

2023 年度广州市白云区人民政府大源街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，对辖区的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。优化营商环境，支持和促进辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。

2. 落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建等工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。履行全面从严治党主体责任，加强党风廉政建设和反腐败工作，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。加强基层意识形态工作。领导

工会、共青团、妇联、残联等群团组织，指导、支持其依照章程开展工作。做好党的统战工作。

3. 统筹负责辖区公共服务工作，根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。协助有关部门做好卫生健康、民政事务、兵役和民兵事务、优抚安置、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、人口普查、基层统计、劳动用工监控、社会保险、殡葬改革、劳动就业、退休人员社会化管理等工作。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作。

4. 统筹负责辖区综合治理工作，负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。受有关职能部门委托，负责来穗人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

协助有关部门做好法治宣传、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员安置帮教、社区矫正等工作。

5. 统筹负责辖区综合行政执法工作，健全统一指挥协调的联合执法机制。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关综合执法工作，创造良好的工作和生活环境。

6. 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作。依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利。

7. 动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。领导街道、社区思想政治工作和精神文明建设。做好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持、思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，创造良好的社会环境。

8. 坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。坚持党管人才的原则，做好人才引进和服务工作。按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部。加强对居委会工作人员教育和管理。加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政

管理、执法和服务机构的工作的统筹、协调、督促、检查和评议，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

9. 负责街道国有资产和集体资产管理工作。负责指导、支持和帮助居民委员会和经济联合社的工作，协调和管理涉农事务，发展农村集体经济。组织开展农村集体“三资”管理。

10. 执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责辖区内居民区内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反食品安全、安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。配合有关部门做好防汛、防风、防旱、防震和抢险救灾工作。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理工作，协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

11. 法律、法规和规章规定的以及上级人民政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理等职责。

12. 完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

一是持续抓好财政预算管理，加强预算统筹平衡。二是持续学习新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻落实党的二十大精神。推进基层党组织建设，深化五项措施激发党建引领新动能。全面推进从严治党各项工作，切实发挥监督执纪问责职能职责。三是全面构建大源现代产业体系，促进招商引资、转型升级。四是全面巩固社会治理“大源模式”，推进精细化管理、共建共治，建设高效能平安大源。五是织密织牢民生保障大网络，做好公共服务、基础工程、民生建设，提高人民生活品质。六是全方位塑造城市管理新形象，攻坚城市更新、环境保护、绿色发展，切实提升城市品质。七是宣传和执行党的路线、方针、政策，贯彻落实上级党委的决策、部署。

（三）部门整体支出绩效目标。

在区人民政府的领导下，对辖区内工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查的职责。组织协调落实街辖内社会管理工作，开展城市管理、综合执法、环保环卫管理工作及落实就业和社会保障工作措施。负责街辖内的综治维稳及信访工作，加强出租屋和流动人口管理，做好劳动关系调处工作，维护本地区社会稳定；负责民事调解及法律服务工作维护居民的合法权益。加强街道经济管理和建设工作，拟定符合街情的经济发展规划，积极推进重大项目建设，整顿规范市场经济秩序；负责街道国有资产和集体资产管理工作；负责

街道在地统计工作。指导和帮助居民委员会搞好组织建设和制度建设。积极开展街辖内社区服务工作和各类公益活动，大力兴办社会福利事业，负责拥军优属、优抚安置、社会救济、社会福利、科学普及、文化体育及残联等工作。负责人口和计划生育、安全生产监督、食品安全监督、公共卫生、劳动就业、社会保障、民兵、兵役、侨务等工作。协助区教育部门做好辖区内基础教育工作。配合区有关部门做好应急管理工作。贯彻落实国家民族宗教政策。承办区人民政府交办的其他事项。

（四）部门整体收支情况

1. 部门整体收入情况

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2023 年度总收入 17,675.82 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 14,934.86 万元，占总收入的 84.5%；政府性基金预算财政拨款收入 2,740.96 万元。占总收入的 15.5%

2. 部门整体支出情况

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2023 年度总支出 17,675.82 万元，其中基本支出 2,723.25 万元，占总支出的 15.4%；项目支出 14,952.57 万元，占总支出的 84.6%。

3. “三公”经费支出情况

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2023 年度“三公”经费财政拨款支出决算为 16.09 万元，完成预算 19.60 万元的

