

2023 年度广州市白云区投资促进局部门

整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

(一) 部门职能

1.负责贯彻执行国家和省、市、区有关招商引资、投资促进、企业建设服务、发展临空经济工作的方针、政策及有关规定，研究制定相应政策措施，并组织实施。落实区委、区政府有关招商引资、投资促进、企业建设服务重大决策部署。配合广州市空港委推进广州国际航空枢纽和临空经济示范区建设相关工作的落实，统筹协调区有关镇街和部门在临空经济示范区内履行各自职责。

2.按照牵头策划、参与规划、统筹计划、协调实施的原则，负责重点产业园区策划工作。参与国土规划制定与调整。统筹区重点产业园区土地储备、基础设施建设实施计划。协调解决产业园区的开发问题。

3.负责拟订全区招商引资工作的中长期工作规划和年度计划。统筹、指导、协调全区招商引资、投资促进工作及亲商、安商、稳商工作。参与制定招商引资准入、扶持、奖励、考核等政策。负责对镇街开展相关业务工作进行指导和监督。

4.负责拟订、实施全区招商引资年度责任目标，分解下达全

区招商引资工作目标，以及全区招商引资年度计划执行情况的考核及奖惩工作。

5.组织策划全区招商引资活动，统筹全区投资环境宣传和招商政策推介活动，组织考察和洽谈项目。

6.负责统筹全区招商网络、招商引资项目信息库和客商资源库的建设和管理工作。协调有关部门做好招商资源配置。促进全区招商人才队伍的建设。

7.牵头协调重大项目落户工作，监管重大项目落户工作进展，协调解决在谈项目重大问题，为落户的重大项目企业设立和工程建设等提供便利化服务，落实企业筹建相关扶持政策。

8.负责建立和完善全区企业筹建和服务工作机制。协调和督促有关职能部门为筹建企业配套基础设施建设等事项。协调解决筹建企业在建设过程中遇到的问题和困难。

9.承担区重点产业项目推进工作联席会议办公室日常工作

10.完成区委、区政府和上级相关部门交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023年，白云区投资促进局将全面贯彻党的二十大精神，紧紧围绕区委区政府的工作部署，立足于稳增长、调结构，推动重点产业园区高质量发展，推动重点招商项目落地打造发展新动能。新增产业用地谋划；完成招商引资落地项目，包括出让产业用地项目和村集体建设用地合作开发；新增产业项目开工建设；赴外拜访会见企业；举办招商推介活动。

（三）部门整体支出绩效目标

1.编制招商规划和指引，系统规划招商工作。全面建立具有白云特色、接轨国际的招商引资投资促进工作体系。一是借鉴2022年全区疫情防控组织经验，印发《白云区组建招商工作专班实施方案》，组建“1+12+24+N”招商工作专班。二是广泛调研，开展《白云区招商引资项目分行业分区域准入指引》修订，深化完善招商引资产业准入机制，优化产业准入指标。三是发起成立白云区产业投资促进会，与12家省级协会构建招商合作伙伴关系，扩大招商朋友圈。四是与区财政局联合印发《白云区区属国有企业物业招商优惠指引（试行）》，充分发挥区属国有企业平台作用，降低招商落户企业经营成本。五是修订《白云区加快重点招商项目落地开工建设指引》，推进重点招商项目有熟地、快落地、快开工、快建设，从招商谈判过会、方案编制送审挂牌、交地开工建设“前期中期后期”三阶段入手，做到招商项目全链条加速、全生命周期管理。

2.做强园区平台承载力，加速提升发展能级。广州民营科技园引进广州白云氢能生产基地、辛选智慧智造科技产业园、广药天华园等20个项目，总投资约194亿元。白云新城丹姿美研总部大厦项目已出让，加快粤海·云港城等9个项目建设加速，中化建、白云美湾大厦、太安堂等项目竣工。白云湖数字科技城元宇宙未来世界产业园项目落地，西门子 Mendix 中心等企业进驻，北大科技园等项目部分结构封顶。广州设计之都推动华璟新兴数

字产业园、南科智能大厦新开工，落地欧派创新设计中心二期项目。**食材之都**已编制产业策划方案，加快推动粤港澳大湾区“菜篮子”交易中心等项目落地，广州“中央大厨房”项目、电商一体化交易中心开工建设。**时尚之都**粤胜广场、运达广场即将投入使用，白云站南北地块、棠涌留用地等项目已落地。**现代都市农业示范区**落地安圃现代都市农业文旅项目、龙归园乡村振兴农业观光园项目等5个项目，总投资约13.3亿元。**空铁经济区**落地基实供应链项目，推动拼多多等3家入驻综保区南区，空港会展中心二期开工建设。**湾区新岸**华为广州研发中心全面封顶；金广电大厦改造完成，列入科技部确定的“国际企业孵化器试点单位”。**消费文旅创意区**加快南湖乐园升级改造项目建设，对接省旅控总部、羊城晚报创意产业园、弘辉水上游船等项目，优化特色文旅开发和“数字+文旅”创意产业布局。

