

2023 年度广州市白云区人民政府永平街道 办事处部门整体支出绩效自评报告

2023 年，永平街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记视察广东系列重要讲话和重要指示精神，围绕省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委“1311”具体举措，深入推进落实“百千万工程”，对照区委十三届五次、六次全会报告所明确的重点工作任务，以党建引领高质量发展为目标，统筹推进经济建设和安全生产工作，争当区的“三好学生”，打造活力永平。具体情况汇报如下：

一、2023 年工作情况

（一）党建引领方面。一是系统组织传达学习。认真落实“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，今年以来开展理论学习中心组集中学习 18 次、全街组织开展专题辅导 21 场次、各基层党组织开展集中培训 302 场、参加培训 11406 人次。为全街干部每月推荐一本好书，征订并发放《中国共产党党章》《习近平著作选读》（第一卷、第二卷）《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》《论党的自我革命》等书籍，推动基层党员干部更好地用党的创新理论最新成果武装头脑、指导实践、推动工作。二是构建长效治理机制。持续深化党建引领城中村专项治理基层组织工作，建强街村社“三大”机制组织堡垒，实行“大工委”定题、“大党委”解题、“大支部”写题三级联办机制，聚焦城中村治理薄弱点和难

点热点，定期召开联席会议，畅通民意收集、信息沟通渠道，研究解决群众关心关注的“关键小事”，实现指挥调度上下“一盘棋”，建立资源需求项目“三张清单”统筹解决民生需求，组建基层治理“智囊团”，有效推动我街“大环境”提升等重点中心工作的高效落地。持续深入推进“党群联动、平急结合”机制，深化党员突击队伍建设，组织发动党员 930 人，组建党员突击队 47 支。

三是推进基层党建工作。深入开展“个十百千万”基层党建工作，推动党员基层干部深入一线，紧密联系服务群众、企业，办好实事，以高质量党建引领推动经济社会高质量发展。截至 11 月，共联系走访群众 5874 户，解决问题 393 个；联系企业 1312 家，为解决问题 122 个。

四是打造一批党建品牌亮点。扎实开展党建引领城中村治理工作，持续推进“走基层 强基础”走访调研活动，基层党组织负责人切实做到“三认六清”，实现“组织强、底数清、保安全”，着力建成永泰“五星级城中村”。持续擦亮“红色东平”党建品牌，占地 250 平方米的东平村史馆于 8 月揭牌开馆，成为永平街用活红色资源、高标准打造的党建阵地。目前已接待参观学习超 8000 人次。社区党建打造新顺社区市级党建示范点，建设“党员风采墙”，常态化开展“七彩云”党群文化系列活动，架起党群“连心桥”，增强下沉党员和居民群众的社区归属感和参与社区治理积极性。开展 2023 年度两新组织“双同步”工作，对辖内 778 家非公企业深入摸排，成立永平街东平汽车产业商圈“大党委”，有效整合商圈党组织、企业和群众力量，以高质量党建引领汽车产业高质量发展。

五是办好一批民生实事。持续开展“我为群众办实事”实践活动，扎实推进 490 件“十件民

生实事”，常态化开展“双微”行动，完成微心愿 448 个、微项目 15 个。聚焦群众急难愁盼，通过“源头抓起、精准施策，硬件升级、多管齐下，科技赋能、专家指导”，破解多年来困扰周边企业、居民的永泰垃圾压缩站臭味问题，党建引领汇聚有党组织的机团单位、“两新组织”、大型商业体、学校、酒店等各方资源，预计可向社会提供停车位近 1 万个，实行“错峰停车”后有效破除“停车难”问题。

（二）“经济好”方面。2023 年前三季度永平街完成地区生产总值 70.8 亿元，总量排名全区第 11，完成财政收入 21824 万元，总量排名全区第 4。一是制定“一带两城”三年行动方案。汽车产业带（白云大道）重点探索打造“千亿级汽车产业发展轴”核心区，助力打造“白云汽车大道”区域标志性品牌，做强广州市汽车协会和白云区汽车协会。以东平汽车城为发展核心加快推进平台载体建设，东谷中心、粤宝中心、鸿粤集团汽车集群大楼等 3 个项目均已建成，目前招商势头良好；规划在建总投资近 9 亿元的白云汽车智慧园、南菱汽车总部也有序推进中。白云大道沿线千亿级汽车廊道规模初现。教育城以整合辖内省实、华附、珠江六中（永平校区），集贤苑、云山居、云泉居教师新村等优质资源为重要抓手，成功举办永平街 2023 年教育工作联席会议第一次全体会议。省实永平校区于 9 月顺利开学，助推永平教育产业高质量发展再上新台阶。养老宜居城以“健全三大机制、实施六大体系”为指引，正谋划打造凤凰山豪华度假区，推动启德、正皓居、路加养老院升级为五星级养老院，以“七好民生工程”为指引，“十个一”好民政工程正有序进行。二是落实全员抓经济工作机制。街党工委统领，班子成员、