82.1%。公务用车购置及运行费支出 16.09 万元，占 100%，公务接待费支出 0.00 万元，占 0.0%。发生国内接待 0 次，接待人数共 0 人。

（五）部门整体绩效管理情况

按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评价指标，我街进行了认真的自评分析，经研究，我街 2023 年整体支出绩效自评结果为 92 分。在区委、区政府坚强领导下，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻落实党的二十大精神，宣传和执行党的路线、方针、政策，贯彻落实上级党委的决策、部署，加强党员教育管理，全面落实科学发展思路“抓工作落实”年，激活内在动力，真抓实干、攻坚克难，社会经济事业均取得明显成效。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

部门整体支出绩效目标完成情况与效益主要是：结合部门决算管理工作，我街按要求对所有财政资金安排的项目进行了绩效评价，从评价情况来看，预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标。2023 年度在立项阶段通过设定绩效目标、建立指标体系，清楚地了解实施项目所要取得社会效益和经济效益，职能和目标得到了进一步明确，自我约束意识及

责任意识明显提高。通过开展绩效评价，及时找出项目管理中存在的问题及其原因，积极采取改进措施，加强项目的规划与科学论证，健全项目资金的核算与管理制度，改进资金使用管理方式，逐步形成自我约束、内部规范的良性机制，提高了管理水平和资金使用效益。

（二）履职效能分析

1. 坚持思想先行、凝心铸魂，全面加强政治建设。认真开展习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂工作，深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神，认真落实省、市、区关于“百千万”工程的指示要求，深化街党工委第一议题和理论中心组学习制度，2023年在党工委会议上传达学习习近平总书记重要讲话、指示、批示精神 54 次，组织中心组党史理论学习会 16 次，开展主题教育现场调研 46 批次，推动解决问题共 30 个。认真落实各系统各线口意识形态工作责任，今年以来没有发生涉意识形态事件。精心筹划部署党的二十大精神学习和习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育活动，教育引导广大党员干部把学习成效转化为具体实践的强大工作动力，组织开展“习语金句润初心 学思践悟担使命”等系列专题培训班 58 期、党员干部集体政治生日活动 35 场次。

2. 坚持固本强基、出新出彩，不断增强党建工作质效。深

化基层党建五项措施，在经济发展等重点工作中成立临时党组织 64 个，组织召开“三街一镇”党建联席会议活动，为推进重点工作提供坚强组织保证。在益云科创园区选点设立“云品·汇才人才服务站大源站，落实 3 个常态化 12 项人才工作，开展人才培训教育活动 96 场。积极推进党风廉政建设，建立街道作风建设曝光台，曝光问题 393 宗并全部落实整改，及时扭转隐匿性潜在性作风问题。成立大源直播经济商圈“大党委”，建成电商行业暨网络直播行业党群服务中心，完善电商协会消费维权、专职律师咨询、主播群体管理等服务机制，推动区域电商行业规范发展相关经验做法在《南方杂志》专题报道，电商行业暨网络直播行业党群服务中心荣获“广州市网络直播行业党建示范基地”称号。深化街村社“三大机制”，建立“三张清单”31 套，大源村坚持党建引领打造基层治理体系和治理能力现代化‘大源模式’成功入选全国村典型案例（广州市仅 2 个村入选）。

3. 围绕摸清家底、搭巢引凤，促进经济高质量发展。全面落实统计规范化建设，大源街荣获省级首批基层统计“七个一”规范化建设先进单位。高质量完成“五经普”清查工作，核查单位共 1.45 万家，综合排名全区第三，其中大个体已查 645 家，完成率为 140.83%。稳步推进石湖供应链创新产业园各招商项目建设，着力打造大源街汽车产业集群发展平台，推进昌盛智慧

汽车产业园及周边低效用地盘活工作，促进我街产业结构优化。组织前往中国科学院江西产业技术创新与育成中心开展研讨学习，积极推动化妆品原料研发检测机构、现代农产品交易等落户大源促进传统产业高质量发展。加快推进辖内留用地开发建设，推动大源容发留用地块以健康美丽产业为依托，与周边已有养老、医疗、教育等产业深度融合，形成村集体经济发展新动能。全面梳理我街辖内招商载体，已造册招商载体 58 个，可招商总面积超过 65.8 万平方米。街主要领导带队走访企业 160 家次并协调解决 50 多个企业诉求，完成“小升规”入库企业 40 家，目前大源街拥有“四上”企业比 2020 年建街时净增 113 家；高标准谋划“首届广州·白云商用车博览会”，实现“中国商用车出口华南示范基地”落户我街；引进广州天资色科技有限公司落户我街 1-10 月新增产值超 2 亿元。