3.全面做好落户企业服务，深化营商环境改革。一是推广“便捷代办服务”品牌，持续推进代办员制度，协助企业取得各类行政审批手续，推动项目加快开工建设，基本实现交地后半年内开工的目标，推进了白云新城地铁设计院、中航油等项目封顶，中化建、益云等项目竣工验收。二是加大惠企政策支持，兑现中铁十六局、中建三局、海珥玛等企业优惠政策扶持资金超1000万元；以白云区“1+4+N”惠企政策和区内相关产业市场为抓手推进修元、广药物流、广汕等53家招商企业升规纳统。

4.走出去请进来精准招商，合力打造白云品牌。区领导带头赴外招商“走出去”，区领导带队前往北京、慕尼黑等国内外城市考察共计 180 个项目。高质量筹办招商活动“请进来”，全区举办招商引资活动 51 场，与福布斯联合举办“2023 年福布斯中国创投高峰论坛·第九届广州国际投资年会白云区分会场”并 30 个签约项目，总投资 500 亿元。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

2023 年部门整体财政拨款收入 11,894.35 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 1,624.99 万元，政府性基金预算财政拨款收入 10,269.35 万元。部门整体财政拨款支出 11,894.15 万元，其中一般公共预算财政拨款支出 1,624.80 万元，政府性基金预算财政拨款支出 10,269.35 万元。全年预算数 27,247.94 万元，执行数 11,894.15 万元，完成预算的 43.65%。执行率偏低的主要原因：2023 年部门预算金额为 27,247.94 万元，其中“新型储能制造业创新中心扶持资金”专项预算金额为 1.5 亿元，此专项为新型储能制造业创新中心一次性启动资金，该项目为 2023 年我区重点招商引资项目，12 月根据企业的最新反馈，受纳税政策影响，若我区将启动资金一次性在 2023 年拨付，企业需要缴纳较大金额的税费。为降低企业负担，经我局、区财政局、区税务局共同研究，明确一次性启动资金 1.5 亿元按企业诉求延迟至 2024 年拨付，纳入 2024 年预算安排，由于 2023 年第二次调整预算在 11 月底报经

人大审议通过，之后不再启动当年度第三次调整预算，因此该笔资金只能作为结余资金年底由区财政回收统筹。

从评价情况来看，我局较好完成了 2023 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（五）部门整体绩效管理情况

本部门自 2020 年起将绩效理念和方法深度融入项目支出的预算编制、执行、监督的全过程，推动本部门整体绩效全闭环管理，并按要求在规定的时间内将本部门财政资金预决算信息上网对外公布，实现了绩效管理信息的全公开。目前本部门以项目支出为主的“全方位、全过程、全覆盖、全公开”的预算绩效管理模式已初步建成，“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有应用”的预算绩效管理机制基本形成，对提高本部门的财政资金使用效益发挥了积极作用。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

从评价情况来看，我局较好完成了 2023 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。本部门整体支出绩效自评结果良好，绩效自评得分为 91.29 分，我部门资金支出进度良好。

未能 100%形成实际支出的原因主要是部分项目实施过程实施计划、时间节点、阶段性绩效目标及资金使用计划安排等内容

还不够明确，一定程度上不利于项目按计划推进，项目实施进度未达到预期，导致部分资金无法在 2023 年形成支出。

（二）履职效能分析

各项工作任务绩效目标及项目支出完成情况分析：

1.“招商及宣传经费”专项。年度预算数为 647.73 万元，年度预算执行数为 640.91 万元，预算执行率为 98.95%。目标实际完成情况：完成针对“6+6”现代产业集群，组织有亮点、多形式、有成效的招商引资活动，加强白云区产业宣传；协助跟进完成 71 个重点招商项目的签约落户；协助跟进完成 46 个重点招商项目的注册落地；完成产业链或链主企业研究报告 5 份；梳理靶向招商企业名录 11 个行业。

