

广州市公安局白云区分局 2023 年部门 整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

广州市公安局白云区分局主要职能如下：

- 1、贯彻执行上级有关公安工作的方针、政策和法律法规、规章。
- 2、负责辖区(含地铁上盖物业)的公安工作；掌握、分析、预测辖区社会治安和维稳状况；负责社会治安综合治理有关工作；为上级公安机关和区委、区政府提供社会治安方面的重要信息，并提出对策。
- 3、负责对辖区危害国内安全的案件和刑事、治安案件的侦查工作；组织、协调侦查、处置辖区重大案件和重大事件。
- 4、负责辖区的治安管理工作，协调处置辖区重大治安事件和群体性事件，依法查处危害社会治安秩序行为；依法进行公安网络的安全保护工作，维护信息网络安全；负责出入境管理和外国人在辖区内居留、旅行的有关管理工作；负责户口、居民身份证、边境通行证的管理工作。
- 5、依法管理枪支弹药、管理刀具、易燃易爆、剧毒、放射性等危险物品和特种行业。
- 6、承担上级公安机关确定的道路交通安全管理任务。
- 7、指导和监督辖区内国家机关、社会团体、企事业单位

和重点建设工程的治安保卫工作，指导群众性治安保卫组织的治安防范工作；负责对辖区内保安行业实施监督管理和业务指导；负责辖区内出租房屋的治安管理工作，指导公安派出所有关工作和社区警务建设工作。

8、依法对消防工作实施监督管理，开展和指导安全防火工作。

9、组织、指导、协调对辖区内恐怖活动的防范、侦查工作，防范、处理邪教组织的违法犯罪活动。

10、负责公安预审工作和区看守所、区拘留所等限制人身自由场所的管理工作，依法承担公安机关负责的枪支隔离戒毒工作的有关职责。

11、协助市公安局负责的警卫工作；负责在辖区召开的重要会议、重要活动和大型群众活动的安全保卫工作。

12、组织实施公安信息通信、科技管理、刑事技术建设工作；为分局所属单位提供信息、技术、通信、后勤、装备等服务。

13、负责全区公安机关人民警察队伍的管理，按规定权限实施公安机关人民警察的教育培训和公安宣传、干部人事管理工作，对分局所属单位实行直接管理。

14、负责指导、检查、督促分局基层单位的执法活动；组织实施纪检、监察、督察和审计工作；指导全区公安队伍思想作风，工作作风建设工作。

15、承办区委、区政府交办的其他治安工作事项。

16、承担上级公安机关交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，按照党中央关于经济工作决策部署和中央经济工作会议要求，严格落实上级公安机关统一部署，坚持稳中求进工作总基调，充分客观准确评估白云区面临的风险挑战，坚持底线思维、极限思维，全力以赴防风险、保安全、护稳定，以奋发有为的精神状态和“时时放心不下”的责任意识做好白云公安工作，为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步作出应有贡献。首先强化人防物防技防建设，进一步夯实公安基础工作。其次全面打击整治各类突出违法犯罪，切实维护在押人员权益，提升拘押收教水平。最后坚定不移走改革强警、科技兴警之路，

（三）部门整体支出绩效目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，按照党中央关于经济工作决策部署和中央经济工作会议要求，严格落实上级公安机关统一部署，坚持稳中求进工作总基调，充分客观准确评估白云区面临的风险挑战，坚持底线思维、极限思维，全力以赴防风险、保安全、护稳定，以奋发有为的精神状态和“时时放心不下”的责任意识做好白云公安工作，为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步作出应有贡献。

（四）部门整体收支情况

全年预算数 190,308.39 万元，执行数 188,052.8 万元，完成预算的 98.8%，从整体情况来看，我局较好完成了 2023 年履

行职能职责和各项重点工作任务，整体支出的绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算管理的要求。

（五）部门整体绩效管理情况

我局以预算执行量化评价办法为抓手，强化预算刚性约束，推动资金统筹整合，加强支出动态监控，召开多次内勤工作会议，每个季度对局属各部门预算执行及包干经费使用情况进行通报，对预算执行进度较慢的项目进行采取预算统筹等方式，提升全局资金使用效率。从评价情况来看，我局较好完成了2023年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

我局2023年整体支出绩效自评结果为98分，基本上达到原先设定的绩效评价的结果。我局通过设立关键的绩效指标，保障绩效结果顺利达成。

（二）履职效能分析

1、全力维护社会稳定，严厉打击各类突出违法犯罪。发挥公安打击主责作用，破获各类刑事案件，案件破获率一直名列前茅，扫黄禁赌主要战果指标全市第一，禁毒专项行排名全市前列；开展“护民生破小案”专项行动，自主发起“云歼”行动，推动盗窃警情同比下降，以打促防推动社会治安持续向好。

2、有力护航经济社会发展。保护企业合法权益，侦破各类经济犯罪案件，为营造良好营商环境作出公安努力。严厉惩治食药环领域违法犯罪，侦办了一批大要案件，破案数、刑拘数、逮

捕及直诉数均为全市第一，努力使群众安全感更加充实、更有保障。

3、纵深推进全民反诈工程。开展电诈问题综合治理，推动两级反诈专班全覆盖实体运作，完善三级预警劝阻机制。电诈警情上升态势得到初步遏制。

4、持续开展交通大整治。发挥大整治办、预联办牵头作用，建立交通事故危重人员紧急救治机制，落实“黑榜”“高危”企业治理，推进电动自行车通行管理新措施落地，交通秩序大整治综合排名全市第三。

（三）管理效率分析

我局在2023年预算编制践行“预算法定、量入为出、勤俭节约、保障重点、科学安排、绩效优先”的原则，大力优化支出结构，着力提高资金使用效益，在有效支持高质量发展中保障财政可持续发展，更好发挥财政在公安工作中的基础和重要支柱作用。

持续推进信息化建设，完善项目库数据建设，以实现预算项目从入库、执行、支出、考核的“全生命周期”登记与管理，同时搭建一套“AI+大数据”的财务预警模型，做好项目执行的“稽查+内控+绩效”体系监督，对执行进度落后的项目进行提醒，对执行方式存疑的项目进行预警，真正做到“化被动为主动，由事后转事前，从管理变治理”，持续提高资金使用绩效。

三、存在的主要问题

1、个别单位在项目申报期间对项目认识不足，具体体现在

对项目的方案、时间、效果及绩效评定等方面，导致项目在前期工作未完善的前提下就开展项目申报，以至于无法展开项目的后续运作工作，导致预算的浪费。

2、部分单位执行意识不足，未能及时核报相关单据，导致项目报销日期的延后，甚至跨年支付，造成年度资金的浪费。

四、下一步改进措施

1. 践行预算改革精神。根据《中华人民共和国预算法》《中华人民共和国预算法实施条例》等法律法规及国家、省、市关于进一步深化预算管理制度改革精神，我局在预算编制践行“预算法定、量入为出、勤俭节约、保障重点、科学安排、绩效优先”的原则，大力优化支出结构，着力提高资金使用效益

2. 强化预算源头管控。通过预算统筹，在部门申报阶段引导各单位提交成熟可行的项目申请，要求局属各单位按照“先做方案，再等资金”的原则，拿出可行性方案后申请财政项目入库，以便项目支出顺利进行。