机关科室工作人员按业务分工“纵向到底”，按驻片（网格）管理“横向到边”建设全功能型服务网格指挥体系。**落实“清、准、实、重、新、补”工作举措。**成立街道经济工作专班，严格落实“一周一研判、一月一会议、一指标一对照”机制，群策群力努力发展优势产业。**用好“三长四问”工作法。**街长、经济联社董事长、经济社社长“三长”同下企业问企业四个问题（有多少员工、房租多少、企业是赚还是亏、企业利润是几个点），充分了解企业经营情况，建立“一企一策”台账精准服务。今年1-11月规上工业同比增长5.5%、零售业增长6.7%、住宿业增长88.5%、餐饮业增长64.2%、房地产业增长16.6%、租赁和商务服务业增长23.9%。**建立财务顾问制**，每月从工商、民政、税务收集相关企业报表进行研判分析，挖潜新的经济增长点。今年邀请统计、税务、发改等部门为辖内企业开展了10次专项培训，专业财务顾问为企业提供上门咨询服务26次。**“以商招商”发掘经济“大靠山”**，充分发扬“愚公挖山”精神，挖好存量、增量“两座大山”，全年预计新增“四上”企业39家，依托现有汽车产业优势，侧重调整新能源汽车入驻品牌，目前已引进比亚迪方程豹广州总部、庆红奔驰商务改装车、沃尔沃极星、比亚迪海洋网、长安、有道、哪吒等，主要领导赴重庆引进问界旗舰店，目前已完成销售额1.6亿元；广东每日金方供应链有限公司入驻学山文化创意谷，年营业额预计达20亿；引进比亚迪方程豹广州总部，预计年营收25亿元；吸引广州富乾集团搬迁落户，预计实现年营收35亿元。**三是高标准暖商护商兴商。**全面宣讲、落实区惠企政策，按照“有求必回应、无事不骚扰”原则全面提升服务质量。除重点负面清

单企业外，改检查执法为服务指导，非必要只发街道的工作提醒函限期改正，尽量不发制式行政处罚单，做到七分服务、二分管理、一分执法。四是用好建强商会平台，永平商会获评 2023 年广东省工商联系统“四好”商会，全街企业获惠企政策补贴合计 595.21 万元。

（三）“治安好”方面。一是“大小结合”打造“综治中心+网格化+应急小单元+信息化”社会治安防控治理体系。建立全链条“大综治”社会治安防控体系，落实“1+3+N”的综治工作特色格局，即街道综治中心+永泰、东平、住宅小区（岭南新世界）三个片区综治中心+居委会、重点部位综治站，整合公安、司法、来穗、消防、律师调解等职能，将综治触角延伸到网格治理最前端，成为维护片区治安的“小派出所”、调解矛盾纠纷的“小法庭”、抓好安全防控的“小调度室”、便民利民服务的“小办事处”。550 m²的永平街综治中心已于今年 9 月建成使用，517.68 m²的岭南新世界综治中心计划明年初建成并投入使用，届时将成为街道综治中心体系的“副中枢”，形成“一中心、三支点”的综治格局，进一步建强全街综治力量体系。以城中村“352”工作法为指导，永泰、东平片区街面见警率进一步提高，持续推进智慧社区视频监控和实时调度建设，全域已建设视频监控 5121 支，其中高清监控 4955 支，人脸识别监控 166 支。作为全区人口总量第一的街道，截至目前案件类警情数 1677 宗，同比下降 14.5%，降幅全区第 5，总量牢牢保持全区第 2。二是充分调动社会资源，做优做强平安促进会。调动村社、企业及社会乡绅乡贤的积极性，将社会资源转化成生产力，落实永平街平安促进会实体化、常态化运作，选举新增理事 23 名，