2.“园区策划推广宣传和专业技术服务”专项。年度预算数为 154.58 万元，年度预算执行数为 153.42 万元，预算执行率为 99.25%。目标实际完成情况：一是已完成 5 个项目的结题工作，包括：广州食材之都园区策划、白云区千亿级汽车产业发展轴策划项目、云湖东国际创意之都（原四矿周边地块）策划项目、白云区人才软件一条街策划项目、白云区园区载体跟踪和制图专业化服务外包项目结题支付。二是启动 2023 年白云区园区载体跟踪和制图专业化服务外包项目、白云区招商引资项目分行业分区域产业准入深化咨询服务项目、白云区时尚（皮具、箱包、服饰）全产业链策划项目 3 宗项目，并按计划完成支付进度。

3.“重点产业项目及园区基础设施建设服务和统筹管理工作经费”专项。年度预算数为 592.65 万元，年度预算执行数为 592.65 万元，预算执行率为 100%。目标实际完成情况：已开展我区重点产业项目报批报建代办服务，推动重点产业项目年度新开工 50 宗；开展我区重点项目和园区施工现场巡查，及时掌握和协调解决项目建设进度及存在问题，推动重点产业项目年度新完工 50 宗。

4.“招商引资企业政策扶持专项”。年度预算数为 7,900.31 万元，年度预算执行数为 7,596.44 万元，预算执行率为 96.15%。目标实际完成情况：兑现《广州市白云区促进招商引资企业落户若干办法》相关政策，完成支付招商引资落户奖励 1,032.24 万元；完成支付办公用房补贴及高管人才补贴 234.88 万元；兑现南方航空物流经营贡献奖 6,308.95 万元；兑现支付明珠数字科技经营贡献奖 5.36 万元；完成支付云聚英才卡机场便捷通关服务费用 15 万元。

5.“华为云计算产业扶持资金”专项。年度预算数为 716.35 万元，年度预算执行数为 716.27 万元，预算执行率为 99.99%。目标实际完成情况：完成支付华为项目金额 716.35 万元；协助白云区举办 9 场活动；推荐了 7 家符合白云区“6+6”产业体系发展方向的优质生态合作伙伴与白云区进行产业对接；甄选 5 家广州市白云区内有较强开发能力的企业与华为生态对接，将符合条件的企

业纳入华为云生态合作伙伴体系；对 35 家企业进行信息化升级、数字化改造和重点应用创新。

6.“区投资促进局运行经费”专项。年度预算数为 375.82 万元，年度预算执行数为 373.54 万元，预算执行率为 99.39%。目标实际完成情况：保障了区投资促进局的正常办公用房及物业管理，保障了日常工作的正常运行。

7.“政府雇员工资费用”专项。年度预算数为 185.92 万元，年度预算执行数为 177.62 万元，预算执行率为 95.54%。目标实际完成情况：完成在岗政府雇员的日常工资支付及社保、公积金的缴纳，辅助本单位工作有效运转，提高工作效率。

8.“后勤人员专项经费”专项。年度预算数为 14 万元，年度预算执行数为 14 万元，预算执行率为 100%。目标实际完成情况：保障了广州市白云区投资促进局公共办公区域的安全、干净、整洁，树立了良好白云形象。

9.“政府雇员公用经费”专项。年度预算数为 4.5 万元，年度预算执行数为 4.5 万元，预算执行率为 100%。目标实际完成情况：保障了政府雇员日常办公需要。

（三）管理效率分析

本部门将绩效理念和方法深度融入项目支出的预算编制、执行、监督的全过程，推动本部门整体绩效全闭环管理，并按要求在规定的时间内将本部门财政资金预决算信息上网对外公布，实现

绩效管理信息的全公开。

三、存在的主要问题

（一）预算执行进度不均衡需继续改善。因部分专项工作任务多集中在年底，又因年底工作任务比较重影响导致部分项目资金无法按时支付，导致预算执行进度不均衡，资金前期使用效率不高。

（二）内部管理还需进一步完善。虽然财务报销管理上修订完善了不少制度，但是在落实上，要进一步加大力度，确保执行制度不走样，制度落实不打折扣。

（三）干部队伍的预算绩效管理素质有待优化提升。预算绩效管理培训力度不够，工作人员掌握绩效、善用绩效的管理水平不够高。干部队伍预算绩效管理上的能力素质还不够均衡，人员流动较快，新人多，经验不足，参谋辅政的站位高度、统筹协调的综合能力还有待进一步提高。

四、下一步改进措施

（一）要及时对预算执行情况进行通报和预警，确保绩效目标顺利实现，切实提高财政资金使用效益，把全面实施预算绩效管理管理工作落到实处。

（二）要围绕部门职责尽快制定本部门的绩效管理办法及实施细则，推动提高部门整体绩效水平。

（三）要加大培训力度，提高预算绩效管理业务素质，对重大项目的责任人实行绩效终身责任追究制，切实做到花钱必问效、无效必问责。