

2023 年度广州市白云区人民政府大源街道 办事处重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景资料

大源村 16 单元品质提升工程征拆迁补偿款，主要用于完成涉及征收拆除房屋 106 栋共约 178,209 平方米的拆除工作及用地交付工作。大源村 16 单元品质提升工程道路建设涉及征收集体土地上房屋共约 106 栋，面积共约 178,209 平方米，房屋拆除后的用地用于打通市政道路、消防通道、完善公厕配套设施、市政设施、人居品质提升及重要建筑整治等。

（二）项目资金分配情况

本项目资金来源为区财政资金，按照云府办〔2020〕20 号文有关情况，项目概算金额为 32,519.37 万元。2023 年度共安排一般公共预算支出 700 万元，实际完成支出 675.41 万元，预算执行进行 96.48%。

（三）项目政策依据

广州市白云区人民政府办公室关于印发太和镇大源村 16 单元品质提升工程道路建设房屋征收补偿工作方案等 3 份文件的通知（云府办〔2020〕20 号），大源街承接大源村 16 单元品质提升工程任务，开展品质提升工程道路建设工作。

二、项目绩效目标和绩效指标设定情况

项目绩效总目标是完成涉及征收拆除房屋 106 栋共约 178,209 平方米的拆除工作及用地交付工作。产出指标是完成 2023 年度计划任务。2023 年度计划完成本项目 106 栋房屋的详查测量工作，完成 83 栋房屋的签约工作，拆除 70,000 平方米建筑物，并按时足额支付房屋征收补偿款，分值权重 40 分。效益指标是保障工作正常开展，服务对象满意度大于等于 90%，分值权重 40 分。

三、绩效评价组织情况

（一）绩效评价目的

通过对项目进行绩效评价，其形成的绩效评价结果为预算编制与调整提供重要依据支持，使预算编制与调整合理有效。量化工作考核，通过绩效管理激励部门及工作人员工作积极性，使工作高效开展。

（二）绩效评价标准和评价方法

依据预算项目申报的专项支出绩效自评表中的绩效目标进行绩效评价工作。

（三）绩效评价实施过程（前期准备、组织实施、分析评价）

评价证据收集由各专项支出项目经办人负责，在工作开展中形成台账，各专项支出项目经办人于财局规定的时间内完成绩效评价所有工作，并填报项目绩效自评表。对于项目存在的问题，及时总结分析改进方向，并严格落实改进工作。

四、绩效评价指标分析情况

（一）项目管理绩效指标分析

2023 年度大源村 16 单元品质提升工程征拆补偿款资金支出率指标满分 12 分，得分 9 分，监管有效性指标满分 8 分，得分 8 分。支出率指标评价为良好，专项支出完成率为 96.5%，预算编制与调整准确。监管有效性指标评价为优秀，专项支出全流程实施有效监管，及时根据实际工作进度调整专项支出全年预算，使专项资金不沉淀滞留。

（二）项目结果绩效情况分析

任务完成比率指标满分 40 分，得分 30 分；保障工作正常开展指标满分 20 分，得分 20 分；相关人员满意度指标满分 20 分，得分 20 分。绩效指标未达成情况集中在本年度任务推动进度不及年初预期，部分权属人因对补偿标准、征收范围存在异议、合资建房征收补偿标准及清退方式不明确等问题，未予配合开展征收补偿确认和协议签订工作，导致本年度任务完成比率指标得分较低。总体来看，2023 年度大源村 16 单元品质提升工程征拆补偿款项目结果绩效完成情况良好，累计完成房屋测量 92 栋，为保障房屋权属人权益、推进征拆工作打好基础；房屋征收协议签约 64 栋、支付补偿款 64 栋，补偿款支付到位，保障征拆房屋权属人权益；已完成房屋拆除 53 栋约 7.3 万平方米。

五、项目综合评价

（一）项目综合评价得分及评价等级（分优、良、中、差

四个等级，分别对应不同的分值）

2023 年度大源村 16 单元品质提升工程征拆补偿款项目综合评价得分是 87 分，评价等级为良。

（二）项目综合评价结论

2023 年度大源村 16 单元品质提升工程征拆补偿款项目累计完成房屋测量 92 栋，完成房屋征收协议签约 64 栋、支付补偿款 64 栋，已完成房屋拆除 53 栋约 7.3 万平方米。通过大源村 16 单元品质提升工程征拆补偿款项目，推进人居环境容貌品质提升工作，改善市容市貌、道路建设，促进城市建设进步。

六、主要经验做法、存在的问题和建议

（一）政策方面建议。

大源村 16 单元品质提升工程征拆补偿款项目依据广州市白云区人民政府办公室关于印发太和镇大源村 16 单元品质提升工程道路建设房屋征收补偿工作方案等 3 份文件的通知（云府办〔2020〕20 号）开展工作，根据上级政策及实际工作进度及时调整工作计划。

（二）项目管理方面建议。

对部分权属人未予配合开展征收补偿确认和协议签订工作的问题，我部门将联合大源村对未配合开展征收补偿确认工作的房屋及权属人情况进行梳理，深入了解存在问题，并逐宗分析、逐宗突破；同时加快对已腾空房屋进行拆除。

（三）绩效管理方面建议

绩效管理人员专业能力有待提高，针对绩效目标应随预算调整而调整的问题，应积极与预算项目经办人沟通了解预算调整后项目全年计划目标随预算调整发生的变化，及时合理有依据地修改项目库中的绩效目标。与审计人员、其他镇街财务人员交流绩效管理经验，提升绩效管理专业能力。