4. 严格对标对表、争创典型，落细落实“百千万工程。强化耕地保护和用途管制，对街道现有1200多亩耕地进行清单式摸底，完成31.35亩撂荒地复耕以及石湖240亩农田改造，建成“四小园”201处，总面积约11.5万平方米。落实镇街配对互动机制，全面推进与鹤龙街、棠景街、石门街“1+3”结对13项互助任务清单，四街配对共建长度2.3公里、总面积约2.1平方公里大源洞乡村振兴示范带，规模化打造产学研游乡村基地、经典线路及乡村产业集群。有序实施城市更新行动，推进北二环、

京港澳、广佛环、机二高等重点项目，加快推进大源村16单元、石湖村旧村改造，推进大源TOD做地项目、昌盛汽车产业园做地项目，促进城市建设大进步、产业升级大发展。

5. 开展动态整治、重点突破，营造美丽有序“大环境”。实施“六大提升行动”，严格落实每周一次的全域环境综合整治行动，全面提升我街城市面貌。铁腕整治“两违”，超额完成拆违面积16.8万平方米。推进市容环境专项整治工作，持续整治“六乱”超3000宗。全面推进水环境治理，实施贺屋坑、沙坑涌、南坑坑、黄庄坑流域4个河段整治工程，持续推进居民生活污水分流、企业排水单元达标、河涌排口整治、城中村截污纳管整治河涌周边环境品质提升等工作。扎实推进创文、巩卫和登革热防控，严格落实垃圾分类、摩电整治、爱国卫生、灭蚊灭鼠等各项工作，全力营造优质生产生活环境。

6. 狠抓信访维稳、平安建设，持续巩固社会治理成效。认真解决信访维稳突出问题，落实街领导干部接访、重大信访维稳事项领导包案制度，妥善处理群体性事件，化解信访事项101宗。深入开展全域消防安全隐患地毯式大排查大整治工作，重点整治“三合一”“二合一”、民宅办厂等安全隐患3.88万件，整治民宅办厂161间，并全覆盖建成微型消防站，在辖内建设电动自行车充电桩设备8951个、智能烟感2.47万台，全方位消除消防安全隐患。

7. 聚焦急难愁盼、群众需求，推动民生事业走深走实。加强就业和劳动保障，经常性开展公益课堂、技能培训以及就业招聘会，推动各类就业 490 人，调处劳资纠纷 1027 宗，追回工人工资 661 万元，2023 年劳资纠纷案件发生率同比下降 13.1%。完善基本公卫阵地建设，推进大源街社区卫生服务中心建设，建设居家养老综合服务中心和颐康中心，升级改造 6 个颐康服务站，推动老年人健康管理工作的完成率超 90%，糖尿病、高血压人群健康管理全覆盖。做好民生服务工作，开展融合服务 75 场，承办 12345 政府服务热线案件 9449 件，热线工单办理按时完成率 100%。

（三）管理效率分析

广州市白云区人民政府大源街道办事处 2023 年度按时完成预算编制，及时报送预算编制材料；严格监督预算执行，全年预算支出率为 97.86%；及时、规范公开预算、决算信息、绩效自评资料，运用绩效自评结果，建立评价结果与预算编制挂钩机制，将评价结果与所属预算单位预算安排相结合；建立采购内控管理制度，合规开展采购活动，及时公开采购信息，按照《政府采购促进中小企业发展管理办法》要求为中小企业预留采购份额，2023 年度未收到经财政部门查证认定属于采购人责任的投诉事项；完成 2023 年部门行政事业性国有资产年报编报工作，数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说

明，2023 年度完成固定资产盘点工作，及时整改固定资产管理中存在的问题，资产配置符合规定标准。

三、存在的主要问题

一是编制预算时，绩效目标及绩效指标的设定细化程度 需提高。二是绩效运行监控工作还需增加更多的具体抓手，以便工作更好地落在实处。

四、下一步改进措施

一是提高预算编制的科学性和准确性。编制预算时，绩效指标应进一步细化、量化，具有明确的评价标准。绩效指标值一般对应已有统计数据，或在成本可控的前提下，通过统计、调查、评判等便于获取。确难以量化的，可采用定性表述，但应具有可衡量性。年中进行预算调整时，根据预算调整情况，及时调整相应预算项目的绩效指标。二是加强预算执行时的绩效运行监控。探索制定绩效管理制度，为规范管理夯实基础。开展预算执行进度监控工作时，及时收集处室的支出绩效情况，详细了解项目支出存在的问题，对可预见的影响因素，早研究、早应对。