在册会员 102 个，筹集社会资金近 400 万元，为全街压减警情、化解社会矛盾提供有力的支持。三是**创新基层矛盾纠纷化解机制**。打造品牌队伍 3 支，分别为“白云永平一家人”“广州街坊-平安永泰”“广州街坊-平安东平”。深入开展矛盾纠纷排查摸底工作，调解各类矛盾纠纷 1066 宗，成功率 100%，平稳度过全国“两会”、4 月份特别防护期和杭州亚运会等关键节点，未发生进京访、到省市聚访事件，在区每月通报信访量化考评结果排名居全区前列。四是**用好“六张清单”“一线三排”工作机制，实行“签字贴单制”，开展地毯式大排查、风险隐患大摸排，坚决把安全生产各项问题及隐患整改到位**。近半年未发生安全生产事故，全年未发生一例需统计上报火警情况。集体物业、村民自建房落实房屋鉴定，全年鉴定 86 宗，达成率 100%，有效消除自建房安全风险。主动作为筑牢“三道防线”，“网红天池”溺水事件多年来屡禁不绝情况得到有效遏制。率先在全市和全区，探索出租屋创“星”分类分级管理、栋长量化考核、成立出租屋服务协会、三元联动、村社兜底全覆盖落实蓝牙门禁等有效机制，切实将压实屋主责任从“事后追责”向“事前预防”转变，强化“五长制”管理的常态化运行，着力探索具有永平特色的出租屋管理经验，实现出租屋重大消防安全事故“零”发生。

（四）“环境好”方面。一是**重大发展平台项目建设提速增效**。以重点项目建设带动周边城市环境品质提升，广东实验中学永平校区已竣工交付使用。鸿粤集团汽车集群大楼、粤宝中心、东谷中心项目已通过联合验收。东平地铁站综合开发储备住宅、中海设计之都、永泰客运站越秀地产等 3 个住宅项目已封顶 16 栋。东平地铁站综合开发地块村留用地

完成合作开发单位招商，正开展基坑支护及桩基础工程施工。南菱汽车总部地块由白云投资集团和南菱集团联合摘牌，正联合区土发中心开展场地移交工作。**盘活存量土地资源，调整优化用地结构布局**，全街7个土地收储项目总拟征收面积198.4亩，总建筑物面积约4.4万m²，总项目概算约23.4亿元。截至目前，完成广州市白云区珠江实验学校项目18.2亩征地协议签订及土地移交，累计支付征收补偿款833.29万元。完成广州东至花都天贵城际铁路项目地铁十四号线A出入口借地评估补偿，借用地块已移交至项目施工单位进场施工。文盛庄地块储备项目落实建设用地指标5.741公顷，完成4.3万m²工业区建筑、5.7万m²菜地草地测量，正组织村社开展前期民主表决。移动互联网产业园周边道路建设项目岭云路段正进行路基土方施工，新顺路段已形成初步测绘报告，并同步开展陈太路两侧增补地块、空港大道中东西两侧地块、东平地铁站综合开发储备项目等3个项目收尾工作。**二是开展“大环境”专项提升工作**。以“四级责任抓手”实现高站位推进，以“五项工作机制”实现高水平架构，以“六类提升行动”实现高标准落实，以“三大治理效能”实现高质量发展，投入资金超250万元，发动志愿者516人、工作人员312人，重点整治105国道、同泰路等路段，圆满完成重点时段各项提升任务。**三是以市容环境为重点全面提升城市综合管理精细化水平**。以“3+5+N”治理模式自筹超6千万元社会资金，进行重点片区微改造，建设永泰八社停车楼，有序推进充电桩建设，打开“小汽车上楼、电单车下楼”新局面，打造安全有序电单车充电环境，有效整治提升交通拥堵环境；及时回应民生热盼，主动协调整合街道各方资源，谋

划推进 1 万个夜间免费或优惠停车位，力争破解“**停车难**”问题。全力推进今年 23 条道路升级（新建）项目，道路建设数量位居全市镇街前列，其中东平汽车城及周边基础设施建设工程（二期）项目，拟投资约 4385.48 万元升级改造黄草埔街、东平北路官中一巷等 17 条道路，总长度合计 5249 米，目前已进场施工；在现有 10 个口袋公园基础上再打造黄草埔街口袋公园、横岗东街风水塘及休闲公园和官田绿化广场等 3 个口袋公园，占地面积 8578 平方米，总投资约 4740.4 万元。其中好的经验做法——《23 条道路升级改造项目护航永平街经济高质量发展》入选“区高质量发展十佳举措”。按照“争先创优走前列”目标要求，构建垃圾分类长效机制，完善全流程分类体系，1-11 月垃圾分类率 25.21%，同比增长 0.95%，10 月份各镇街城市管理综合考评位列小组第一。

二、部门整体支出情况

全年预算支出数 15622.04 万元，其中基本支出 3223.25 万元，项目支出 12398.79 万元，全年执行数为 15258.19 万元，其中基本支出 3167.46 万元，项目支出 12090.73 万元，完成预算 97.67%。

三、存在的主要问题

预算支出执行率有待提高；部分项目未能达到预期绩效目标。

四、下一步改进措施

（一）不断加强预算编制管理，保障预算编制的合理性、科学性；提高预算资金使用效益；确保预算资金使用的合理

性、合法性。

（二）加强绩效管理工作，做好年中绩效运行监控，根据实际工作情况，及时调整预期绩效目标。