各机构及单位对预算绩效指标进行年中监控，根据实际需求及支出进度，适时合理调整绩效目标。

本部门根据各机构及单位年度绩效自评和年中绩效监控情况，逐步探索具体操作方法，将评价结果作为预算经费安排的重要参考依据，在预算编制时，有针对性的增加或核减相应经费的安排。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

在区委、区政府的正确领导下，同德街党工委全力谋划，积极作为，在经济建设、城乡建设、文化建设、社会建设、政治建设等方面取得一定的进步，整体目标完成情况良好。按照《部门

整体支出绩效自评表》的评价指标，本部门进行了认真的自评分析，经研究，2023 年整体支出绩效自评结果为 94.8 分，达到“优”等级。

（二）履职效能分析

本部门 2023 年总预算 14300.58 万元，实际执行 13645.76 万元，执行率 95.42%。部门整体绩效目标产出及效益指标完成情况完成良好，其中，产出指标的辖区“人屋”纳管率 100%、水面清洁达标率 96%、民生补贴及时发放率 100%、政府采购率 100%，效益指标的安全度汛，人均财产减少率 0%，提高治安水平，促使居民群众安全感增加，全力推进环境综合整治工作，推进环卫精细化保洁作业，持续提升城中村保洁质量，建立长效管理考核机制，实现标准化、规范化、精细化、常态化、机械化作业，持续做好城市环境美化工作，逐步提升我街环境卫生质量水平，家庭综合服务（社区服务）满意度良好。专项资金绩效完成情况良好，项目预算 11095.75 万元，支出 10571.08 万元，支出率 95.27%。

存在问题：一是因暴雨等极端天气后水面漂浮物明显增多，新市涌上游大量漂浮垃圾往下游涌现，存在河涌拦截带垃圾清理不及时现象，造成水面清洁达标率未到标；二是人行道因流动摊位遗留污迹，市政道路偷倒、乱丢弃大件家私较多，时有存在清理不及时、保洁不到位的现象。

改进方向：（1）后续将加强巡查监管及时打捞，确保河涌水面干净整洁。（2）制定清洗人行道路面计划，确保每月人行道全覆盖，提升干净整洁的城市容貌。加强市政路每日巡查监督，发现偷倒大件家私、淤泥现象及时安排清理，确保市政道路干净整洁

洁。同时部门联动协助查处偷倒垃圾现象，从源头减少建筑垃圾淤泥、废弃大件物乱倒、偷倒行为。

本部门共有 163 个专项资金，专项资金绩效完成情况良好，总体支出率 95.27%。

（三）管理效率分析

本部门 2023 年全年预算数 14300.58 万元，预算执行数 13609.94 万元，当年部门预算报告已于 2023 年 3 月 17 日按时在政府网站公开。

本部门将绩效理念和方法融入预算管理全过程，实行以绩效目标为导向，以事前评估、事中绩效监控、事后绩效评价为手段，注重结果应用，运用科学合理的评估方法，对公共财政支出的全过程及其社会、经济和环境综合效益进行分析，将考评结果应用到预算编制、执行和监督中。

在采购管理方面，本部门坚持“必需、合理、节约、适用”的基本原则，遵守国家和本地区相关法律、法规及社会政策，公平、公正、公开，注重效益，采购优先考虑节能环保和自主创新产品，支持国产及中小企业发展，严格把关、科学认证、规范验收，力求货物及服务优质优价，重大采购项目或专业性较强的项目，聘请技术监督部门或专家参加，必要时进行招投标。

在资产管理方面，本部门的国有资产都用于本部门履行职能、保障事业发展、提供公共服务，使用遵循权属清晰、安全完整规范、控制风险、注重绩效、节约高效、公开透明、权责一致的原则。没有出租、出借、对外投资的情况。实物管理与价值管理相统一，资产管理与预算管理、财务管理相结合。逐渐健全资产管

理责任制，明确资产管理各岗位的职责，对涉及国家安全和秘密的资产使用，符合安全保密的有关规定。本部门行政事业性国有资产在贯彻落实党中央、国务院决策部署，保障单位履职和事业发展、提供公共服务，以及推进各项改革等方面发挥了积极的作用。文化、体育、公共基础设施等资产在服务社区，提高居民生活质量及满意度中发挥了重要作用。

存在问题：一是预算编制尚不够精准，预算执行率有待提高；二是绩效管理方面人才较欠缺，运用绩效结果不够充分，三是资产管理实物基础未筑牢。

改进方向：一是通过对上一年度支出情况及本年实际情况的分析，尽可能精准地进行预算编制，对于上一年预算执行率低的项目严格审查，必要时进行预算调减，激活资金使用效率。二是加强与上级财政部门的沟通，加强对项目负责人的培训与指导，健全指标体系，进一步加大对绩效评价结果的运用，必要时将一些绩效评价结果不好的项目取消，切实发挥绩效评价工作的应有作用；三是加快聘请第三方对全部门的资产实物进行盘点，并结合目前的资产管理情况，进一步完善部门的资产管理制度。

三、存在的主要问题

从全年的整体支出情况来看，本部门在绩效预算编制及绩效运行监控等方面还存在一些问题，具体表现在：一是编制预算时，绩效目标及绩效指标的设定细化程度需提高，存在质量参差不齐的情况。少部分项目的绩效指标设置可量化衡量程度不足，对后续绩效评价有所影响；二是绩效运行监控及自评工作还需增加更

多的具体抓手，需要进一步绩效管理工作要求细化并建立工作体系，以便工作更好地落在实处。

四、下一步改进措施

一是从源头抓好预算编制，编准编实预算，编细做实绩效目标，绩效管理才具备较好基础条件。二是加强制度建设，健全财务管理制度，完善绩效管理规定，使各项财务制度更好互相衔接；三是加强与上级财政部门的沟通，加强对项目负责人的培训与指导，健全指标体系；四是加强对绩效目标设置和监控环节的管理，着力在事前、事中介入管理，在形成绩效管理“全方位、全过程、全覆盖、全公开”闭环基础上，提高管理的成效。